

Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006

NOTES & DOCUMENTS N° 23

Mai 2007



Pierre Henry
Bénédict de Saint-Laurent
Agence Française pour les
Investissements Internationaux



Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006

*NOTES & DOCUMENTS N° 23
Mai 2007*

Pierre Henry / Bénédicte de Saint-Laurent

Agence Française pour les
Investissements Internationaux

Références

ANIMA est un projet européen qui consiste à aider 10 pays du Sud de la Méditerranée et du Proche-Orient partenaires de l'UE (Pays "MEDA" : Algérie, Autorité Palestinienne, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Syrie, Tunisie, Turquie), plus Chypre et Malte (à présent membres de l'UE), à se doter de stratégies et d'outils d'attraction des investissements étrangers. L'Agence Française pour les Investissements Internationaux (AFII), assistée par l'ICE (Italie) et la Direction des Investissements (Maroc), conduit le projet, financé par l'Union Européenne, Programme MEDA.

Le n° d'identification du contrat avec la Commission des Communautés Européennes est : ME8/B7-4100/IB/99/0304

ISBN 2-915719-29-2

EAN 9782915719291

© AFII-ANIMA 2007. Reproduction interdite sans autorisation de l'AFII. Tous droits réservés

Auteurs

- Bénédicte de Saint-Laurent et Pierre Henry (AFII) pour la collecte et l'analyse des données et la rédaction de ce rapport, assistés en particulier par Amar Kaddouri (détection d'IDE)
- Toute l'équipe de veille économique de l'AFII a assisté ANIMA et est ici chaleureusement remerciée, en particulier Dioline Dorvil, Nadeschda Musshafen, Ken Yamazaki, Soizic Rolland de Rengervé
- Les diverses Agences de Promotion de l'Investissement (API) de la région MEDA pour la fourniture de certaines informations
- Merci de nous signaler toute erreur possible !

Acronymes

- ANIMA : Réseau Euro-Méditerranéen d'Agences de Promotion de l'Investissement
- API : Agence de Promotion de l'Investissement
- IDE : Investissement Direct Etranger
- MEDA-12 : Ensemble de 12 pays partenaires de l'Union Européenne : Algérie, Chypre, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Malte, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie, Turquie (Malte et Chypre sont pris en compte dans l'étude, mais ont rejoint l'Union en mai 2004)
- MEDA-10 : les mêmes sans Malte et Chypre
- MENA : Middle East - North Africa = MEDA-10 + Mauritanie, Libye, Soudan, pays du Golfe + Yemen, Iran, Irak, Afghanistan, Pakistan (géométrie parfois variable)
- MIPO : Mediterranean Investment Project Observatory
- OMC : Organisation Mondiale du Commerce
- PECO : Pays d'Europe Centrale et Orientale
- PIB : Production Intérieure Brute
- PNB : Produit National Brut
- R&D : Recherche et Développement
- SSII : Société de Services Informatiques
- TIC : Technologies de l'Information et de la Communication
- UE : Union Européenne (on distingue souvent UE-15, ou anciens membres, UE-10, ou nouveaux membres et UE-25)
- WIR : World Investment Report (rapport CNUCED sur l'investissement dans le monde)

Table des matières

Synthèse : les investissements étrangers vers la région MEDA ont encore accéléré en 2006	8
Le constat	8
La part croissante des IDE dans les revenus extérieurs	11
Qu'est-ce qui explique cet intérêt nouveau pour MEDA ?	13
La faiblesse de l'investissement industriel	15
Secteurs : immobilier et banques en tête.....	16
L'arrivée de très gros opérateurs	18
Le Golfe détrône l'Europe comme 1 ^{er} investisseur.....	19
Accélération au Proche-Orient	20
Le palmarès des plus gros projets.....	21
Aller vers une meilleure croissance économique	23
2. Une intégration économique encore limitée.....	24
Analyse par pays.....	28
Euroméditerranée, Grand Moyen Orient, ou 5+5 ?.....	29
3. Banque, BTP, tourisme, télécoms, énergie dominant les IDE 2006 vers MEDA	32
Une forte concentration de l'IDE sur quelques secteurs	32
Une croissance exponentielle pour certains secteurs.....	33
Le palmarès sectoriel 2006	34
Analyse agrégée sur la période 2003-2006.....	37
Des IDE créateurs d'emplois	39
Un ticket d'entrée très variable selon les secteurs	41
Revue par secteur.....	42

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Banque, assurance, et autres activités de services	42
BTP, immobilier, transport, services délégués	50
Tourisme, restauration	54
Opérateurs télécoms & internet	57
Energie.....	59
Logiciels & prestations informatiques.....	61
Composants électroniques.....	62
Machines et équipements mécaniques.....	62
Ciment, verre, minéraux, bois, papier.....	63
Agro-alimentaire.....	64
Chimie, plasturgie, engrais.....	65
Distribution.....	66
Autres secteurs	67

4. Géographie des investissements directs étrangers vers MEDA68

Le Maghreb, le Machrek et les autres.....	68
Palmarès 2006 des destinataires MEDA	69
Analyse en valeur.....	69
Analyse en nombre de projets captés par pays.....	71
Analyse de l'origine des flux d'IDE vers MEDA.....	72
Les investisseurs des pays MEDA actifs dans la zone	75
Profil des pays récepteurs pour 2006	75
L'Égypte enfin dans la cour des grands.....	75
Turquie : une destination parvenue à maturité.....	76
Israël fait des prouesses pour suivre le rythme.....	78
Maroc et Tunisie : le Maghreb ouvert à l'IDE	80
Syrie : de grands projets pour de grands besoins	82
Jordanie : une destination émergente.....	83
Algérie : une année en demi-teinte	85

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Liban : l'incertitude pèse sur les investisseurs 87

La Libye de retour sur le marché international de l'IDE 89

Malte, Chypre, Autorité Palestinienne : quelques grands projets
pour ces petits pays..... 90

5. Annexes.....92

Annexe 1. Liste des projets détectés en 2006 (MIPO)..... 92

Annexe 2. Tableaux croisés..... 151

Croisement pays d'accueil /année..... 151

Croisement pays d'accueil / type d'entreprise..... 152

Croisement pays d'accueil /taille de projet..... 152

Croisement secteur/pays d'accueil (années 2003 à 2006) 153

Annexe 3. Indications méthodologiques 155

L'approche 155

Critères de sélection..... 157

Changements méthodologiques récents 158



Synthèse : les investissements étrangers vers la région MEDA ont encore accéléré en 2006

Alors qu'elle constituait au début des années 2000 une zone oubliée sur la carte des investisseurs mondiaux (1% des IDE¹ pour près de 4% de la population de la planète), **la région MEDA² revient progressivement en grâce** et voit son attractivité économique renforcée d'année en année.

Le constat

Quelle que soit la source (CNUCED-WIR ou observatoire ANIMA-MIPO), la progression des IDE est très sensible depuis plusieurs années :

- Selon la CNUCED, qui comptabilise des flux macro-économiques enregistrés dans les comptes extérieurs des pays, les IDE constatés vers la région MEDA sont passés d'une **dizaine de milliards d'US\$ en 2000** à une **trentaine en 2005** –et devraient même dépasser **40 milliards en 2006** (voir Figures 1 et 2) ;

¹ IDE : investissement direct étranger

² Les pays MEDA, ou pays partenaires méditerranéens de l'Union Européenne, sont les suivants : Algérie, Autorité Palestinienne, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Syrie, Tunisie et Turquie. Malte et Chypre ont accédé à l'UE le 1er mai 2004. La Libye a un statut d'observateur.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 1. Evolution des montants d'IDE sur 10 ans sur 3 pays-cibles (source : CNUCED, World Investment Report, en millions d'US\$)

Flux d'IDE	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006 ¹
Egypte	887	1 065	2 919	1 235	510	647	237	2 157	5 376	5 300
Maroc	1 188	417	1 376	423	2 808	428	2 429	1 070	2 933	2 300
Turquie	805	940	783	982	3 266	1 037	1 752	2 837	9 681	17 100
Total	2 880	2 422	5 078	2 640	6 584	2 112	4 418	6 064	17 990	24 700
Δ en %		-16%	110%	-48%	149%	-68%	109%	37%	197%	37%

¹ données provisoires publiées mi- janvier 2006

Figure 2. Evolution des montants d'IDE vers la région MEDA (en mln US\$, CNUCED pour 1997-2005 et sources diverses pour 2006)

Flux d'IDE	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Algérie	260	501	507	438	1 196	1 065	634	882	1 081	3 000 ¹
Chypre	491	264	685	804	652	297	891	1 079	1 166	n. a
Egypte	887	1 065	2 919	1 235	510	647	237	2 157	5 376	5 300 ²
Israël	1 628	1 760	2 889	4 392	3 044	1 648	3 745	1 619	5 587	13200 ³
Jordanie	361	310	158	787	100	56	436	651	1 532	1 500 ⁴
Liban	150	200	250	298	249	257	2 860	1 899	2 573	1 000 ¹
Malte	81	267	822	652	314	-375	958	309	562	n. a
Maroc	1 188	417	1 376	423	2 808	428	2 429	1 070	2 933	2 897 ⁵
A. Palestine	149	58	19	76	51	41	n. a.	3	n. a.	n. a.
Syrie	80	82	263	270	205	225	180	275	500	2 000 ¹
Tunisie	365	668	368	779	486	821	584	639	782	3 312 ⁶
Turquie	805	940	783	982	3 266	1 037	1 752	2 837	9 681	17 100 ²
Total MEDA-12	6 445	6 532	11 039	11 136	12 881	6 147	14 706	13 420	31 773	49 309
MEDA-10	5 873	6 001	9 532	9 680	11 915	6 225	12 857	12 032	30 045	49 309
MEDA-9 sans Israël	4 245	4 241	6 643	5 288	8 871	4 577	9 112	10 413	24 458	36 109

¹ Estimation ANIMA d'après les annonces officielles extrapolées

² Chiffres UNCTAD publiés le 10 janvier 2007

³ Chiffres Israel Trade publiés en janvier 2007

⁴ Estimation EDC

⁵ Estimation DI, Mai 2007

⁶ Banque Centrale Tunisie

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

- Selon ANIMA (Observatoire MIPO, existant depuis 2003 et complétant un observatoire européen de l'AFII), qui comptabilise des données micro-économiques (collecte des projets individuels des investisseurs), les flux annoncés³ augmentent dans la même proportion (cf. Figure 3 ci-après).

Figure 3. Flux d'IDE annoncés vers les pays MEDA (en millions d'euros. Source ANIMA-Observatoire MIPO)

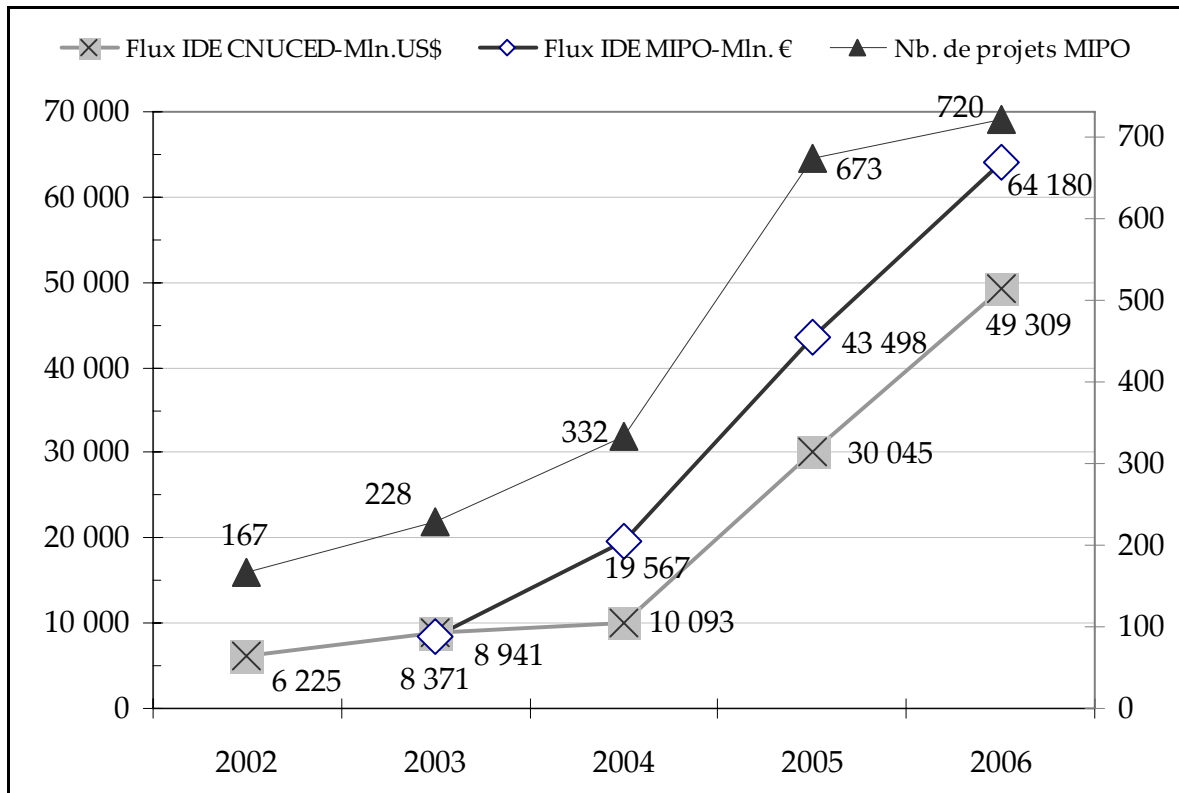
Pays de destination	2003	2004	2005	2006
Algérie	2 204	6 355	3 493	2 363
Chypre	-	1	408	152
Égypte	477	2 504	8 922	15 862
Israël	1 153	131	5 922	13 758
Jordanie	111	2 027	1 244	2 901
Liban	414	844	610	700
Malte	1	-	14	367
Maroc	3 225	4 261	2 430	5 397
Autorité Palestinienne	10	80	1	289
Syrie	100	434	2 982	4 970
Tunisie	95	217	998	3 869
Turquie	582	2 712	16 895	14 070
Total MEDA 10	8 371	19 567	43 498	64 180
Total MEDA 10 + Chypre, Malte, Libye	8 372	19 567	43 920	65 058

La comparaison entre flux annoncés (ANIMA-MIPO, en euros) et flux réalisés (CNUCED, en dollars) montre un décalage dans le temps (Figure 4). MIPO prend en compte un *potentiel* d'investissement, alors que la CNUCED sanctionne les *transferts effectivement constatés*.

³ Il s'agit des investissements annoncés l'année n, où le promoteur du projet (ou parfois telle Commission Nationale d'Investissement) médiatise ou valide le projet – lequel sera réalisé et donnera lieu à des décaissements et des transferts financiers cette même année ou les années suivantes (année n+1 etc.). L'observatoire ANIMA-MIPO fournit donc des données d'anticipation (bien que les projets encore hypothétiques, dits « pré-projets » ne soient pas comptabilisés).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 4. Comparaison des flux d'IDE annoncés vers les pays MEDA-10 (Hors Chypre, Malte et Libye. Sources CNUCED-extrapolées pour 2006- et ANIMA-Observatoire MIPO)



La part croissante des IDE dans les revenus extérieurs

Que représentent les IDE par rapport aux autres flux financiers extérieurs alimentant la région MEDA ? Les capitaux entrants sont en forte augmentation (Figure 5). L'aide publique au développement régresse dans cette région aux revenus intermédiaires. Par contre les transferts des émigrants (doublement en 10 ans), les recettes de tourisme (triplement entre 1995 -12,5 milliards d'US\$- et 2005 -42,7 milliards) et les IDE (qui partent de plus bas, mais augmentent plus vite encore) prennent une importance croissante. En 2006, les IDE (près de 50 milliards d'US\$) pourraient devenir la **1^{ère} ressource extérieure de la région.**

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 5. Ordre de grandeur des principaux revenus extérieurs de la région MEDA

<i>en million US\$</i>	Investissement direct étranger	Revenus du tourisme	Transferts des émigrants	Aide publique au développement	Total ¹
Année <i>Source</i>	2005 <i>CNUCED</i>	2005 <i>OMT</i>	2004 <i>B. Mondiale</i>	2004 <i>Banque Mondiale</i>	
Algérie	1 081	178	2 460	313	3 959
Egypte	5 376	6 851	3 341	1 458	11 758
Israël	5 587	1 900	398	479	8 382
Jordanie	1 532	1 441	2 288	581	5 065
Liban	2 573	5 411	5 723	265	9 588
Maroc	2 933	4 617	4 221	706	11 012
A. Palestine	-	-	692	1 136	1 828
Syrie	500	2 130	855	110	3 250
Tunisie	782	2 063	804	328	3 450
Turquie	9 681	18 152	692	257	23 403
MEDA-10	30 045	42 743	18 133	5 633	96 553
% 2004-2005	31%	44%	19%	6%	100%
MEDA-10 (2003)	8 942 (2003)	24 797 (2003)	13 700 (2003)	9 235 (2002)	56 673
% 2003-2002	16%	44%	24%	16%	100%

¹ Ce total doit être considéré avec précaution, car les données agrégées portent malheureusement sur des années différentes (derniers chiffres obtenus par l'équipe ANIMA). Les recettes de privatisation sont incluses dans les IDE.

En contrepartie de ces flux entrants, les **sorties de capitaux restent importantes** (ordre de grandeur de 8 milliards d'US\$ par an pour les placements à l'étranger en provenance du Maghreb central, venant grossir un stock de 100 milliards d'US\$, selon l'IE-Med ; dividendes rapatriés par les entreprises étrangères de l'ordre de 1,5 milliard d'US\$ pour la seule Tunisie en 2004). Mais il est clair que, globalement, la région MEDA, dont le taux d'épargne reste insuffisant, bénéficie depuis peu d'un contexte favorable à l'entrée nette de capitaux extérieurs, qui viennent contrebalancer, et souvent compléter (importance des joint-ventures), la faiblesse de l'investissement productif domestique.

Qu'est-ce qui explique cet intérêt nouveau pour MEDA ?

Le retour en grâce d'une région longtemps déshéritée en termes d'investissement étranger tient à plusieurs facteurs :

- Les efforts réels effectués par la plupart des pays pour se réformer, adopter des lois et réglementations protégeant mieux les intérêts des entreprises, se doter de pôles logistiques ou technologiques compétitifs, entrer dans le jeu de la promotion active des territoires (cf. Figure 6 ci-après). Beaucoup reste à faire, mais la réponse du marché montre que le signal a été reçu par les investisseurs ;
- Une poussée conjoncturelle forte due à l'énergie, avec un triple effet : lancement de projets pétroliers et gaziers (exploration, gazoducs, raffineries), existence de pétrodollars volontiers réinvestis sur les rives de la Méditerranée, vastes programmes d'équipement de type algérien (80 à 100 milliards d'US\$ annoncés sur 5 ans), attirant investisseurs, capitaux et projets ;
- L'établissement ou le rachat de réseaux bancaires ou d'assurance et la création de fonds, avec des montants investis parfois considérables (Egypte, Turquie, Syrie, Algérie) ; le lancement concomitant de beaucoup de privatisations et projets de concessions, touchant en particulier en 2006 l'Egypte, la Syrie, l'Algérie (après la Turquie en 2005) ;
- Une très forte accélération (flux multipliés par 3,5) dans le domaine de l'immobilier, du BTP et du tourisme, en particulier par des investisseurs du Golfe (projets gigantesques au Maroc, en Syrie, sur la Mer Morte et la Mer Rouge etc.) ;
- Le sentiment de plus en plus fort en Europe que c'est

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

dans l'espace du voisinage (Est de l'Europe, Méditerranée) que se trouve un potentiel de croissance et de productivité (marché, moindres coûts), plus facilement accessible que la Chine ou l'Inde, pour des PME européennes souvent exsangues ; ceci va de pair avec les délocalisations (rarement avouées en tant que telles) de sous-traitants ou de sociétés de services vers la région (par exemple Axa-Maroc) ;

- Du côté de la Chine et des autres pays émergents, beaucoup d'industriels n'ayant pas froid aux yeux s'installent sans complexes sur des marchés jusqu'ici relativement protégés dans des pays comme l'Égypte ou l'Algérie (industrie lourde, chimie, métallurgie, BTP...).

Pays par pays, des cas particuliers expliquent des performances brillantes : la Turquie continue de bénéficier d'un effet d'anticipation avec son statut de pays candidat à l'Union et d'une accumulation de projets industriels (automobile, chimie, distribution etc.), témoignant, dans la partie occidentale, de la réaction en chaîne qu'est le véritable décollage économique. Israël continue avec succès de se spécialiser sur les technologies (et pas seulement les TIC). La Syrie, avec son marché de 30 millions d'habitants et sa culture industrielle, est redécouverte par les entreprises.

Figure 6. Des mesures fortes sur l'attractivité, quelques exemples

- Égypte : création d'un Ministère de l'Investissement (2004), couplée avec une modernisation de l'agence de promotion des investissements GAFI
- Syrie : nouvelle loi sur l'investissement étranger (2006), permettant en particulier le rapatriement des dividendes ; création d'une agence de promotion des investissements (2007)
- Chypre : création de CIPA, agence de promotion des

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

investissements (2005)

- Turquie : création d'Invest in Turkey (2006)
- Plusieurs pays (Liban, Algérie) : nouveau code facilitant l'investissement et égalisant les conditions offertes aux étrangers et aux nationaux (2005-2006)
- Tunisie, Maroc, Egypte : création d'événements annuels consacrés aux IDE (Forum de Carthage, Intégrales de l'Investissement, Egypt Invest), occasions de benchmarking et d'annonces fortes sur l'attractivité (2003 à 2006)

ANIMA, un projet européen aujourd'hui transformé en réseau institutionnel fort de 20 organisations fondatrices (agences de développement euro-méditerranéennes et patronat), **a pu accompagner et amplifier ce mouvement.**

La faiblesse de l'investissement industriel

La distribution par type de projets en 2006 (Figure 5) témoigne d'une **part assez faible de projets de production** (création, extension ou délocalisation d'activité) : 45% en nombre de projets, mais 38% seulement en montant.

Les projets d'extension n'atteignent pas 10%, alors qu'ils représentent souvent 50% des projets dans le cas européen. 23% des projets ont une **dimension financière** (prises de participation, privatisations), mais cela représente **plus de la moitié (53%) des montants investis**, essentiellement dans trois secteurs (acquisition de réseaux bancaires, licences de télécommunications, achat de start-ups).

Le reste du portefeuille concerne les projets commerciaux (filiales, enseignes, franchise, bureaux de représentation, soit 22% des projets, mais un montant investi peu significatif) et les projets à dimension partenariale (joint-venture, accord de distribution), avec 15,5% des projets et 8,8% des montants.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 5. Nature des projets en 2006

(Source : MIPO pour MEDA-10, plus Chypre, Malte, Libye)

Type de projet	Projets	%	Flux en M€	%
Pré-projet	56	-	8 398	-
Création	274	34,8%	20 685	31,8%
Extension	69	8,8%	3 914	6,0%
Délocalisation	11	1,4%	4	0,0%
Prise de participation	139	17,6%	27 634	42,5%
Privatisation et concession	41	5,2%	6 654	10,2%
Filiale, succursale	132	16,8%	432	0,7%
Enseigne, magasin, franchise	17	2,2%	0	0,0%
Bureau de représentation	28	3,6%	0	0,0%
Partenariat, joint-venture	122	15,5%	5 734	8,8%
Fourniture	12	1,5%	1 889	2,9%
Total	901	100,0%	75 344	100,0%
Dont IDE ¹	788	87,5%	65 058	87,5%

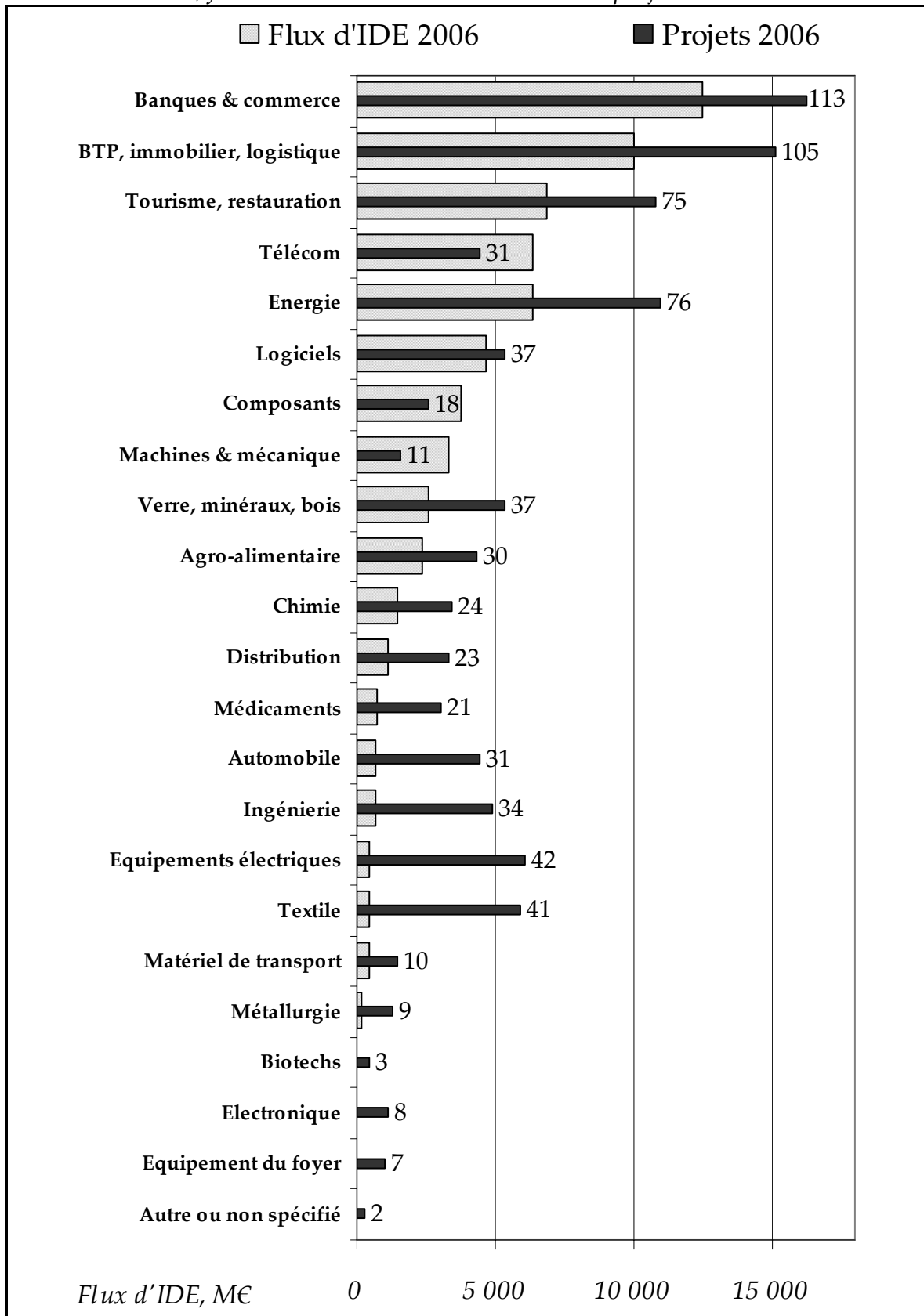
¹ Les pré-projets, enseignes, magasins, franchises, bureaux de représentation contrats de fourniture ne sont pas comptabilisés dans les IDE

Secteurs : immobilier et banques en tête

L'analyse par secteur confirme l'importance des projets à caractère *financier* ou de *rente* (Figure 6). Les 7 secteurs majeurs sont en ordre décroissant : les **banques** (113 projets et 12,5 milliards d'euros), **l'immobilier et le transport** (105 projets et 10 milliards d'euros), le **tourisme** (75 projets et 6,9 milliards d'euros), les **télécommunications** (31 projets et 6,4 milliards d'euros), **l'énergie** (76 projets et 6,4 milliards d'euros), les **logiciels et prestations informatiques** (37 projets et 4,7 milliards d'euros), enfin les **composants électroniques** (18 projets et 3,8 milliards d'euros). Tout ceci laisse assez peu de place aux secteurs industriels non rentiers, si ce n'est la chimie, l'agro-alimentaire et les médicaments –ces deux derniers secteurs progressant par rapport à 2005.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 6. Flux et projets par secteur en 2006 vers MEDA (Sources : ANIMA-MIPO, flux en millions d'euros et nombre de projets)



Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

L'arrivée de très gros opérateurs

Le portefeuille des investissements annoncés en 2006 inclut 54 *méga-projets* de plus de 500 millions d'euros⁴. Il y en avait 30 en 2005. La course à la taille s'accélère donc...

Le portefeuille contient également 117 projets *majeurs* (100 à 500 millions d'euros), contre 73 en 2005 et 57 projets *importants* (50 à 100 millions d'euros), contre 36 en 2005. Sur les 788 projets fiables d'IDE détectés en 2006⁵, 228 dépasseraient ainsi le seuil des 50 millions d'euros. Les 560 projets restants concernent 132 projets *standards* (10 à 50 millions d'euros), 132 créations de filiales sans apport financier important et 296 projets le plus souvent modestes (partenariats, IDE de moins de 10 millions d'euros).

Selon MIPO, qui détient cette information dans plus de la moitié des cas⁶, la taille moyenne des projets augmente encore : 83 millions d'euros par projet en 2006, contre 64 millions d'euros en 2005 (et une trentaine en 2003). Cela confirme l'arrivée de très gros acteurs, mais aussi une tendance, déjà signalée en 2005, au gigantisme de projets immobiliers et touristiques («mega-resorts», nouveaux centres urbains) parfois contestables en termes de durabilité⁷, d'environnement, de diversité urbaine et sociale.

⁴ Il s'agit du montant brut annoncé (et non du montant lissé, c'est à dire divisé par le nombre d'années de mise en oeuvre du projet – lequel est utilisé dans ce rapport)

⁵ Ce chiffre inclut les 10 pays MEDA, plus Chypre, Malte et la Libye.

⁶ Cas où le montant d'IDE est mentionné de façon explicite. En fait, en tenant compte du secteur ou de la nature des projets, la taille est connue dans 75% des cas (un bureau de consultant ou une filiale administrative correspondent à de très faibles investissements, en général)

⁷ Les investisseurs cherchent un retour élevé, avec des risques faibles (sécurités constituées par les murs), un impact environnemental vite évalué, une maturité courte – bref, l'inverse de ce dont la région a besoin...

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Le Golfe détrône l'Europe comme 1^{er} investisseur

Dans les IDE entrants vers MEDA, la part de l'Europe n'est plus majoritaire en 2006 (43% des projets et seulement 25% en valeur). Celle de l'Amérique du Nord (31% du marché) est croissante depuis 2003, énergie oblige. Mais la surprise vient des **pays du Golfe et autres pays MENA⁸, qui deviennent le premier investisseur en valeur (36%),** devançant l'Asie (4%) et les pays MEDA eux-mêmes (3,5%). En 2006, 56% des flux d'IDE viennent ainsi des pays développés (Europe et USA) et 44% de « nouveaux » acteurs (dont 4/5^{ème} du Golfe et 1/5^{ème} d'autres pays émergents).

Figure 7. Les régions d'origine des IDE vers MEDA⁹ par année
(Sources : ANIMA-MIPO, en nombre de projets et montant en millions d'euros)

En nombre de projets par région d'origine	Projets 2006	% Projets 2006	% Projets 2005	% Projets 2004	% Projets 2003
UE-27 + AELE	343	43,5%	49,9%	56,0%	63,5%
USA /Canada	142	18,0%	18,0%	16,4%	16,6%
Golfe et autres pays MENA	172	21,8%	14,8%	11,7%	8,3%
MEDA-10	46	5,8%	5,6%	4,4%	4,6%
Asie-Océanie	70	8,9%	8,8%	8,5%	4,6%
Autres pays	15	1,9%	3,1%	2,9%	2,5%
Total	788	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

En millions d'euros par région d'origine	Flux 2006	% Flux 2006	% Flux 2005	% Flux 2004	% Flux 2003
UE-27 + AELE	16 248	25,0%	46,3%	55,3%	46,5%
USA /Canada	20 073	30,9%	18,6%	8,0%	27,3%
Golfe et autres pays MENA	23 701	36,4%	20,0%	19,5%	12,1%
MEDA-10	2 261	3,5%	3,9%	0,5%	13,8%
Asie-Océanie	2 588	4,0%	5,4%	5,6%	0,3%
Autres pays	186	0,3%	5,8%	11,1%	0,0%
Total	65 058	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

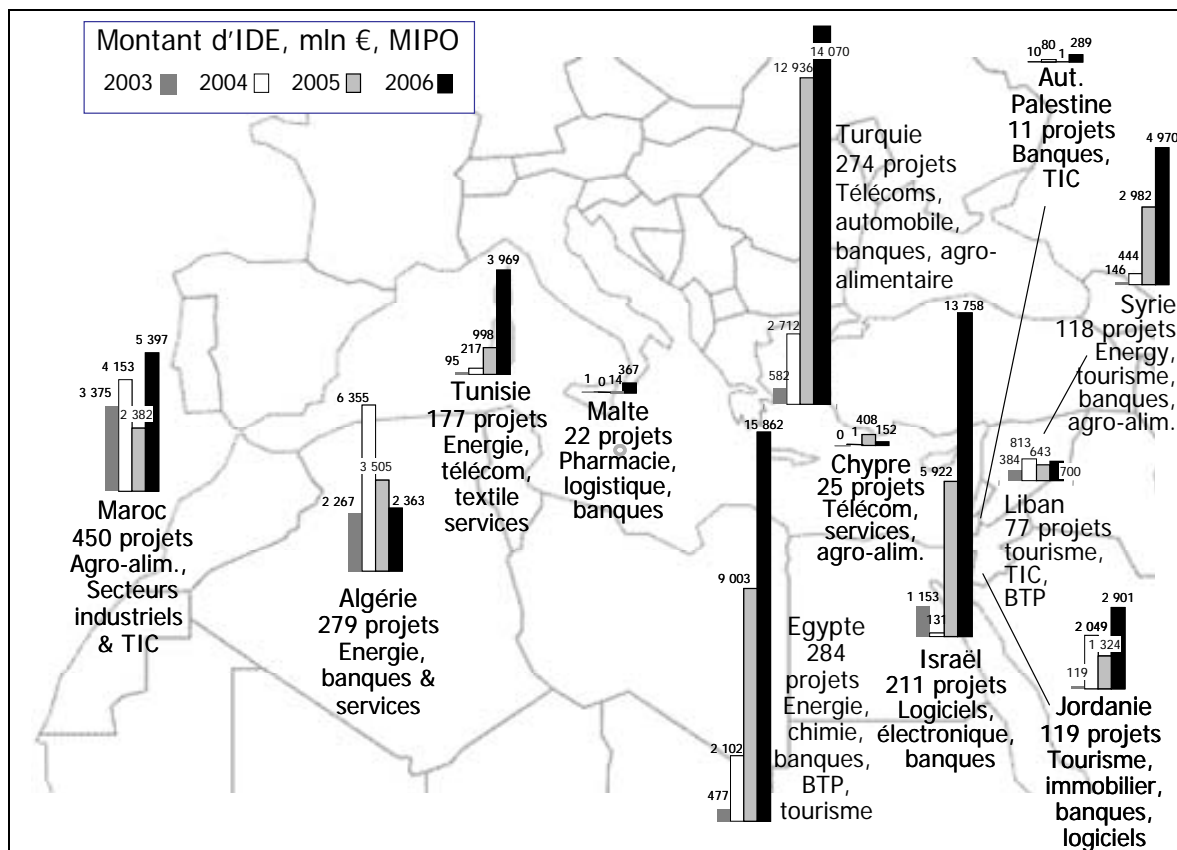
⁸ MENA = Middle East North Africa (pays arabes non MEDA, plus Iran).

⁹ Ce tableau porte sur MEDA 10 + Malte, Chypre et Libye (788 projets)

Accélération au Proche-Orient

Malgré un contexte géopolitique qui reste difficile, mais qui a surtout touché en 2006 le Liban (où les investisseurs étaient très fortement revenus au 1^{er} semestre 2006), la **région du Proche-Orient réalise une performance remarquable en termes d'IDE annoncés** (Figure 8). L'Egypte, destination appréciée des émirs, dépasse la Turquie où l'effet d'anticipation de l'intégration européenne continue de jouer et Israël, qui bat tous ses records de ventes de sociétés de développement informatique. La Syrie et la Jordanie ne sont pas en reste. Le Maghreb, lui aussi, double les annonces d'IDE par rapport à 2005.

Figure 8. Destination des IDE 2003-2006 en montant par année et nombre total de projets, avec les secteurs principaux (ANIMA-MIPO)



Le palmarès des plus gros projets

Il est possible de consulter la base détaillée des projets détectés par l'observatoire MIPO d'ANIMA sur www.animaweb.org. Pour en donner un avant-goût, la Figure 9 répertorie les projets annoncés d'un montant supérieur à un milliard d'euros, lesquels ne sont pas nécessairement les plus intéressants ni les plus significatifs¹⁰.

Figure 9. Les 26 projets supérieurs à un milliard d'euros annoncés en 2006 (Source ANIMA-MIPO)

- Égypte : l'entreprise émiratie Damac lance sur la Mer Rouge son projet Gamsha Bay pour un investissement prévu de 16 milliards US\$
- Égypte : le groupe émirati Dubai Ports World envisage d'investir dans plusieurs projets en Egypte, y compris un nouveau port et terminal commercial à Eastern Port Saïd pour 8,7 milliards de dollars
- Turquie : les coréens Rotem et Hyundai investiront avec leurs partenaires locaux 10 milliards d'USD dans la JV Eurotem, un nouveau fabricant de matériel ferroviaire
- Tunisie : le groupe émirati Bukhater commencera en 2007 la réalisation de "Tunis Sports City", un super complexe de 5 milliards d'US\$ dont on attend la création de 40 000 emplois
- Israël : Intel lance la construction d'une troisième usine dans le sud du pays pour 5 milliards d'US\$
- Egypte : la filiale locale du géant britannique BP prévoit d'investir 5 milliards US\$ dans le secteur égyptien de l'énergie sur 5 ans
- Jordanie : Horizon Development, basée à Beyrouth, lance un projet de rénovation urbaine de 5 milliards d'US\$ sur 10 ans à Aqaba
- Israël : le géant américain HP va acquérir Mercury Interactive Corporation pour 4,5 milliards de dollars
- Israël : Warren Buffett a racheté 80% de la société israélienne Iscar Ltd. via sa société d'investissement Berkshire Hathaway pour 4 milliards d'US\$

¹⁰ Ces projets gigantesques concernent 3 secteurs : immobilier/tourisme, finance, télécommunications. Dans la base MIPO, ils sont comptabilisés à la hauteur de l'IDE annoncé, divisé par le nombre d'années de mise en œuvre du projet (souvent 3 à 10 ans pour les projets immobiliers).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

- Turquie : l'américain Citigroup a signé des accords pour prendre 20 % d'Akbank, une des principales institutions financières du pays, pour 3 milliards de dollars
- Égypte : après Dubai, al Futtaim lance au Caire son concept de Festival City, un projet à 3 milliards US\$
- Égypte : l'émirati Etisalat a acheté une licence télécom égyptienne pour 2,9 milliards de dollars
- Turquie : la banque nationale de Grèce (Ethniki Bank) a racheté 46% de la banque turque Finansbank, pour un montant de 2,3 milliards d'euros
- Maroc : le groupe émirati Al Qudra a signé des accords avec Adoha et Somed et ambitionne d'investir 2,72 milliards d'US\$ sur 10 ans
- Syrie : le groupe émirati Universal Investment Group ambitionne de construire une cité Internet en Syrie pour 2,7 milliards de dollars
- Turquie : le français Dexia a annoncé l'acquisition de 75% de DenizBank, la 10ème banque turque, pour un montant de 2,44 milliards de dollars
- Tunisie : l'émirati Tecom-Dubaï Investment Group a acquis 35% du capital de l'opérateur public tunisien Tunisie Télécom pour environ 1,8 milliard d'euros
- Maroc : le groupe émirati Dubai Holding réalise l'aménagement de la vallée du Bouregreg (Projet Amwaj) pour 2 milliards de dollars
- Égypte : l'italien Sanpaolo IMI acquiert 80% du capital de la Banque d'Alexandrie pour 1,6 milliard de dollars
- Égypte : le groupe jordanien Shaheen va investir 2 milliards d'US\$ pour construire "Serrenia", un complexe touristique à Sahl Hasheesh sur la Mer Rouge
- Tunisie : le groupe émirati Emaar Properties va investir 1,88 milliard de dollars dans le projet de Marina d'Al Qussor près d'Hergla
- Tunisie : Qatar Petroleum emporte le contrat BOO de la raffinerie de Shkira dont le coût estimé est de 1,872 milliard d'USD
- Maroc : le groupe émirati Emaar va investir 1,55 milliards US\$ dans l'aménagement de la corniche de Rabat (projet Saphira)
- Israël : le géant américain SanDisk se paye l'entreprise israélienne M-Systems Ltd pour 1,55 milliard de dollars
- Syrie : la compagnie koweïtienne d'investissement "Noor" construira une raffinerie à Deir Ezzor pour près de 1,5 milliard d'US\$ sur 4 ans
- Maroc : le groupe émirati Emaar Properties va investir 1,4 milliard de dollars sur le site touristique d'Oukaïmeden, la seule station de ski africaine

Aller vers une meilleure croissance économique

Ce constat sur les IDE 2006 vers la région MEDA confirme la **nouvelle attractivité** de la partie la plus pauvre du bassin méditerranéen. Il faut s'en réjouir. La *quantité* semble enfin présente, reste à travailler à l'avenir sur la *qualité* des IDE. Outre le capital investi, deux critères devraient intéresser les pays et leurs agences de développement économique : 1. la création d'emplois et 2. le multiplicateur économique ou effet de levier -c'est-à-dire l'impact direct et indirect tangible du projet (combien d'euros d'activité créée localement dans la chaîne clients-fournisseurs pour chaque euro investi ?).

Dans cette optique, il est urgent d'orienter l'action des gouvernements vers toute mesure permettant de :

- **sécuriser l'activité des PME**, étrangères ou nationales, et donc la création d'un tissu industriel plus dense, plus professionnel, mieux intégré ;
- favoriser l'investissement dans les **infrastructures nécessaires à l'activité économique** ;
- définir des priorités industrielles réalistes et servant de base à un **marketing des territoires fortement ciblé** ¹¹ ;
- rechercher des investissements socialement responsables et durables, susceptibles de mettre en valeur, tout en les protégeant, les **richesses humaines et naturelles** de cette région fragile qu'est l'espace sud et est-méditerranéen.

¹¹ Avec des secteurs variables selon les pays (TIC, pétrochimie, industrie légère, agro-alimentaire, biens de consommation, services aux entreprises, sous-traitance etc).

2. Une intégration économique encore limitée

Comment évoluent les flux d'investissement dans l'espace euro-méditerranéen ? Va-t-on vers une intégration progressive de la rive sud et de la rive nord ?

Dans la réalité, l'analyse impose de prendre en compte un espace plus large que l'Euro-Méditerranée, que l'on pourrait appeler *Euro-Med-Golfe*¹² ou encore *EuroMENA*¹³. En se basant sur 2 088 projets d'IDE détectés par l'observatoire ANIMA-MIPO sur les 4 dernières années (2003-2006), une assez forte polarisation existe en effet sur cet espace, qui regroupe 67% des flux d'IDE destinés à la région MEDA (dont 36% venant d'Europe, 27% venant du Golfe, 4% étant internes à MEDA – cf. figure 9, qui, hors MEDA, ne porte que sur les pays ayant émis plus de 100 mln €, soit 98% du total).

Dans cette même figure 9, les zones d'IDE les plus *intenses* sont ombrées. Comme le montre la figure 10, la part de marché de l'Europe parmi les régions d'origine des IDE décroît, alors que la part du Golfe ne cesse d'augmenter.

Le reste des IDE entrants sur MEDA provient (sur 4 ans), de l'Amérique du Nord (24%), de l'Asie (4%) et des autres pays émergents (5%), soit au total 33%.

¹² Les pays du Golfe Persique (Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis, Koweït, Oman, Qatar) sont liés par le GCC (Gulf Co-operation Council)

¹³ MENA : Middle East North Africa, une acception anglo-saxonne qui ajoute à l'espace MEDA-10 la Libye, la Mauritanie, les pays du Golfe (GCC), l'Iran, l'Irak, l'Afghanistan. Les américains parlent de *Grand Moyen-Orient*. Les grandes entreprises travaillent souvent à l'échelle EMENA (Europe Middle East North Africa)

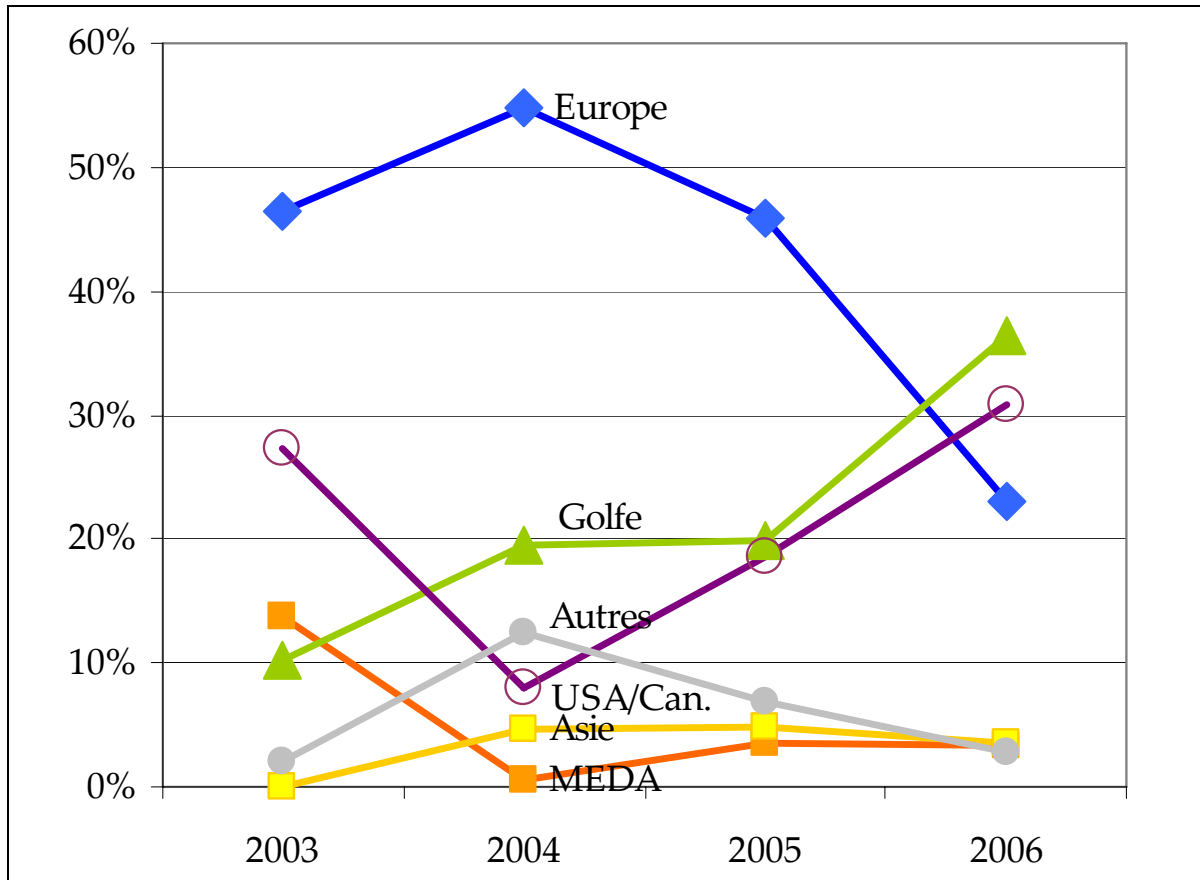
Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 9. Matrice des principaux flux d'IDE annoncés vers les pays MEDA de 2003 à 2006 (Source ANIMA-MIPO, en millions d'€)

Ori- gine	Destination	Maghreb				Machreck				Autres pays MEDA				Total
		Algérie	Maroc	Tunisie	Libye	Egypte	Jord.	Liban	Syrie	Chypre	Malte	Israël	Turquie	
Europe	Allemagne	114	352	15		462	5	164	388		85	237	1 252	3 073
	Autriche			108					43				1 257	1 408
	Belgique	15	1 334	3								21	1 137	2 509
	Espagne	4 296	2 967	25		1 128	3					80	118	8 617
	France	616	4 040	242		1 454	162	11	23	97	10	253	3 854	10 761
	Grèce		41			69				9			2 599	2 719
	Italie	183	481	189	84	2 323	9						1 152	4 421
	Norvège	1 622												1 622
	Pays-Bas	114	41	27	161	316			36	402		14	738	1 849
	Portugal	23	84	28		0								135
	Roy.-Uni	159	148	246		2 205	2	12	217	7	12	1 214	3 885	8 107
	Suède		4	266								42	2 526	2 839
	Suisse	229	451				80		6		13	121	142	1 042
	Aures Eur.	17	135	2		89	56	10		23		16	26	374
Amé- rique	Canada	569	66	128		1 056		80	215	23		146		2 283
	États-Unis	1 510	670	34	434	2 120	177	78	125		4	18 185	5 883	29 220
Pays MEDA	Égypte	2 299					29						88	2 416
	Israël												449	449
	Jordanie	35				602			81					718
	Liban	38				155	668		348					1 209
	Maroc	24		37		85								146
	Tunisie	21			34	6	7		21					89
	Turquie	12				55	10							77
Golfe	A. Saoudite	373	236			2 029	1 443	493	1 049				1 827	7 450
	Bahreïn		484			224	1 393		71					2 172
	Émirats	157	2 175	3 100	65	7 759	1 042	921	1 822	1	255		406	17 704
	Iran							80	183			225		489
	Koweït	1 176	129	214		1 928	809	253	1 350				948	6 807
	Qatar		226	403		102	219		284					1 234
	MENA	97	144			1		166						408
Asie Océanie	Australie	205				96					3	33		338
	Chine	543		52		701	32		108			34	4	1 475
	Corée Sud	10	2						16				520	548
	Inde	16	51	46		1 209			32	0			99	1 453
	Japon	14	50			309						6	334	714
	Malaisie		2			540		262						804
	Autres Asie		26	12		180	96		30			175		520
Autres	Brésil	1	318						2				8	329
	Russie		89			10			2 071				1 045	3 215
	Afr. du Sud		500											500
	Autres pays		61			232	150		19			161	2	625
Total	14 491	15 307	5 180	777	27 444	6 392	2 540	8 541	560	382	2094	30 300	13280	

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 10. Evolution des parts de marché des principales régions d'origine des IDE (MIPO, 2003 à 2006)

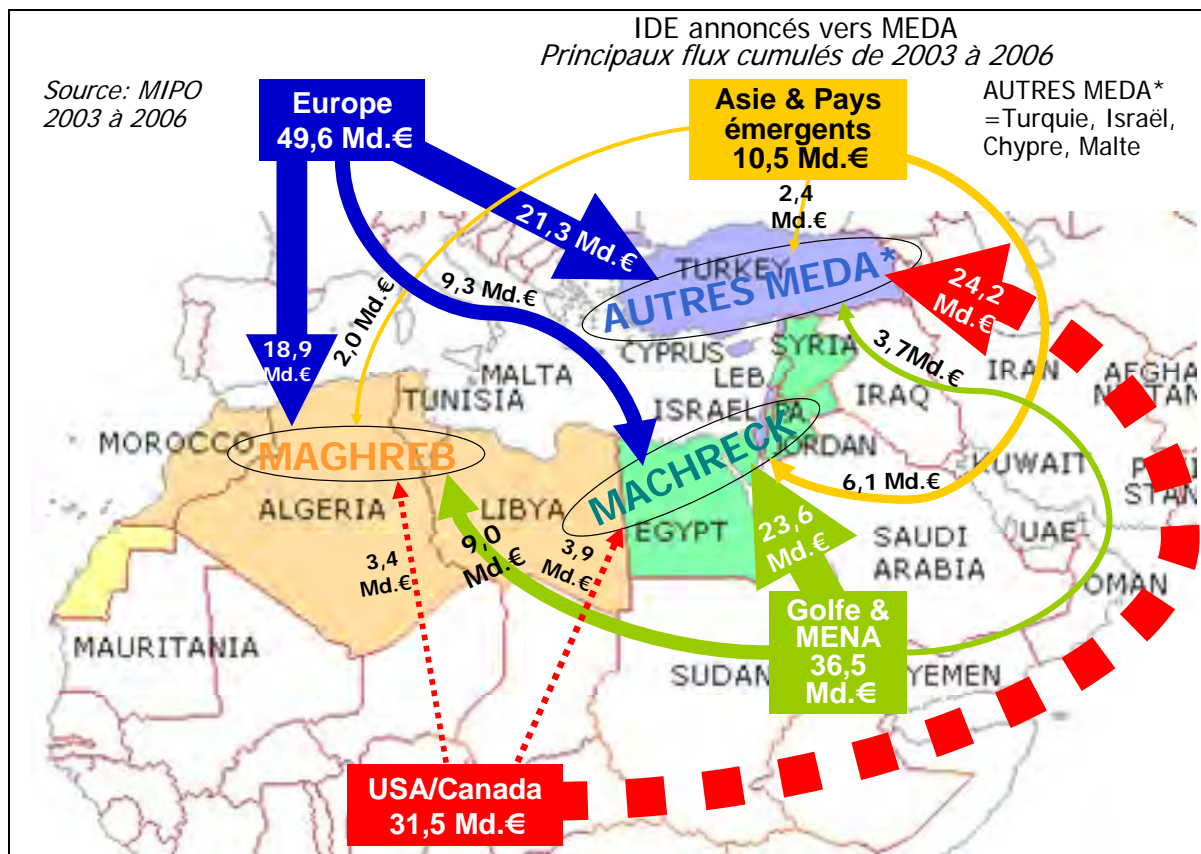


Il est possible d'observer, sur la figure 11 (cartographie des principaux flux d'IDE), 4 courants majeurs d'investissement, d'amplitude similaire (environ 20 milliards d'euros). Le flux nord-américain (24,2 milliards d'euros) vise aux trois quarts Israël et pour un quart la Turquie. Les trois autres flux majeurs concernent le triangle Europe-Golfe-MEDA :

- Golfe vers Machreck : avec 23,6 milliards d'euros, c'est un flux en très forte augmentation récente (15 Mds d'euros pour 2006 seulement) ;
- Europe vers autres pays MEDA : 21,3 milliards d'euros (dont 85% vers la Turquie, surtout en 2005 et 2006);
- Europe vers Maghreb : avec 18,9 milliards d'euros, c'est le 4ème flux global, en stagnation (et régression relative).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 11. Principaux flux d'IDE vers MEDA de 2003 à 2006 (M€)



Dans cette cartographie, deux autres flux approchent 10 milliards d'euros et concernent les couples Europe vers Machreck (9,3 milliards d'euros) et Golfe vers Maghreb (9 Mds d'euros). Ceci témoigne de l'importance du Golfe, qui joue en définitive un rôle assez symétrique à celui de l'Europe : chacun a sa zone d'influence, marquée par une plus grande proximité géographique (Machreck pour le Golfe, Turquie et Maghreb élargi à l'Egypte pour l'Europe).

Tous les autres flux sur 4 années (2003-2006) sont inférieurs à 4 milliards d'euros :

- Amérique du Nord- Machreck (3,862 Mds d'euros),
- Golfe-Autres pays MEDA (3,662 Mds d'euros),
- Asie-Océanie-Machreck (3,612 Mds d'euros),
- Amérique du Nord-Maghreb (3,411 Mds d'euros),

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

- MEDA-Maghreb (2,506 Mds d'euros),
- Autres pays émergents-Machreck (2,483 Mds d'euros),
- MEDA-Maghreb (2,076 Mds d'euros),
- Autres pays émergents-Autres pays MEDA (1,216 Mds d'euros),
- Asie-Océanie-Autres MEDA (1,210 Mds d'euros),
- Asie-Océanie-Maghreb (1,031 Mds d'euros).

Les flux intra-MEDA (5,1 milliards d'euros sur 4 ans) ne sont pas représentés sur cette carte. Ils se décomposent pour l'essentiel en 2,4 Mds d'euros vers le Maghreb, 2 Mds d'euros vers le Machreck.

Analyse par pays

En entrant davantage dans le détail des flux d'IDE, pays par pays¹⁴, il est possible d'affiner le diagnostic (cf. figure 9) :

- En Europe, ce sont surtout les pays latins qui investissent dans MEDA : tropisme français, espagnol et belge pour le Maroc, forte présence italienne en Egypte ; de petits pays comme la Suisse ou les Pays-Bas possèdent cependant des multinationales très actives sur l'ensemble de MEDA (ciment, énergie, ingénierie, agro-alimentaire etc.) ; en tête avant 2000, la France n'est plus que le 3^{ème} investisseur sur MEDA (avec 10,8 milliards d'euros sur 4 ans) ;
- Les pays européens du nord investissent surtout dans l'énergie (Norvège en Algérie, Royaume-Uni en Egypte) ;
- La plupart des pays européens investissent fortement en Turquie (8 pays, dont la Suède, y ont dépensé plus d'un milliard d'euros entre 2003 et 2006) ; c'est aussi le cas en Tunisie, à une échelle moindre pour ce marché plus

¹⁴ Ce qui n'a un sens statistique que sur des séries assez longues comme celle que permet désormais l'observatoire MIPO (qui entre dans sa 5^{ème} année).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

réduit ; par contre, les européens ignorent quasiment tous (sauf l'Allemagne) des pays comme la Syrie ou la Jordanie (ainsi que le Liban et la Palestine, mais la géopolitique récente l'explique) ;

- A l'instar des Etats-Unis (1^{er} investisseur sur 4 ans, avec 25 milliards d'euros) et du Canada, le Royaume-Uni est le seul européen qui investisse significativement en Israël ;
- Outre Israël, les nord-américains concentrent leurs investissements sur quelques pays : Turquie, Egypte, Algérie et Libye pour l'énergie, parfois Maroc ;
- Parmi les pays du Golfe, les Emirats (2^{ème} pays investisseur sur 4 ans, avec 17,7 milliards d'euros) visent quasiment tous les pays, avec une préférence pour l'Egypte et la Maroc. Viennent ensuite l'Arabie Saoudite (orientée vers le Machreck) et le Koweït (plus diversifié).
- Les asiatiques sont de nouveaux venus dans la région, tout au moins à l'échelle des très grands projets. Les chinois sont assez présents dans tous les pays (énergie, construction). Les Indiens et les Malais se concentrent sur l'Egypte. La Corée du Sud est très présente en Turquie. Le Japon reste assez discret (Turquie, Egypte).
- Une cinquantaine d'autres pays sont présents à travers des projets singuliers, mais le Brésil, l'Afrique du Sud (aménagement touristiques au Maroc) et surtout la Russie (projets énergétiques en Egypte et Syrie) se distinguent.

Euroméditerranée, Grand Moyen Orient, ou 5+5 ?

Au fur et à mesure de l'amélioration de l'attractivité de la région MEDA (ou de la saturation d'espaces concurrents comme l'Europe de l'Est, la Chine ou l'Inde...), il ne semble donc pas évident que les forces du marché conduisent

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

« naturellement » à l'émergence d'un nouvel ensemble économique euroméditerranéen. Ceci demanderait à être vérifié par des données sur les échanges commerciaux.

Les pays européens n'ont pas sensiblement augmenté leurs IDE vers MEDA, sauf dans le domaine de l'énergie, vers deux pays qui se sont *ouverts* (Turquie, devenue pays candidat, et Egypte, fortement « réformée ») et vers Israël (compte tenu des enjeux grandissants liés à l'innovation).

Si une intégration se produit, c'est à l'échelle EuroMENA, avec quelques exemples intéressants de projets financés par le Golfe et mis en œuvre par des entreprises européennes au bénéfice de tel pays MEDA (trop souvent hélas dans les seuls secteurs de l'immobilier ou du tourisme).

Une *petite intégration* (traditionnelle) se poursuit cependant entre les pays européens riverains de la Méditerranée et la rive sud. Sept pays *latins*¹⁵ (Espagne, France, Grèce, Italie, Portugal, plus Suisse et Belgique) concentrent sur les 4 dernières années :

1. 82% des IDE européens vers le Maghreb (dont 65% pour deux pays, France et Espagne !);
2. 57% des IDE européens vers le Machreck ;
3. 48% des IDE européens vers les *autres pays MEDA* (Israël, Turquie, Chypre, Malte).

Au moment où est évoquée une Union Euro-Méditerranéenne, la réalité économique témoigne de liens importants à deux échelles géographiques :

- Relations pays latins-Afrique du Nord (Grand Maghreb plus Egypte) ; cet ensemble correspond à peu près à la

¹⁵ Pour simplifier l'expression, la Grèce est ici considérée comme latine...

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

coopération renforcée 5 + 5 (pays latins, Grand Maghreb incluant la Libye et la Mauritanie) envisagée par certains ;

- Relations UE-MEDA-Golfe (ou Euro-MENA) ; il ne s'agit pas tout à fait de l'ensemble promu par l'administration US (Greater Middle East), puisque l'Afghanistan, l'Irak, l'Iran n'en font pas partie ; il ne semble pas que, ces derniers pays aient vocation à une intégration économique particulière avec la Méditerranée, même à long terme ; par contre, le tropisme du Golfe tant pour l'Europe (voir les investissements dans les sociétés comme EADS, les hôtels ou la distribution) que pour les rives de la Méditerranée (ah, la nostalgie pour l'Andalous...) est une constante.

Certes, ce sera de la responsabilité du politique de définir les contours de la stratégie européenne vers le Sud, dans le cadre de la politique de voisinage. Du point de vue des entreprises, qui ne peuvent bâtir à long terme qu'en appuyant leurs anticipations sur un discours politique affirmé, *l'espace euroméditerranéen souffre d'une cruelle insuffisance de crédibilité politique* –non tant du fait de l'UE que du fait de l'absence de désir d'intégration (*affectio societatis*) des partenaires du sud. Le boom des IDE vers la Turquie en est une démonstration a contrario.

Mais le politique devra aussi tenir compte des réalités économiques. Celles-ci plaident plutôt d'une part pour un concept de *coopération industrielle renforcée entre pays latins et Afrique du Nord* (Maghreb pour commencer) et d'autre part pour une *intégration du Golfe* aux efforts de coopération économique et financière sur la Méditerranée. Ces deux approches ne sont pas incompatibles mais complémentaires (à court terme, volet industriel pragmatique ; à moyen terme, volet stratégique économique-financier).

3. Banque, BTP, tourisme, télécoms, énergie dominant les IDE 2006 vers MEDA

Une forte concentration de l'IDE sur quelques secteurs

L'analyse par secteur des données de l'observatoire MIPO pour l'année 2006 témoigne une fois encore d'une forte concentration des flux d'investissements étrangers sur un petit nombre de secteurs. Les cinq premiers secteurs en valeur (flux) représentent ainsi 65% des montants annoncés en 2006 pour 51% du nombre de projets. Un léger zoom arrière, prenant en compte les 12 premiers secteurs (toujours en valeur), donne un total de 94% des montants pour 74% des projets.

L'observatoire MIPO-ANIMA utilise une classification en 23 secteurs, dont seuls les plus importants sont présentés en détail dans ce chapitre.

Figure 12. La concentration des principaux secteurs d'IDE 2006

Ensemble de secteurs	Flux agrégé 2006	% du total 2006	Nb. agrégé de projets	% du total 2006
Top 5	42 093	65%	400	51%
Top 12	61 398	94%	580	74%

Top 5 (dans l'ordre) : banque-assurance, BTP-transport, tourisme, télécoms, énergie

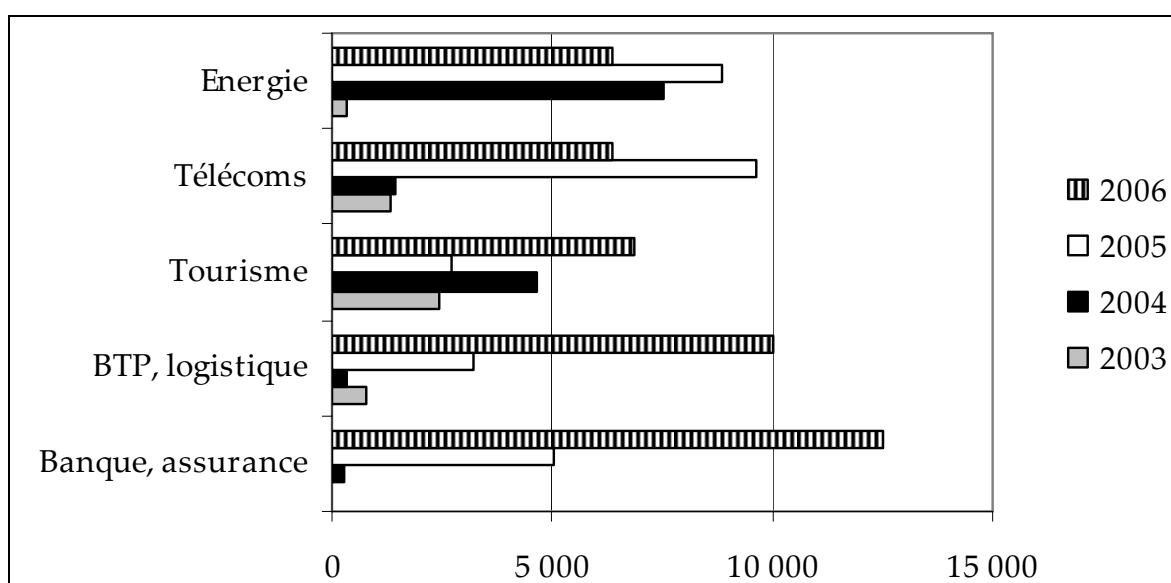
Top 12 : idem + logiciels, composants électroniques, machines, ciment- verre-minéraux, agroalimentaire, chimie, distribution

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Une croissance exponentielle pour certains secteurs

Parti d'un volume de 74 millions d'euros d'IDE en 2003, le secteur de la banque-assurance, qui inclut également pour MIPO d'autres activités de services (médias, édition et certains services aux personnes) a motivé 304 millions d'euros d'IDE en 2004, 5 018 en 2005 et 12 495 en 2006 !

Figure 13. Evolution récente des principaux secteurs d'IDE en valeur (millions d'euros, source MIPO 2003-2006)



La multiplication des mégaprojets d'infrastructures de transport, d'aménagement du territoire ou de rénovation urbaine, et le développement des échanges marchands ou des déplacements de personnes dans la zone ont causé l'explosion des montants investis dans le BTP et les transports, tandis que l'immobilier fait l'objet d'une spéculation alimentée par les pétrodollars du Golfe et les besoins en logement de populations qui croissent fortement : 310 millions d'euros en 2004, plus de 3 milliards en 2005, et 10 milliards en 2006 !

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Les projets touristiques abondent, après les trous d'air causés par les tensions géopolitiques régionales des années passées. Sur l'invitation de quasiment tous les gouvernements des pays MEDA, qui affichent de fortes ambitions, concurrentes, dans le secteur, ou de leur propre initiative, plusieurs grands investisseurs se lancent dans des projets de stations (resorts) à grande échelle. En dépit d'effets indéniablement positifs, telles les nombreuses créations d'emplois induites, cette surenchère fait craindre une surchauffe, la saturation des marchés et la destruction de l'environnement. Alors qu'en 2005 le projet touristique le plus important atteignait par exemple 2 milliards d'euros (Dubai International Properties au Maroc), l'entreprise émiratie Damac a dévoilé en 2006 un projet sur la Mer Rouge prévoyant un investissement de 16 milliards US\$ (12 903 millions d'€ sur 10 ans, Gamsha Bay).

Une nuance cependant : il s'agit d'annonces et certains projets n'avancent guère après quelques mois ou années. Une précision aussi : l'observatoire ANIMA-MIPO ne prend en compte pour 2006 que le montant d'IDE annualisé, c'est-à-dire le montant total divisé par le nombre d'années de mise en œuvre du projet.

Le palmarès sectoriel 2006

Le tableau ci-après (figure 14) récapitule le classement sectoriel des IDE annoncés en 2006. Les cinq *top secteurs*, représentant chacun entre 10% et 20% des montants annoncés par les investisseurs internationaux dans la région MEDA, occupent le haut du tableau.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 14. Palmarès par secteurs (source MIPO 2006)

	Secteurs	Nb Projets 2006	% Projets	Flux MIPO 2006 (€m)	% Flux
1	Banque, assurance, médias	113	14,3%	12 495	19,2%
2	BTP, immobilier, logistique	105	13,3%	10 005	15,4%
3	Tourisme, restauration	75	9,5%	6 856	10,5%
4	Opérateurs télécoms & internet	31	3,9%	6 372	9,8%
5	Energie	76	9,6%	6 365	9,8%
6	Logiciels & prestations informatiques	37	4,7%	4 670	7,2%
7	Composants électroniques	18	2,3%	3 776	5,8%
8	Machines et équipements mécaniques	11	1,4%	3 292	5,1%
9	Verre, ciment, minéraux, papier	37	4,7%	2 609	4,0%
10	Agro-alimentaire	30	3,8%	2 352	3,6%
11	Chimie, plasturgie, engrais	24	3,0%	1 464	2,3%
12	Distribution	23	2,9%	1 143	1,8%
13	Médicaments	21	2,7%	742	1,1%
14	Automobiles & équipementiers	31	3,9%	687	1,1%
15	Ingénierie & services aux entreprises	34	4,3%	685	1,1%
16	Equipements électriques & électroniques	42	5,3%	463	0,7%
17	Textile, habillement, luxe	41	5,2%	430	0,7%
18	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	10	1,3%	422	0,6%
19	Métallurgie et recyclage	9	1,1%	152	0,2%
20	Biotechnologies	3	0,4%	41	0,1%
21	Electronique grand public	8	1,0%	19	0,0%
22	Ameublement & équipt. du foyer	7	0,9%	11	0,0%
23	Autre ou non spécifié	2	0,3%	7	0,0%
Total		788	100%	65 058	100%

Le secteur *banque, assurance, médias* domine tant en nombre de projets recensés (113) que de montants annoncés (environ 12,5 milliards d'euros), immédiatement suivi par *BTP, immobilier, logistique* (105 projets et 10 milliards d'euros), le *tourisme* (75 projets, 6,9 milliards d'euros), les *télécoms*

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

(relativement peu de projets, 31, pour environ 6,4 milliards d'euros), et l'énergie (76 projets, 6,4 milliards d'euros).

Certains secteurs traditionnellement associés à la région, le textile en particulier, se situent de façon surprenante en fin de classement, sous la barre du milliard d'euros. Bien que celui-ci attire moins de 1% des montants d'IDE, il est cependant l'objet d'un grand nombre de projets, au-dessus de 5% du total. Il faut également relativiser le déclin de certains secteurs en termes relatifs. Si le secteur automobile est bien en repli en valeur en 2006 après une année 2005 faste, le secteur textile a tout de même reçu cette année plus du double de l'année précédente en valeur (430 millions d'euros en 2006, 213 en 2005). La faiblesse des investissements dans les biens de consommation tels que l'électronique grand public ou bien l'équipement du foyer confirment le manque d'ambition des grands acteurs de ces secteurs pour des marchés domestiques pourtant prometteurs.

Certains secteurs, assez classiques (chimie, plasturgie, engrais, agroalimentaire, construction et sous-traitance automobile), malgré des positions fluctuantes d'année en année, demeurent autant de *spécialités* de la région, à côté des secteurs phares qui forment l'essentiel des IDE entrants.

D'autres secteurs, tels celui des logiciels et prestations informatiques, ou bien encore celui des composants électroniques ne doivent pas être regardés de la même manière : il s'agit d'opérations très centrées sur Israël, et formées pour l'essentiel d'acquisitions ou de prise de participation au capital des étoiles montantes de ce pays. Le secteur des composants électronique peut par exemple sembler faire bonne figure mais reste très dépendant des IDE

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

massifs et successifs d'Intel dans ses centres de R&D et ses sites de production israéliens. Les investissements dans le secteur des prestations informatiques commencent à se développer dans certains pays MEDA et plus seulement en Israël.

Analyse agrégée sur la période 2003-2006

Sur les 4 dernières années, c'est *l'énergie*, destination « naturelle » des IDE dans la région (bien que les pays MEDA, il faut le rappeler, ne soient pas tous également dotés en ressources énergétiques) qui attire le plus d'investissements étrangers, avec plus de 23 milliards d'euros sur 4 ans. Les *télécoms* viennent en seconde position (quasiment 19 milliards), suivis par la *banque-assurance* (presque 18 milliards) et le *tourisme* (17 milliards), respectivement en 3^e et 4^e position. Le *BTP-logistique* vient en cinquième position de ce Top 5, avec un peu plus de 14 milliards d'euros d'IDE annoncés.

Les 16 secteurs cumulant chacun sur 4 ans plus de 1 milliard d'euros représentent 99% en valeur et 90% des projets recensés par MIPO.

Figure 15. Concentration des secteurs d'IDE sur 2003-2006

Montant cumulé	Valeur 2003-2006(€m)	% du total 2003-2006	Projets	% du total 2003-2006
Top 5	90 771	68%	940	45%
Top 10	117 968	89%	1 404	67%
Top 16 (+ de 1 Md €)	131 198	99%	1 869	90%

Pour contredire les idées reçues concernant la région, et qui pourraient être confortées par la place majeure du secteur de l'énergie, il suffira de préciser que l'ensemble « nouvelles

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

technologies » (télécoms, logiciels, composants électroniques, biotechnologies), représente sur la période 2003-2006 des investissements cumulés de 31,6 milliards d'euros, soit presque un quart du total, et 285 projets (14% du total), contre 23 milliards « à peine » pour l'énergie.

Figure 16. Flux et projets par secteurs 2003-2006 (MIPO)

	Secteurs	Nb. de projets	% Projets	Flux total (mln €)	% Flux
1	Energie	234	11%	23 094	17%
2	Opérateurs télécom & internet	93	4%	18 781	14%
3	Banque, assurance, commerce, medias	235	11%	17 891	13%
4	Tourisme, restauration	186	9%	16 697	13%
5	BTP, immobilier, transport, services délégués	192	9%	14 308	11%
6	Logiciels & prestations informatiques	113	5%	6 595	5%
7	Composants électroniques	58	3%	6 079	5%
8	Verre, ciment, minéraux, bois, papier	87	4%	5 848	4%
9	Chimie, plasturgie, engrais	91	4%	5 054	4%
10	Agro-alimentaire	115	6%	3 623	3%
11	Distribution	78	4%	3 344	3%
12	Machines et équipements mécaniques	23	1%	3 301	2%
13	Automobiles & équipementiers	120	6%	2 549	2%
14	Equipements électriques & électroniques	101	5%	1 802	1%
15	Médicaments	62	3%	1 180	1%
16	Textile, habillement, luxe	81	4%	1 054	1%
17	Ingénierie & services aux entreprises	78	4%	689	1%
18	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	37	2%	505	0%
19	Métallurgie et recyclage	22	1%	437	0%
20	Ameublement & équipement du foyer	25	1%	130	0%
21	Biotechnologies	21	1%	102	0%
22	Electronique grand public	22	1%	30	0%
23	Autre ou non spécifié	13	1%	22	0%
	Total	2087	100%	133 112	100%

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Des IDE créateurs d'emplois

Même si la donnée « emplois créés par opération » n'est pas toujours disponible¹⁶, il est intéressant d'esquisser un classement des secteurs les plus créateurs d'emplois, avec toutes les précautions requises.

Figure 17. Création d'emplois directs par secteur (MIPO 2006)

	Secteur	Nb. de Projets 2006	Nb. d'emplois 2006
1	Tourisme, restauration	75	53 860
2	Opérateurs télécom & internet	31	10 000
3	Constructeurs automobiles & équipementiers	31	9 945
4	BTP, immobilier, transport, services délégués	104	8 600
5	Verre, ciment, minéraux, bois, papier	37	6 887
6	Textile, habillement, luxe	41	6 263
7	Agro-alimentaire	30	5 850
8	Banque, assurance, commerce, medias	112	3 172
9	Chimie, plasturgie, engrais	24	2 680
10	Composants électroniques	18	2 010
11	Equipements électriques & électroniques	42	1 660
12	Distribution	23	1 300
13	Ingénierie & services aux entreprises	36	1 186
14	Energie	76	1 000
15	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	9	770
16	Logiciels & prestations informatiques	36	760
17	Machines et équipements mécaniques	11	524
18	Médicaments	21	199
19	Métallurgie et recyclage	9	195
20	Autre ou non spécifié	2	50

¹⁶ Cette donnée n'est précisée que dans un peu moins de 20% des cas sur l'ensemble de la base MIPO 2003-2006. Cependant, en tenant compte des projets peu créateurs d'emplois (filiale ou bureau de représentation, prise de participation, privatisation), ce chiffre monte à 50%. Trois secteurs n'apparaissent pas dans le tableau par manque de données.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 18. Création moyenne d'emplois par projet (2003 à 2006)

	Secteur	Nb. d'emplois par projet
1	Tourisme, restauration	2 020
2	BTP, immobilier, transport, services délégués	1 280
3	Energie	854
4	Verre, ciment, minéraux, bois, papier	710
5	Ameublement & équipement du foyer	680
6	Distribution	568
7	Constructeurs automobiles & équipementiers	554
8	Agro-alimentaire	523
9	Opérateurs télécom & internet	507
10	Métallurgie et recyclage	489
11	Composants électroniques	476
12	Chimie, plasturgie, engrais	460
13	Textile, habillement, luxe	375
14	Equipements électriques & électroniques	245
15	Banque, assurance, commerce, medias	244
16	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	196
17	Machines et équipements mécaniques	178
18	Logiciels & prestations informatiques	125
19	Ingénierie & services aux entreprises	92
20	Médicaments	52
21	Autre ou non spécifié	50
22	Biotechnologies	20
23	Electronique grand public	0

Le tourisme, naturellement très demandeur de main d'œuvre, domine ces classements. On retrouve en bonne place un autre secteur lui aussi pourvoyeur d'emploi, le BTP, qui se porte bien. En avançant prudemment étant donné l'incomplétude des données, il est possible de relever que les opérations vers le secteur de la banque-assurance, malgré l'importance des sommes investies, crée relativement peu d'emplois. Il est de surcroît possible que les rachats de réseaux par les grands opérateurs internationaux débouchent, à terme, sur des pertes d'emplois, le prix à payer sans doute pour plus de performance. Une bonne surprise

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

vient par contre du secteur des télécoms : il comprend aussi les centres d'appels qui sont créés à mesure que la région (Malte, Maroc, Egypte, Tunisie) s'impose comme une destination pour l'outsourcing des services clientèles et autres fonctions administratives, un phénomène en pleine expansion.

Un ticket d'entrée très variable selon les secteurs

Le montant investi n'est disponible au sens strict que dans 54% des cas sur la période 2003-2006 ¹⁷. Il s'agit du montant annoncé par les investisseurs eux-mêmes, imputé dans le cas de partenariat ou de joint-venture à chacun des investisseurs (selon sa participation relative et pour la seule part étrangère) et qui doit être regardé comme une approximation du montant effectivement investi une fois l'opération réalisée. Le montant moyen (figure 19) va d'environ 20 millions d'euros pour un projet dans le textile à près d'un demi-milliard d'euros pour les opérations dans les télécoms, en passant par 300 millions d'euros pour un projet touristique. Atteignant 82,6 millions d'euros en 2006, ce montant moyen est en augmentation constante depuis 2003 (35 millions). Cette tendance est le reflet d'une part, de la difficulté à recenser les petits projets, probablement sous-représentés dans la base MIPO, et d'autre part, d'une réalité indéniable et récente - une inclinaison marquée de la part des investisseurs dans la région pour les grands projets.

¹⁷ Mais, comme pour le nombre d'emplois, il est possible d'inférer un montant d'IDE très faible pour des opérations comme la création d'une filiale administrative. Le montant d'IDE peut donc être estimé dans deux tiers des cas environ. Il est vraisemblable que les montants ignorés portent surtout sur les petits projets de PME, les projets majeurs faisant l'objet, eux, d'annonces multiples et précises.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 19. Montant moyen d'IDE par projet selon les secteurs (2003 à 2006, en millions d'euros)

	Secteurs	Montant moyen par projet (M€)
1	Opérateurs télécom & internet	469
2	BTP, immobilier, logistique	366
3	Composants électroniques	341
4	Machines et équipements mécaniques	300
5	Tourisme, restauration	296
6	Energie	293
7	Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires	281
8	Banque, assurance, commerce, medias	158
9	Logiciels & prestations informatiques	132
10	Verre, ciment, minéraux, bois, papier	110
11	Chimie, plasturgie, engrais	100
12	Distribution	97
13	Agro-alimentaire	82
14	Ingénierie & services aux entreprises	63
15	Automobiles & équipementiers	58
16	Équipements électriques & électroniques	41
17	Métallurgie et recyclage	37
18	Médicaments	32
19	Biotechnologies	20
20	Ameublement & équipement du foyer	19
21	Textile, habillement, luxe	18
22	Électronique grand public	6
23	Autre ou non spécifié	4

Revue par secteur

Banque, assurance, et autres activités de services

La banque et les autres services financiers et commerciaux ont fait l'objet de beaucoup d'attention de la part des opérateurs étrangers durant l'année 2006. La banque en général (banque et fonds d'investissements) représente une large majorité des 113 projets recensés en 2006 dans cette catégorie. La création d'établissements nouveaux ou de filiales importantes, seul ou en partenariat (parfois imposé)

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

avec des acteurs locaux, dans des économies peu ouvertes aux opérateurs financiers étrangers totalise environ 70 projets sur 113. La nature des projets est assez variée, reflétant la diversité des situations du milieu bancaire dans les pays MEDA. Une vingtaine de projets concernent soit l'assurance, soit les médias.

Le tableau recensant les 16 investissements les plus conséquents (figure 20) est riche d'enseignements. Il permet en premier lieu d'observer que ce sont les marchés les plus mûrs, ancrés dans les économies les plus importantes de la région MEDA, qui font logiquement l'objet des plus grandes convoitises : les trois plus gros montants concernent la Turquie (prises de participations dans de grands établissements turcs pour près de 7 milliards d'euros), tandis que les deux suivants visent l'Égypte, avec la naissance de la plus importante banque privée du pays par le biais de la cession de la Banque d'Alexandrie à San Paolo IMI, ainsi que l'immixtion croissante des grands financiers du Golfe au Machrek illustrée par l'entrée de l'émirati Abraaj au capital d'une grande banque d'affaires locale.

On y découvre aussi les ambitions des grandes compagnies d'assurance françaises, Axa au Maroc, et Groupama en Turquie, l'une filialisant à 100% son clone local, signe d'une rentabilité importante à capter, tandis que l'autre met la main sur deux assureurs turcs afin de prendre pied sur un marché sous-exploité. Les grandes banques déjà présentes dans la région cherchent à étendre leurs réseaux d'agences, à l'image de BNP Paribas ou de la Société Générale au Maroc et en Algérie, ou bien encore d'HSBC en Turquie.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 20. Les 16 plus grosses opérations dans le secteur de la banque et de l'assurance en 2006 ¹⁸

1. Turquie. **Citigroup** (États-Unis). La banque américaine a signé des accords pour prendre 20 % d'Akbank, une des principales institutions financières du pays, pour 3 milliards de dollars (2 500 mln d'€).
2. Turquie. **Ethniki- National Bank of Greece** (Grèce). La banque nationale de Grèce a racheté 46% de la banque turque Finansbank, pour un montant de 2,3 milliards d'euros (2 300 mln d'€).
3. Turquie. **Dexia** (France). La banque franco-belge fait l'acquisition de 75% de DenizBank, la 10ème banque turque, pour un montant de 2,44 milliards de dollars (1 900 mln d'€).
4. Égypte. **San Paolo IMI** (Italie). La banque achète 80% du capital de la Banque d'Alexandrie pour 1,6 milliard de dollars (1 613 mln d'€).
5. Égypte. **Abraaj Capital** (Émirats Arabes Unis). Le groupe émirati acquiert une part stratégique de 25% de la banque d'affaires d'EFG-Hermes pour 505 millions d'USD (407 mln d'€).
6. Syrie. **Al Aqila** (Koweït). Création d'un fonds immobilier de 500 millions d'USD (403 mln d'€).
7. Égypte. **Crédit Agricole** (France). Achat d'Egyptian American Bank (EAB) par la banque française pour 2,919 milliards de livres égyptiennes (environ 400 millions d'euros) (396 mln d'€).
8. Maroc. **Axa** (France). L'assureur français rachète à l'ONA les 49% de leur JV commune Risskassur, et prend donc le contrôle total d'Axa-Maroc (260 mln d'€).
9. Égypte. **Al Ahli United Bank** (Bahreïn). Le groupe achète 89,3% de la Delta International Bank pour 1,65 milliard de LE (224 mln d'€).
10. Turquie. **Groupama** (France). L'assureur français a fait l'acquisition d'une participation majoritaire dans Basak Sigorta et Basak Emeklilik, pour 268 millions US\$ (216 mln d'€).
11. Turquie. **Alpha Bank** (France). La banque grecque accède au marché financier turc en acquérant 50% d'une banque locale (192 mln d'€).

¹⁸ Dans le cas de partenariats ou de JVs, les montants en millions d'euros correspondent à la part qui revient à l'investisseur individuel cité.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

12. Égypte. **Ripplewood** (États-Unis). Un consortium mené par Ripplewood a acquis les 18,7% de National Bank of Egypt à la Commercial International Bank pour 230 millions US\$ (185 mln d'€).
13. Israël. **Sampoerna** (Indonésie). Le groupe indonésien achète 20,2% de l'assureur israélien Harel pour 200 millions d'USD (161 mln d'€).
14. Turquie. **Eurobank EFG** (Grèce). Eurobank EFG acquiert 70% du turc Tekfenbank (147 mln d'€).
15. Tunisie. **KIPCO Asset Management** (Koweït). Création du fonds d'investissement North Africa Holding doté de 173 millions US\$ et visant le Maghreb, l'Égypte et la Libye (134 mln d'€).
16. Turquie. **Dubai Islamic Bank** (Émirats Arabes Unis). La banque émiratie achète à l'homme d'affaires Mehmet Nazyf Gunal ses 99,7% dans MNG Bank pour 160 millions US\$ (129 mln d'€).

Il est intéressant de se focaliser sur quelques pays :

- En Turquie et en Égypte, les prises de participations dans des établissements en place se multiplient, tandis que les privatisations se font rares pour le moment.
- En Algérie également (figure 21), les grands acteurs internationaux comme les banques des pays voisins préfèrent développer leurs propres structures alors que les privatisations des banques publiques encore nombreuses, à l'instar de celle du Crédit Populaire Algérien, se font attendre.
- En Syrie (figure 22), un véritable boom des créations de nouvelles banques ou compagnies d'assurance, souvent par des opérateurs du Golfe, a suivi l'ouverture du secteur en 2006.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 21. L'ouverture du secteur bancaire se poursuit en Algérie

- **Swicorp** (Suisse). La banque d'affaires ouvre un bureau en Algérie pour accompagner la privatisation des entreprises publiques (80 mln d'€).
- **Amlak + Emaar** (Émirats Arabes Unis). Al-Salam Bank Algeria, filiale d'Amlak Finance et Emaar Properties sera dotée d'un capital de 100 millions de dollars (38 mln d'€).
- **Calyon** (France). La banque Calyon issue d'une fusion entre le Crédit agricole et le Crédit Lyonnais va ouvrir une filiale en Algérie (30 mln d'€).
- **BMCE** (Maroc). La banque marocaine va ouvrir un bureau en Algérie en 2007 (24 mln d'€).
- **Attijari Wafa Bank** (Maroc). La banque marocaine va ouvrir un bureau en Algérie en 2006
- **Biat** (Tunisie). Le tunisien Biat va ouvrir un bureau en Algérie en 2006
- **Blom Bank** (Liban). La banque libanaise Blom Bank va ouvrir une succursale en Algérie en 2006
- **BNP Paribas** (France). La banque française va ouvrir une vingtaine d'agences en Algérie en 2006
- **Cardif** (France). La compagnie d'assurance-vie de BNP Paribas, Cardif, s'installe en Algérie
- **Brinks** (États-Unis). Brinks va ouvrir un bureau de représentation en Algérie en 2006
- **BTEI** (Tunisie). La banque tunisienne ouvre des bureaux en Algérie
- **Byblos Bank** (Liban). La banque libanaise ouvre une filiale en Algérie
- **Cetelem** (France). Cetelem Algérie, établissement financier spécialisé dans le crédit à la consommation va démarrer son activité
- **Control Risks** (Royaume-Uni). Control Risks ouvre un bureau en Algérie
- **Fransabank** (Liban). La banque libanaise crée une filiale locale et déploie toute ses activités en Algérie
- **Gras Savoye** (France). Le courtier français d'assurance ouvre une filiale en Algérie, "Gras Savoye Algérie Services"
- **HSBC** (Royaume-Uni). La banque britannique va ouvrir une succursale en Algérie en 2006

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

- **Natexis Banques Populaires** (France). La banque projette l'ouverture d'une dizaine d'agences supplémentaires en Algérie en 2006
- **Prudent** (Canada). L'entreprise canadienne a signé avec la CIAR un partenariat d'affaires en matière de gestion des risques pour les assurances
- **Société Générale** (France). La banque française a l'intention d'ajouter en 2006 entre 10 et 15 agences supplémentaires à son réseau algérien
- **UIB** (Tunisie). La banque tunisienne ouvre des bureaux en Algérie

Figure 22. Les banques et compagnies d'assurance privées se multiplient en Syrie

- **Al Aqila** (Koweït). Création d'un fonds immobilier de 500 millions d'USD (403 mln d'€).
- **KSHC** (Koweït). KSHC va établir une banque islamique et envisage un projet immobilier en coopération avec la compagnie koweïtienne Al-Khurafi (80 mln d'€).
- **QIIB** (Qatar). La banque islamique internationale du Qatar (QIIB) prévoit d'ouvrir une banque islamique en Syrie avec un capital de 100 million d'USD (80 mln d'€).
- **Investment Dar** (Koweït). Dar établit une banque islamique en Syrie avec un capital de 100 millions d'USD (80 mln d'€).
- **Commercial Bank of Kuwait** (Koweït). Approbation d'une banque islamique en Syrie sur capitaux à 49% koweïtis (36 mln d'€).
- **Dallah al-Baraka** (Arabie Saoudite). Approbation de la banque islamique Baraka Syria, filiale de Dallah al-Baraka (36 mln d'€).
- **Qatar National Bank** (Qatar). Approbation d'une banque islamique en Syrie sur capitaux à 49% qataris (36 mln d'€).
- **Noor** (Koweït). Approbation de Noor parmi les trois premières compagnies d'assurance islamiques pouvant opérer sur le marché syrien selon la Charia (22 mln d'€).
- **Al Sham Bank** (Koweït). Des investisseurs du Golfe à majorité koweïtienne vont créer en Syrie la banque islamique Al Sham Bank (19 mln d'€).
- **Syrian-Ukrainian Bank** (Ukraine). Approbation d'une nouvelle banque syro-ukrainienne (18 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

- **Al Aqila** (Koweït). Approbation d'Aqilah parmi les trois premières compagnies d'assurance islamiques pouvant opérer sur le marché syrien selon la Charia (14 mln d'€).
- **Arab Bank** (Jordanie). Arab Bank crée un établissement bancaire à Damas (12 mln d'€).
- **Housing Bank for Trade & Finance** (Jordanie). Housing Bank for Trade & Finance crée un établissement bancaire à Damas (12 mln d'€).
- **Bank Saderat** (Iran). Bank Saderat d'Iran (BSI) et la Banque de Commerce de la Syrie (CBS) décident de créer une JV bancaire en Syrie (10 mln d'€).
- **Gulf Bank** (Bahreïn). Des capitaux du Golfe à majorité bahreïnienne vont créer la Bank Syria and the Gulf (10 mln d'€).
- **Syrian-Qatari Co. for Insurance** (Qatar). Approbation d'Aqilah parmi les trois premières compagnies d'assurance islamiques pouvant opérer sur le marché syrien selon la Charia (6 mln d'€).
- **Takaful** (Pakistan). La société Takaful (assurance islamique) entre sur le marché presque vierge de l'assurance estimé à 500 millions d'USD par an
- **Gulf Insurance + United Gulf Bank** (Koweït). Création de la Syrian-Kuwaiti Insurance Company par Gulf Insurance et United Gulf Bank (6 mln d'€).
- **Byblos Bank** (Liban). La banque libanaise Byblos Bank ouvre 4 agences en Syrie (2 à Damas, une à Alep, une à Homs)
- **Blom Bank /Arope** (Liban). Création de la Syrian International Insurance Company (SIIC) par la Blom Bank et sa partenaire Arope Insurance
- **Arab Insurance Company-Syria** (Émirats Arabes Unis). Création de la Arab Insurance Company-Syria par des investisseurs émiratis

Il est enfin important d'observer que *l'intégration régionale progresse dans le secteur bancaire*. MIPO recèle ainsi, pour la seule année 2006, 14 investissements intra-MEDA, dont 8 à destination de l'Algérie, en provenance des voisins maghrébins et du Liban, et 4 à destination de la Syrie, provenant pour moitié de ses voisins libanais et jordaniens.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 23. L'intégration progressive du secteur financier dans la région MEDA

- **Algérie.** BMCE (**Maroc**). La banque marocaine va ouvrir un bureau en Algérie en 2007 (24 mln d'€).
- **Algérie.** Attijari Wafa Bank (**Maroc**). La banque marocaine va ouvrir un bureau en Algérie en 2006.
- **Algérie.** Biat (**Tunisie**). Le tunisien Biat va ouvrir un bureau en Algérie en 2006.
- **Algérie.** Blom Bank (**Liban**). La banque libanaise Blom Bank va ouvrir une succursale en Algérie en 2006.
- **Algérie.** BTEI (**Tunisie**). La banque tunisienne ouvre des bureaux en Algérie.
- **Algérie.** Byblos Bank (**Liban**). La banque libanaise ouvre une filiale en Algérie.
- **Algérie.** Fransabank (**Liban**). La banque libanaise crée une filiale locale et déploie toute ses activités en Algérie.
- **Algérie.** UIB (**Tunisie**). La banque tunisienne ouvre des bureaux en Algérie.
- **Égypte.** Audi Saradar Group (**Liban**). Audi a acheté 89% de Cairo Far East Bank à la Banque du Caire pour 94 millions d'USD (75 mln d'€).
- **Libye.** BTL (**Tunisie**). La banque tunisienne BTL, présidée par Kamel Naji, ouvre des bureaux en Libye.
- **Syrie.** Arab Bank (**Jordanie**). Arab Bank crée un établissement bancaire à Damas (12 mln d'€).
- **Syrie.** Housing Bank for Trade & Finance (**Jordanie**). La société crée un établissement bancaire à Damas (12 mln d'€).
- **Syrie.** Byblos Bank (**Liban**). La banque libanaise Byblos Bank ouvre 4 agences en Syrie (2 à Damas, une à Alep, une à Homs).
- **Syrie.** Blom Bank /Arope (**Liban**). Création de la Syrian International Insurance Company (SIIC) par la Blom Bank et sa partenaire Arope Insurance.

Pour ne pas oublier les « autres services », qui comprennent entre autres les médias, il convient de mentionner l'existence

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

d'importants investissements nord-américains dans la radio et la télévision en Turquie.

Figure 24. Quelques grosses opérations dans les médias en Turquie

- **Providence Equity Partners** (États-Unis). Le groupe turc Cukurova vend ses 46% dans Digiturk, une société de diffusion TV digitale, pour 250 millions US\$ (201 mln d'€).
- **News Corp** (États-Unis). Le géant américain des médias achète pour TL151m (\$98m) la chaîne généraliste TGRT (36 mln d'€).
- **Canwest Global Communications** (Canada). Canwest Global Communications rachète une station de radio qui est n°1 en Turquie.

BTP, immobilier, transport, services délégués

Regroupant les activités de promotion immobilière, de construction, aussi bien que le transport et la logistique, ce secteur d'activité est porté par l'abondance de liquidités dans la région, les besoins en infrastructures de transport, en rénovation et extension urbaine. Les IDE ont été multipliés par 10 entre 2004 et 2005 (de 300 millions d'euros environ à plus de 3 milliards), puis ont triplé entre 2005 et 2006.

Le nombre de projets impliquant des investisseurs étrangers est passé de 21 en 2004 à 62 en 2005, puis 105 en 2006. Les montants annoncés sont à prendre avec précaution, les projets s'étalant en général sur plusieurs années et devant être menés à terme avant de pouvoir mesurer avec précision l'injection effective de capital dans l'économie locale. 13 projets ont un budget prévisionnel dépassant 500 millions d'euros (Figure 25).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 25. Les projets immobiliers de plus de 500 millions d'euros

1. Tunisie. **Bukhater Investment** (Émirats Arabes Unis). Réalisation prévue en 2007 de "Tunis Sports City", super complexe de 5 milliards d'US\$ dont on attend la création de 40 000 emplois (4 032 mln d'€).
2. Jordanie. **Horizon Development** (Liban). Le promoteur libanais lance un projet de rénovation urbaine de 5 milliards d'US\$ sur 10 ans à Aqaba (4 032 mln d'€).
3. Égypte. **Majid al Futtaim** (Émirats Arabes Unis). Après Dubai, al Futtaim lance au Caire son concept de Festival City, un projet de 3 milliards d'US\$ (2 419 mln d'€).
4. Maroc. **Al Qudra Holding** (Émirats Arabes Unis). Al Qudra envisage d'investir 2,72 milliards d'US\$ sur 10 ans (2 193 mln d'€).
5. Syrie. **Universal Investment Group** (Émirats Arabes Unis). Le groupe émirati Universal Investment Group ambitionne de construire une cité Internet en Syrie pour 2,7 milliards de dollars (2 177 mln d'€).
6. Maroc. **Dubai Holding** (Émirats Arabes Unis). Dubai Holding réalise actuellement l'aménagement de la vallée du Bouregreg (Projet Amwaj) pour 2 milliards de dollars (1 612 mln d'€).
7. Maroc. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Emaar va investir 1,55 milliards d'US\$ dans l'aménagement de la corniche de Rabat (projet Saphira) (1 261 mln d'€).
8. Liban. **Al Nakheel** (Émirats Arabes Unis). Lancement du projet immobilier "Dbayeh WaterFront City" d'une valeur proche de 900 millions d'USD (725 mln d'€).
9. Jordanie. **Saudi Oger** (Arabie Saoudite). Oger investit dans le projet Abdali en partenariat avec une entreprise jordanienne (604 mln d'€).
10. Maroc. **Dubai Holding** (Émirats Arabes Unis). Dubai Holding investit dans un projet de marina à Casablanca (567 mln d'€).
11. Turquie. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Emaar Properties s'associe au turc Atasay pour construire 600 villas de luxe près de l'aéroport d'Istanbul Atatürk International (564 mln d'€).
12. Égypte. **Barwa Real Estate** (Qatar). En partenariat avec des investisseurs du Golfe et d'Égypte, le qatari Barwa Real Estate construira une ville dans la région de Qatamiyah (509 mln d'€).
13. Algérie. **Orano Project Management** (Italie). Un consortium de 33 PME italiennes lance un projet immobilier, touristique et culturel de grande envergure dans la wilaya d'Oran (500 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Le Golfe est la source de la quasi-totalité de ces mégaprojets, avec 9 projets pour les seuls émiratis, un pour le Qatar et un autre pour l'Arabie saoudite. Le premier investisseur européen arrive à la 13^e place de ce classement, avec un projet associant des dizaines de PME italiennes en Algérie.

Dans les transports et la logistique (figure 26), les opérateurs privés et étrangers ont une place croissante pour la construction, la modernisation et la gestion de nouveaux équipements structurants, tels que les ports à conteneurs, les aéroports, et même les lignes ferroviaires. Deux types d'approche coexistent cependant :

- Dans les pays MEDA qui ressentent le plus vivement la contrainte budgétaire (Maroc, Syrie etc.), les PPP et autres BOT constituent un moyen efficace pour se doter d'infrastructures performantes à moindre frais. Certains pays comme l'Égypte et la Jordanie vont plus loin encore (privatisations totales dans des secteurs sensibles). Ce sont évidemment les activités les plus rentables qui trouvent preneurs – voir par exemple la multiplication des concessions dans les ports marocains ou égyptiens.;
- D'autres pays (Algérie par exemple, forte de ses revenus pétroliers et gaziers) font le choix de confier à des entreprises du monde émergent la livraison de grands ouvrages (tels que l'autoroute Est-Ouest transmaghrébine). Des contrats très importants sont alloués à des consortia asiatiques, dont le mode opératoire (main d'œuvre immigrée, sous-traitants locaux peu sollicités...) ne maximise pas les retombées locales.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 26. Les 10 investissements au-dessus de 50 millions d'euros dans les transports et la logistique

1. Égypte. **Dubai Ports World** (Émirats Arabes Unis). Dubai Ports World s'apprête à investir dans plusieurs projets en Égypte, y compris un nouveau port et terminal commercial à Eastern Port Saïd (7 016 mln d'€).
2. Égypte. **Aref Investment + KGL Ports International** (Koweït). Les deux partenaires koweïtiens vont investir 1 milliard US\$ sur 3 ans dans un terminal à container dans le port de Damietta (806 mln d'€).
3. Chypre. **Bouygues + Egis** (France). Un consortium dominé par Bouygues (22%) et Egis (20%) remporte un contrat BOT de 622 millions € pour l'agrandissement de deux aéroports (622 mln d'€).
4. Égypte. **Al Kharafi Group** (Koweït). Une JV égypto-koweïtienne de 750 millions d'USD pour étudier et lancer des projets de transport (302 mln d'€).
5. Jordanie. **Maersk / APM Terminals** (Danemark). APM Terminals International investit 250 millions JD dans une JV 50/50 avec Aqaba Development Corp pour l'extension et la gestion du port (273 mln d'€).
6. Égypte. **National Holding** (Émirats Arabes Unis). Des investisseurs du Golfe menés par Abu-Dhabi créent un fonds d'un milliard d'USD pour investir dans les infrastructures de transport (161 mln d'€).
7. Syrie. **Rockwall** (Liban). Rockwall construirait une ligne ferroviaire à grande vitesse entre Damas et son aéroport pour un coût de 150 millions d'USD avec un BOT de 30 ans (114 mln d'€).
8. Malte. **Lufthansa Technik** (Allemagne). Lufthansa Technik s'apprête à investir 60 million d'euros à Malte dans de nouveaux ateliers de maintenance pour les A330 et A340 d'Airbus (60 mln d'€).
9. Turquie. **Global Investment House** (Koweït). Global Investment House a investi 75 millions US\$ pour acquérir 5% de TAV Airport Holding Co., leader turc du management aéroportuaire (60 mln d'€).
10. Maroc. **ENOC / Horizon Terminals** (Émirats Arabes Unis). Un terminal du port de Tanger Med concédé à un consortium maroco-koweïto-émirati dominé par Horizon Terminals Limited (HTL) (52 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Au-delà de ces grands projets, de nombreux investissements de la part d'entreprises comme Gefco, Geodis, DHL ou encore Graveleau se portent sur la création de plateformes logistiques au Maghreb, au Maroc en particulier.

Tourisme, restauration

Toujours plus de projets (39 en 2004, 68 en 2005, 75 en 2006), et des projets toujours plus importants. Le secteur touristique a encore joui en 2006 d'une belle moisson d'investissements étrangers (figure 27). Sur les 10 pays MEDA, seuls Israël et l'Autorité Palestinienne n'ont pas accueilli de projets cette année, alors que le trio de tête est formé du Maroc avec 33 projets, devançant nettement l'Égypte (14) et la Jordanie (8). Il semble donc que la stratégie offensive de développement accéléré de l'offre touristique marocaine au travers du plan Vision 2010, qui repose sur d'importants investissements privés, tant nationaux qu'internationaux, trouve auprès des opérateurs étrangers un accueil favorable. Des risques, en particulier environnementaux, existent aussi (figure 28).

L'Algérie, la Tunisie et la Turquie font jeu égal avec 5 projets détectés chacun. La Libye, qui fait son apparition dans MIPO, a attiré 3 projets touristiques en 2006, tous trois provenant d'investisseurs européens (italiens et hollandais), dont un figure en bonne place dans le top 13 des plus gros investissements du secteur.

En terme de provenance, les Emirats Arabes Unis viennent en tête (11 projets), suivis par le Koweït, l'Espagne et la France à égalité avec chacun 9 projets. Sur l'ensemble des 75 projets, l'Union Européenne et les pays du Golfe font quasiment jeu égal avec respectivement 34 et 30 projets.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 27. Les 13 projets touristiques supérieurs à 500 millions d'€

1. Égypte. **Damac** (Émirats Arabes Unis). L'entreprise émiratie Damac lance sur la Mer Rouge son projet Gamsha Bay pour un investissement prévu de 16 milliards US\$ sur 10 ans (12 903 mln d'€).
2. Égypte. **Shaheen** (Jordanie). Le groupe jordanien Shaheen va investir 2 milliards d'US\$ pour construire "Serrenia", un complexe touristique à Sahl Hasheesh sur la Mer Rouge (1 612 mln d'€).
3. Tunisie. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Emaar investit 1,88 milliard d'US\$ dans la marina d'Al Qussor en Tunisie (1 516 mln d'€).
4. Maroc. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Emaar Properties va investir 1,4 milliard de dollars dans un site touristique gigantesque à Oukaïmeden, la seule station de ski africaine (1 129 mln d'€).
5. Maroc. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Emaar Properties et le Groupe ONA développent le projet Bahia Bay entre Casablanca et Rabat pour 1,2 milliards US\$ sur 5 ans (967 mln d'€).
6. Libye. **Ladorado** (Pays-Bas). L'investisseur hollandais se lance dans un projet à 1,2 milliard US\$ pour construire d'ici à 2012 10 complexes touristiques à Tobrouk (967 mln d'€).
7. Syrie. **Majid Al Futtaim** (Émirats Arabes Unis). L'émirati Majid Al Futtaim s'apprête à investir un milliard de dollars dans un projet touristique près de Sabboura (806 mln d'€).
8. Turquie. **O Property Collection** (Autriche). La société lance un projet touristique d'envergure à Kayakapi, en Cappadoce (806 mln d'€).
9. Turquie. **Paramount Pictures** (États-Unis). Paramount Pictures attend le feu vert d'Ankara pour investir 1 milliard d'US\$ dans la construction d'un parc d'attraction près d'Ankara (806 mln d'€).
10. Maroc. **Gulf Finance House** (Bahreïn). Le fonds bahreïni investirait 800 millions d'euros dans la cité équestre de la ville ocre (645 mln d'€).
11. Jordanie. **Astra /Ayla Oasis** (Arabie Saoudite). Astra va investir 700 millions d'US\$ dans le projet Ayla Oasis à Aqaba (564 mln d'€).
12. Égypte. **Emaar Properties** (Émirats Arabes Unis). Emaar Misr, JV à 40/60 avec Artoc, investira 10 milliards LE sur 5 ans dans le projet Marassi, pour créer un Sharm el Sheikh méditerranéen (542 mln d'€).
13. Maroc. **Colony Capital** (États-Unis). Le consortium de Colony Capital et des canariens Lopesan/Satocan va injecter 10 milliards de Dh pour le projet de station balnéaire de Taghazout (540 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 28. Les risques environnementaux du tourisme...

Il est très difficile dans des pays qui ne disposent pas toujours d'expertise, ni de réserves foncières, et qui ont vitalemment besoin d'emplois, de résister aux aspects parfois discutables de certains projets. Le cas, relativement ancien¹⁹, du projet FADESA à Saidia (Maroc) est souvent dénoncé par des ONG s'occupant d'écologie. Après la signature d'une convention entre ce promoteur immobilier et le gouvernement marocain en août 2003, la construction d'appartements et de résidences a été d'abord engagée dans l'arrière-pays, sur les 700 ha octroyés par le gouvernement marocain. Mais c'est en 2006 qu'a démarré une nouvelle phase, plus littorale, du projet. Un journaliste marocain raconte : « Tous les moyens sont bons pour la destruction de la nature : les bulldozers, les engins lourds, les camions, les bétonnières et même le feu. Les victimes : par milliers, des tortues grecques, des chalcidès, piétinés par les engins de FADESA, le couvert végétal, les arbres forestiers, les acacias, les eucalyptus, le pistachier de l'Atlas et surtout le genévrier rouge, arbre autochtone et bien adapté au littoral, à la salinité et aux sols sableux. Une autre victime : la plage et le sable d'or. (...) Les dunes sableuses maritimes qui constituaient une réserve des sables n'existent plus. (...) Bien que le projet ne soit pas encore achevé, on peut déjà constater l'avancée de la côte vers les hôtels de front de mer de FADESA.

En raisonnant en termes de montant réel investi en 2006 dans le secteur du tourisme²⁰, c'est l'Égypte (2 174 millions d'euros) qui arrive en tête, suivie par le Maroc (2 099 millions d'euros), tandis que les autres pays sont assez loin derrière (Turquie 688 millions d'euros, Syrie 584 millions d'euros, Tunisie 505 millions d'euros, Jordanie 459 millions d'euros etc.).

¹⁹ Aujourd'hui, des réglementations et études d'impact encadrent davantage ces projets, mais certains risques subsistent, du fait en particulier du gigantisme des opérations en cours dans plusieurs pays MEDA.

²⁰ Comme pour les années précédentes, les montants d'IDE pris en compte en 2006 correspondent au total annoncé lors du lancement de l'opération éventuellement divisé par le nombre d'années nécessaires à sa réalisation.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Opérateurs télécoms & internet

Ce secteur concentre sur un nombre réduit d'opérations de forts moyens financiers. Sur les 30 opérations de 2006 :

- 6 consistent en l'achat de nouvelles licences ou l'achat de tout ou partie du capital public de certains opérateurs ;
- 5 projets sont le fait d'actionnaires anciens ou nouveaux qui veulent capter une partie du cash généré par ce secteur profitable en prenant des participations ou en filialisant à 100% ;
- 9 opérations sont des extensions d'investissements antérieurs.

Ce fait mérite d'être souligné dans la mesure où la région MEDA se distingue habituellement par la faible proportion d'investissements *brownfield* en comparaison avec les régions concurrentes. Les investissements lourds avec apport de capital pour moderniser les réseaux et la création de centres d'appels sont les principaux motifs.

Tous les pays MEDA, sans exception, voient leur secteur des télécoms profiter de cet intérêt soutenu : l'Autorité Palestinienne a ainsi pu vendre pour 357 millions d'euros une licence de téléphonie mobile avec à la clef la création d'un nouvel opérateur.

Les investisseurs européens dominant cette année, avec 16 projets, dont 11 pour la France, tandis que le Golfe suit avec 9 opérations. En valeur cependant, c'est ce dernier qui l'emporte, grâce à quelques opérations lourdes comme l'achat par Etisalat d'une licence télécom en Egypte pour plus de 16 milliards de livres égyptiennes ou l'achat de 35% du capital de Tunisie Télécom par Dubai Holding pour plus de 3

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

milliards de dinars tunisiens, au détriment d'un candidat français.

Figure 29. Le top 10 des investissements dans les télécoms en 2006

1. Égypte. **Etisalat** (Émirats Arabes Unis). L'émirati a acheté une licence télécom égyptienne pour 2,9 milliards de dollars (2 338 mln d'€).
2. Tunisie. **Dubai Holding / Tecom-DIG** (Émirats Arabes Unis). Tecom-Dubai Investment Group a acquis 35% du capital de l'opérateur public tunisien Tunisie Télécom (1784 mln d'€).
3. Maroc. **Vivendi / Maroc Telecom** (France). Maroc Telecom, filiale de Vivendi s'est engagé à investir 7,41 milliards de dirhams (663 millions d'euros) et à créer 150 emplois directs sur trois ans (663 mln d'€).
4. Jordanie. **Batelco** (Bahreïn). Batelco rachète l'opérateur jordanien GSM Umniah, pour un montant de 415 millions de dollars (334 mln d'€).
5. Algérie. **Orascom** (Égypte). Orascom augmente de 7,91% ses parts dans Djezzy, sa filiale algérienne, pour 399 millions US\$, portant sa participation totale à 98,6% (321 mln d'€).
6. A. Palestinienne. **KIPCO / Wataniya** (Koweït). Watanyia remporte une licence de téléphonie mobile pour 357 millions d'euros et prévoit de créer un nouvel opérateur avec des partenaires locaux (287 mln d'€).
7. Malte. **Dubai Holding / Tecom** (Émirats Arabes Unis). Dubai's Tecom Investments plans to invest \$308m in setting up an ICT and media centre in Malta called SmartCity@Malta (248 mln d'€).
8. Malte. **Dubai Holding / Tecom** (Émirats Arabes Unis). Dubai's Tecom Investments wins the bid to buy 60 % of Maltacom for Euro 214 million (172 mln d'€).
9. Jordanie. **France Telecom** (France). France Télécom augmente sa participation dans le capital de l'opérateur historique Jordan Telecom en vue d'en devenir l'actionnaire majoritaire (161 mln d'€).
10. Maroc. **Portugal Telecom / Meditel** (Portugal). PT, actionnaire à 32,2% de l'opérateur Meditel, participe aux investissements engendrés par l'acquisition de nouvelles licences fixes et UMTS (145 mln d'€).
11. Maroc. **Telefonica / Meditel** (Espagne). Telefonica, actionnaire à 32,2% de Meditel, participe aux investissements engendrés par l'acquisition de nouvelles licences fixes et UMTS (145 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Energie

Avec 76 projets pour 6 325 millions d'euros d'IDE cette année, contre 105 projets et 8 865 millions d'euros en 2005, le secteur de l'énergie semble en recul. Les données disponibles donnent 26 projets à destination de l'Egypte et 16 pour l'Algérie, les deux géants énergétiques de la région MEDA.

Le fait marquant de l'année 2006 est la poursuite du programme de modernisation et de développement des capacités de production du secteur des hydrocarbures en Syrie, par le biais entre autres de l'investissement direct étranger. Il s'agit d'un rattrapage vital pour un pays dont le secteur pétrolier fournit l'essentiel des devises étrangères, et qui peine aujourd'hui à couvrir ses propres besoins énergétiques. On note également la confirmation du retour des opérateurs américains dans le secteur récemment réouvert en Libye.

Au Maroc, de nouvelles concessions ont été accordées aux investisseurs étrangers dans la région du Sahara occidental.

En valeur, c'est l'Egypte qui creuse l'écart avec plus de 2 343 millions d'euros pour 2006, principalement dans de grands projets gaziers (nouveaux trains de liquéfaction du gaz.....). En deuxième position vient la Turquie, avec environ 1,5 milliard d'euros, dont 850 millions pour le seul rachat par l'Autrichien OMV de 34% du capital du réseau turc de stations-services Petrol Olfisi. En troisième position se trouve la Syrie, avec près d'un milliard, avec des investissements à tous les stades, depuis l'exploration et l'exploitation, jusqu'aux réseaux de stations-services, en passant par des projets de mise en route de nouvelles raffineries.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 30. Les 10 plus importants projets d'investissement dans le secteur de l'énergie en 2006

1. Égypte. **BP** (Royaume-Uni). La filiale locale du géant britannique prévoit d'investir 5 milliards d'US\$ dans le secteur égyptien de l'énergie sur 5 ans (4 032 mln d'€).
2. Tunisie. **Qatar Petroleum** (Qatar). Qatar Petroleum a remporté le contrat BOO de la raffinerie de Shkira dont le coût estimé est de 2 milliard d'USD (1 612 mln d'€).
3. Syrie. **Noor** (Koweït). La compagnie koweïtienne d'investissement "Noor" construira une raffinerie à Deir Ezzor pour près de 1,5 milliard d'US\$ sur 4 ans (1 209 mln d'€).
4. Turquie. **OMV** (Autriche). L'Autrichien OMV a acheté 34% du capital du réseau turc de stations-services Petrol Olfisi pour plus d'un milliard d'US\$ (850 mln d'€).
5. Égypte. **Al Kharafi Group** (Koweït). Investissement koweïtien pour la réalisation d'une raffinerie à Suez (806 mln d'€).
6. Turquie. **ENI** (Italie). ENI et son partenaire turc Çalik vont construire le pipeline Samsun-Ceyhan coûtant 1,5 milliard d'USD (604 mln d'€).
7. Égypte. **Apache** (États-Unis). Apache prévoit de dépenser 700 millions d'US\$ dans des forages ainsi que la modernisation de certaines installations en Egypte (564 mln d'€).
8. Syrie. **GCCGP** (Allemagne). GCCGP installe un champ d'éoliennes de 300 mégawatts près de Homs pour 372 millions d'euros.
9. Égypte. **Methanex** (Canada). Le groupe canadien forme avec des associés locaux et un groupe saoudien une JV qui investira 750 millions US\$ pour produire du méthanol à Damiette (362 mln d'€).
10. Israël. **Sacyr Vallehermoso** (Espagne). Sacyr Vallehermoso s'entend avec Solel pour gérer 890 millions d'USD de projets d'énergie solaire sur quatre ans via une JV 50/50 (314 mln d'€).
11. Égypte. **ENI** (Italie). L'ENI va investir avec ses partenaires locaux et étrangers 1 milliard d'euros dans l'extension d'une usine de gaz liquéfié (314 mln d'€).
12. Égypte. **Union Fenosa SA** (Espagne). L'espagnol Union Fenosa va investir avec ses partenaires locaux et étrangers 1 milliard d'euros dans l'extension d'une usine de gaz liquéfié (314 mln d'€).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Le palmarès des principaux projets (figure 30) illustre la diversification des sources d'énergie dans la région, malgré la prédominance persistante des hydrocarbures. On y constate l'importance qu'est en train de prendre le gaz liquéfié, mais aussi le développement de champs éoliens en Syrie et en Israël.

Logiciels & prestations informatiques

Malgré une diminution du nombre de projets (37 en 2006 contre 49 en 2005), le secteur des logiciels et autres prestations informatiques a vu les montants d'IDE enregistrés par MIPO le concernant quadrupler. Mais cette percée en valeur est à relativiser : une seule opération, l'acquisition de Mercury Interactive Corporation par le géant américain HP pèse 4,5 milliards de dollars à elle seule.

Ces activités sont inégalement réparties au sein de la région MEDA, et les IDE correspondants ne suffisent pas à corriger les écarts existants. Sur l'ensemble des projets 2006, 21 sont à destination d'Israël, 8 vers le Maroc et 5 vers la Turquie, ce qui fait pour ces trois pays 34 projets sur 37. Les montants annoncés (principalement en rachats d'actifs existants) sont révélateurs de la même disproportion : 4,6 milliards d'euros au profit d'Israël, tandis que la seconde destination en valeur, la Turquie, ne récolte que 67 millions.

Quant aux investisseurs, ils sont sans surprise majoritairement originaires des Etats-Unis, avec un total de 24 projets. Sur l'ensemble des opérations réalisées en Israël, soit 24, seules 2 sont le fait d'investisseurs non américains.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Composants électroniques

En montants annoncés, Israël représente encore la destination favorite de ces IDE: 8 des 10 plus gros projets de composants vont vers ce pays. En termes de montants annoncés, la domination d'Israël est remarquable, avec 5 770 millions. Des investisseurs américains sont à l'origine de 11 des 18 opérations recensées en Israël en 2006. Malte, la Turquie, les Territoires Palestiniens et l'Algérie reçoivent chacun un projet tandis que le Maroc en attire trois pour 13 millions d'euros (cf. figure 31).

Figure 31. Les investissements directs étrangers dans les composants électroniques au Maroc en 2006

- Minco (États-Unis) crée une unité de production électronique à Casablanca pour un investissement de plus de 15 millions d'USD
- STMicroelectronics (France) ouvre à Rabat un centre de conception de circuits intégrés
- Thales (France) remporte un contrat de 100 millions d'euros de fourniture de CNI à puces qui seront produites dans de nouveaux sites marocains

La fidélité d'Intel à ses centres de recherche et ses usines israéliennes depuis la naissance de l'observatoire MIPO a encore pesé en 2006 : l'entreprise va doubler la surface de son usine d'Haïfa et recruter 1 500 salariés de plus, et lance par ailleurs la construction d'une troisième usine dans le sud du pays pour 5 milliards d'US\$.

Machines et équipements mécaniques

Les investissements de l'année 2006 dans ce secteur sont très variés, tant par les montants, les pays d'origine des investisseurs que par le type d'opérations (2 prises de participations, 3 partenariats ou JV, 4 créations de filiales

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

importantes ou de nouveaux sites de production). L'investissement de loin le plus remarquable est celui de Warren Buffett, qui a racheté 80% de la société israélienne Iscar Ltd. via sa société d'investissement Berkshire Hathaway, pour 4 milliards d'US\$.

Ciment, verre, minéraux, bois, papier

Avec 37 projets en 2006, l'attractivité de ce secteur composite progresse encore de manière significative après une année 2005 déjà réussie (27 projets, contre à peine plus d'une dizaine les deux années précédentes). En une année, les montants annoncés progressent de plus d'un milliard d'euros, à 2 609 millions précisément.

Comme le montre le tableau suivant, les principaux destinataires des projets d'IDE dans le secteur sont l'Égypte, l'Algérie, la Turquie et la Syrie (deuxième derrière l'Égypte avec un flux cumulé de 739 millions d'euros).

Figure 32. Projets d'IDE dans le secteur ciment, verre, matériaux

Destination	Nb. de projets	Montants annoncés (mln €)
Égypte	10	1 726
Algérie	6	169
Turquie	6	114
Syrie	5	739
Tunisie	3	4
Maroc	3	332
Jordanie	1	90
Liban, Libye	1 chacun	-

Le ciment et le plâtre représentent 20 des 37 projets, et devraient continuer à l'avenir d'attirer des capitaux étrangers tant les besoins de la région sont grands. La demande syrienne en matériaux de construction par exemple, pèse sur

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

les capacités de production de ses voisins. D'une manière générale, la demande est loin d'être couverte, tandis que les chantiers se multiplient avec le boom de l'immobilier et des projets touristiques géants.

Agro-alimentaire

Même s'il pèse moins de 4% des projets et des montants, l'agro-alimentaire fait l'objet de 30 projets en 2006, pour 2 352 millions d'euros d'IDE, contre 40 projets et seulement 620 millions d'euros en 2005.

Cinq projets dépassent 300 millions d'euros, dont le méga-investissement de Kobe Bussan en Egypte, dans le gouvernorat de Qena, où le Japonais s'apprête à engager 1,2 milliard de livres égyptiennes dans un projet agroalimentaire dédié à l'export. Les produits concernés sont divers : 5 projets pour les huiles végétales (olive principalement), 4 pour le tabac, 4 pour les *soft drinks*, 2 pour les boissons alcoolisées, 4 pour le sucre, 3 dans le maraîchage, et 3 dans les produits laitiers.

La Turquie et la Maroc accueillent chacun 7 projets, suivis de la Syrie et de l'Algérie avec 5 projets par pays. Au Maroc, le fabricant franco-espagnol de cigarettes Altadis est derrière trois projets, dont un (vertueux !) de reconversion de champs de tabac en oliveraies... Les grands groupes multinationaux continuent à investir de manière régulière dans la région (3 projets pour Danone en 2006, 2 pour le saoudien Savola, mais aussi Nestlé en Syrie, Heineken en Tunisie....). La Syrie devrait parvenir bientôt à satisfaire sa demande intérieure en sucre grâce aux investissements de l'émirati Akhras Group, qui construit une nouvelle raffinerie en Syrie centrale, et de l'américain Cargill associé au brésilien Cristalsev qui

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

construisent avec des partenaires locaux une autre raffinerie de sucre pour 80 millions d'US\$.

Chimie, plasturgie, engrais

Bien qu'il ne soit que le 11^{ème} en termes de flux et le 13^{ème} en nombre de projets en 2006, le secteur chimie-plasturgie s'illustre par sa constance et la présence agressive d'investisseurs originaires des régions émergentes de l'économie mondiale. L'Égypte attire un nombre important de gros projets cette année, totalisant 1 331 millions d'euros.

Figure 33. Les 6 investissements chimiques dépassant 100 millions d'euros en 2006, tous en Égypte

- Égypte. **Agrium** (Canada). Une JV égypto-canadienne envisage de construire une usine d'engrais coûtant 850 millions d'USD et produisant 1,2 million de tonnes d'urée par an (459 mln d'€).
- Égypte. **CNEC** (Chine) et **Al Kharafi Group** (Koweït). Accord sino-koweïtien pour un complexe chimique de 700 millions d'USD à Fayyoun (282 mln d'€).
- Égypte. **Fertilisers & Chem. Travancore** (Inde). Création d'une joint venture pour la construction d'une usine d'ammoniaque (175 mln d'€).
- Égypte. **Sanmar / Chemplast** Sanmar (Inde). Le groupe Sanmar va acquérir une usine de soude caustique à Port Saïd, d'une capacité de 200 000 tonnes par an, pour 200 millions d'USD (161 mln d'€).
- Égypte. **Iffco** (Inde). La joint-venture indo-égyptienne va construire une usine d'acide phosphorique pour un montant de 325 millions de dollars (131 mln d'€).
- Égypte. **Dhunseri / South Asian Petrochem** (Inde). South Asian Petrochem va créer en JV 70/30 avec Echem, un partenaire local, une nouvelle usine plasturgique pour 95 millions d'US\$ (54 mln d'€).

Le secteur de la chimie est également révélateur d'une tendance plus générale concernant l'IDE dans la région MEDA : la place croissante occupée par les multinationales chinoises, indiennes et russes. Tous les projets chinois (3 dans

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

ce secteur pour un total de 20 projets en 2006) et indiens (4 dans ce secteur pour 17 projets en tout en 2006) sont à destination de l'Egypte, tandis que le Russe IFC Metropol a lui choisi le Maroc pour créer une unité de production d'engrais avec l'Office chérifien des phosphates (OCP).

Figure 34. Régions d'origine des projets chimiques en 2006

Région d'origine	Projets	Montants (mln €)
Inde, Chine, Russie	8	960
Golfe	6	334
Canada + USA	2	115
Europe (UE+AELE)	5	38
Intra MEDA	2	17

Deux opérations intra-MEDA attirent l'attention : Orascom envisage la construction d'une usine de production d'engrais chimiques avec la Sonatrach, tandis que la société tunisienne Alkimia achète une usine du groupe algérien Asmidal. On notera enfin que les deux projets à destination de la Turquie sont d'origine allemande.

Distribution

Le Maroc et la Turquie attirent chacun 7 projets sur les 23 recensés cette année dans le secteur. Le Maroc, à l'image de ses voisins maghrébins, voit les grands enseignes étrangères multiplier leurs implantations. Beaucoup sont françaises, comme Carrefour et Bricorama en Algérie, But au Maroc, où des spécialistes de la franchise venus du Golfe investissent lourdement, notamment Nesk Trading d'Arabie saoudite et Zaid Ali des Emirats.

En Egypte, c'est Anwal, le groupe saoudien, qui achète 90% du capital de la chaîne de magasins d'Omar Effendi tandis

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

que le suisse Migros projette d'établir une branche en Syrie à partir de sa filiale turque.

En Turquie, les centres commerciaux et les hypermarchés alimentent une spéculation de la part de grands financiers internationaux, qui cherchent à prendre pied sur un marché de l'immobilier commercial en plein boom. A titre d'exemple, St Martins Property, filiale de Kuwait Investment Authority, a acheté les murs du centre commercial Cevahir à Istanbul pour la coquette somme de 750 millions US\$.

Autres secteurs

Trois secteurs -l'industrie pharmaceutique, le secteur automobile et l'ingénierie et les services aux entreprises- se maintiennent au dessus du seuil de 1% du total des montants investis cette année dans la région MEDA. L'automobile (31 projets, 687 millions d'euros), le textile (41 projets pour 430 millions d'euros) et les équipements électriques et électroniques (42 projets pour 463 millions d'euros), en dépit de montants cumulés relativement faibles, continuent à attirer un nombre important de projets d'investissements étrangers, et représentent de vraies spécialisations pour certains pays.



4. Géographie des investissements directs étrangers vers MEDA

Avant de passer à l'analyse par pays, il est intéressant d'examiner l'attractivité relative des grandes sous-régions de destination des IDE au sein de l'ensemble MEDA.

Le Maghreb, le Machrek et les autres...

Comment sont définis ces sous-ensembles dans MIPO ?

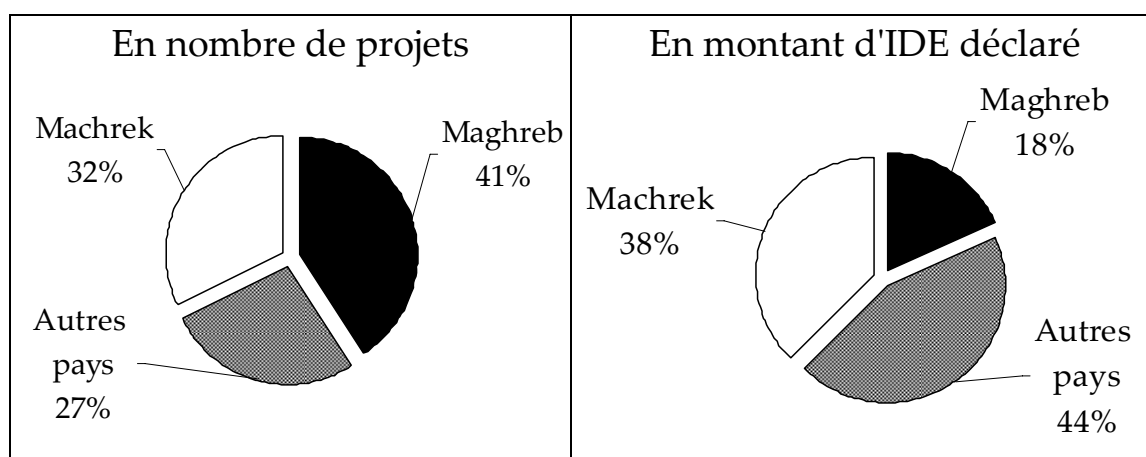
Le Maghreb regroupe le Maroc, l'Algérie, la Tunisie et la Libye. Le Machrek, selon la définition souple retenue par MIPO, inclut, en plus de l'Égypte, la Jordanie, la Syrie, le Liban et l'Autorité Palestinienne. L'ensemble « Autres pays MEDA » intègre principalement la Turquie et Israël (ainsi que, jusqu'en mai 2004, Malte et Chypre -devenus depuis membres de l'UE, mais qui continuent de participer au programme ANIMA lancé avant leur accession). Ces deux derniers pays pèsent peu dans l'ensemble MEDA (20 projets sur un total proche de 800 pour MIPO 2006, et moins de 1% des montants cumulés).

En termes de projets, l'attractivité relative au sein de l'ensemble MEDA est remarquablement stable d'une année sur l'autre. Le Maghreb continue d'attirer la plus forte proportion de projets en 2006. Sa part s'érode légèrement (41% au lieu de 42%), malgré l'ajout de la Libye, au profit du Machrek, tandis que la part des *Autres pays* reste rigoureusement identique.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

En flux annoncés d'IDE, le Maghreb parvient à augmenter légèrement sa part (18% en 2006 contre 16% en 2005) d'un gâteau nettement plus gros en 2006. Le Machrek lui, gagne 4 points à 38% tandis que la Turquie et Israël continuent à capter les projets les plus lourds, avec un total de 44%.

Figure 35. Sous-région de destination des projets d'IDE en nombre et en montant (MIPO 2006)



Palmarès 2006 des destinataires MEDA

L'analyse de la progression des flux d'IDE par pays sur les 4 dernières années montre qu'après avoir affiché des taux de croissance en valeur spectaculaires entre 2003 et 2005 (pour partie dus à une efficacité accrue des moyens de détection des projets par MIPO), la région voit la croissance de l'investissement direct étranger se stabiliser quelque peu en 2006.

Analyse en valeur

Sur un total cumulé de plus de 65 milliards d'euros en 2006, (60% de plus qu'en 2005, contre des taux de croissance de 113% en 2005 et 121% en 2004), les performances relatives des

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

pays MEDA ont sensiblement varié par rapport aux années précédentes.

Figure 36. Evolution des flux d'IDE par pays de destination (MIPO 2003-2006, en millions d'euros)

Pays de destination	IDE 2003 en M€	IDE 2004 en M€	IDE 2005 en M€	IDE 2006 en M€
Égypte	477	2 102	9 003	15 862
Turquie	582	2 712	12 936	14 070
Israël	1 153	131	5 922	13 758
Maroc	3 375	4 153	2 382	5 397
Syrie	146	444	2 982	4 970
Tunisie	96	217	998	3 869
Jordanie	119	2 049	1 324	2 901
Algérie	2 267	6 355	3 505	2 363
Liban	384	813	643	700
Malte	1	0	14	367
Libye	0	0	418	359
A. Palestinienne	10	80	1	289
Chypre	0	1	408	152
Total	8 611	19 057	40 535	65 058

La Tunisie a connu la croissance en valeur la plus forte en 2006 (+288%), passant de presque un milliard à plus de 3,8 milliards d'euros, suivie par Israël qui se maintient en 3^{ème} position (+132%, passant de presque 6 milliards à quasiment 14 en 2006), et le Maroc qui gagne deux places en 2006 (+127%, de 2 382 millions d'euros à 5 397). La Jordanie, après le recul de 2005, s'approche des 3 milliards d'euros d'IDE (+119%), une performance qui mérite d'être soulignée pour une « petite » économie de la zone.

Après des taux supérieurs à 300% d'une année l'autre entre 2003 et 2005, l'Égypte voit encore les montants d'IDE à destination de son économie augmenter de 76% en 2006, à 15,86 milliards d'euros, délogeant la Turquie de la première

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

place, cette dernière ayant connu un accroissement plus modéré des IDE (+9%).

L'attractivité de la Syrie se confirme en 2006 (+67%), avec un total cumulé proche des 5 milliards d'euros. L'Algérie est, elle, en recul net (-33%), à 2,36 milliards d'euros, malgré un nombre considérable de projets détectés. La Libye (récemment prise en compte), la Palestine, Chypre et Malte ne peuvent compter sur des statistiques réellement significatives. Il est important de signaler cependant que l'Autorité Palestinienne a capté en 2006 un montant d'IDE de 289 millions d'euros.

Analyse en nombre de projets captés par pays

L'analyse en volume des données 2006 est également instructive, complétant utilement des données parfois incomplètes sur les montants.

La compétition entre pays MEDA se fait rude, pour un nombre total de projets destinés à la région à peine supérieur à celui de 2005 (788 contre 718). Dans ce contexte, 4 pays parviennent à attirer plus de 100 projets chacun. Le Maroc domine à nouveau le haut du tableau. Sans que cela remette en cause la forte attractivité, réelle, du pays, auprès des investisseurs étrangers, il est bon de rappeler qu'un biais méthodologique persiste en sa faveur, dû à la collaboration étroite entretenue avec la Direction des Investissements marocaine et à une couverture médiatique plus aisée des opérations qui lui sont destinées.

La 4^{ème} place de l'Algérie traduit un nombre important de petits et moyens projets, à côté des quelques opérations lourdes recensées cette année. Egypte, Turquie, et Israël, qui

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

dominant en termes de montants investis, démontrent qu'au-delà des nombreux investissements lourds dont ils font l'objet, ils sont aussi des destinations « normales » pour d'autres projets de toutes tailles.

La progression la plus importante (66%), même si elle porte sur un nombre relativement modeste de projets (63 en 2006 contre 38 en 2005), est relative à la Syrie. La Jordanie voit son profil d'attractivité changer en 2006, puisqu'elle semble attirer moins de projets (39 en 2006 contre 50 en 2005), tout en cumulant les projets lourds.

Figure 37. Evolution des projets d'IDE par pays de destination (MIPO 2003-2006, en nombre de projets détectés)

Destination	2003	2004	2005	2006
Maroc	77	96	118	159
Égypte	17	32	101	134
Turquie	39	47	75	113
Algérie	27	58	92	102
Israël	21	17	94	79
Syrie	7	10	38	63
Tunisie	23	28	80	46
Jordanie	10	20	50	39
Liban	13	21	26	17
Libye	0	0	27	14
Chypre	2	6	7	10
Malte	3	4	5	10
A. Palestinienne	2	2	5	2
Total MEDA	241	341	718	788

Analyse de l'origine des flux d'IDE vers MEDA

Des investisseurs en provenance de 44 pays ont investi dans la région en 2006. En nombre de projets, le trio de tête France-USA-Emirats est inchangé par rapport à 2005, avec

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

respectivement 138, 122 et 64 projets détectés. La France est probablement surreprésentée.

D'une manière générale, le top 10 des pays émettant le plus de projets d'IDE vers MEDA est assez stable dans le temps. Le Koweït gagne trois places (4^{ème} en 2006), l'Espagne se hisse à la 5^{ème} place (6^{ème} en 2005), le Royaume Uni est en recul de 2 places (6^{ème} en 2006), tout comme l'Allemagne (7^{ème}). L'Arabie Saoudite occupe la 8^{ème} place (9^{ème} en 2005), l'Italie la 9^{ème} (contre la 8^e en 2005), tandis que le Canada se maintient en 10^{ème} position avec 20 projets, ex aequo avec la Chine, qui fait un bond de 10 places par rapport à 2005.

En montants investis, on retrouve pour l'année 2006 six pays qui figuraient déjà dans le haut du tableau en 2005 : les Etats-Unis retrouve leur place de leader avec environ 19,3 milliards d'euros investis en 2006, tandis que les investissements saoudiens reculent en 5^{ème} place à 3,3 milliards d'euros. Les Emirats Arabes Unis se hissent de la 5^{ème} à la 2^{ème} place avec 13,5 milliards d'euros. Les investisseurs de ce duo de tête pèsent pour plus de 45% du montant total investi cette année. Entre 3 et 5 milliards, on trouve par ordre décroissant la France, le Koweït et l'Arabie Saoudite. Dans la fourchette allant de 2 à 3 milliards se suivent l'Italie et la Grèce. Enfin, 4 pays sont à l'origine de flux compris entre 1 et 2 milliards : l'Espagne, le Bahraïn, le Royaume Uni et l'Autriche.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 38. Classement des origines des investisseurs par montant

Rang en nb. projets 2006	Pays d'origine	Projets 2006	Flux IDE 2006
2	États-Unis	122	19 282
3	Émirats Arabes Unis	64	13 536
1	France	138	4 820
4	Koweït	45	4 526
8	Arabie Saoudite	33	3 284
9	Italie	32	2 743
19	Grèce	9	2 670
5	Espagne	37	1 365
17	Bahreïn	11	1 241
6	Royaume-Uni	36	1 231
25	Autriche	6	1 204
7	Allemagne	35	957
15	Liban	12	890
21	Qatar	9	879
10	Chine	20	833
11	Canada	20	791
27	Jordanie	6	621
26	Égypte	6	621
13	Inde	17	520
30	Corée du Sud	5	492
20	Pays-Bas	9	480
14	Japon	13	439
12	Autres	18	358
29	Belgique	5	247
33	Iran	4	129
36	Danemark	2	123
24	Russie	7	110
32	Luxembourg	4	108
16	Suisse	11	106
38	Libye	2	106
23	Suède	7	87
28	Australie	6	60
22	Tunisie	8	57
31	Portugal	4	52
18	Turquie	10	47
35	Taïwan	3	20
40	Pologne	1	12
44	Malaisie	1	4
43	Brésil	1	2
42	A. Palestinienne	1	2
34	Finlande	3	0
37	Norvège	2	0
39	Pakistan	2	0
41	Israël	1	0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Les investisseurs des pays MEDA actifs dans la zone

Parmi les pays MEDA à l'origine d'opérations dans les pays voisins de la zone, le Liban vient en tête, à la 14^{ème} place (890 millions d'euros). Ses investissements se concentrent dans le secteur bancaire et l'immobilier au Machrek. Il est suivi de la Jordanie (17^{ème} place, médicaments en Algérie, tourisme en Egypte, banque et tourisme en Syrie) et de l'Egypte (18^{ème} place, principalement télécoms en Algérie) avec précisément 621 millions d'euros chacune. La Libye émet un peu plus de 100 millions d'euros, la Tunisie et la Turquie autour de 50, tandis que l'Autorité Palestinienne et Israël se retrouvent en bas de tableau.

Profil des pays récepteurs pour 2006

L'Égypte enfin dans la cour des grands

Avec presque 80 millions d'habitants et l'un des PIB les plus importants, l'Égypte est une économie incontournable en Méditerranée. En prenant la tête du classement des pays récepteurs d'IDE en 2006, le pays prouve qu'une politique volontariste de réformes économiques et la mise en place de politiques et d'outils d'attraction de l'investissement étranger portent du fruit. Au carrefour de l'Afrique du Nord et du Moyen-Orient, l'Égypte attire aussi bien les investisseurs du Golfe que ceux des grandes régions économiques, y compris émergentes.

En termes de flux, ce sont les investisseurs émiratis qui dominent, avec un total de presque 6 milliards d'euros, faisant profiter le secteur financier du pays de leur dynamisme, injectant des capitaux dans les grands projets d'infrastructures de transport, de tourisme, dans l'immobilier

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

et les télécoms. Les Italiens sont seconds (1 813 millions investis dans le ciment, textile, tourisme, énergie et la banque évidemment, avec l'achat par Sanpaolo IMI de 80% du capital de la Banque d'Alexandrie pour 1,6 milliard de dollars), suivis des Etats-Unis (1 444 millions, très divers, banque, énergie, hôtellerie, pharmacie...), du Koweït (1 392 millions, plutôt orientés BTP, transport et tourisme), et du Royaume Uni (1 069 millions, énergie surtout et télécoms).

En nombre de projets, on note la présence de l'Arabie saoudite à la deuxième place (13 projets, ciment, BTP, distribution, textile) de la Chine en 4^e (10 projets, complexes chimiques, fonderie d'aluminium) et de la Turquie (5^e avec 10 projets aussi, textile, automobile, énergie).

Figure 39. Les 6 secteurs ayant attirés plus d'un milliard d'euros d'IDE en Egypte en 2006 (MIPO)

Secteur	Flux d'IDE (mln €)	%
Banque, assurance, commerce, medias	2 955	19%
BTP, immobilier, logistique	2 569	16%
Opérateurs télécom & internet	2 353	15%
Energie	2 343	15%
Tourisme, restauration	2 174	14%
Chimie, plasturgie, engrais	1 331	8%
Verre, céramique, minéraux, bois, papier	1 037	7%

Turquie : une destination parvenue à maturité

Première économie de la région MEDA par le PIB, la Turquie s'est imposée comme une destination « classique » sur le marché international de l'investissement étranger. Malgré son statut de puissance industrielle reconnue pour sa production automobile par exemple (2^e secteur avec 13 projets en 2006), le pays a fait l'objet d'investissements

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

massifs avant tout dans les services. Les IDE dans le secteur de la banque, des assurances et des médias représentent en effet pour l'année 2006 près de 55% des montants investis tous secteurs confondus. Concernant la banque, les principales opérations sont les acquisitions faites par l'américaine Citigroup (20 % d'Akbank pour 3 milliards de dollars), la grecque Ethniki Bank (46% de Finansbank, pour 2,3 milliards d'euros), et la franco-belge Dexia (75% de DenizBank pour 2,44 milliards de dollars).

La Turquie fait également jouer à plein sa position de hub énergétique au carrefour de l'Europe, du Moyen Orient et de l'Asie centrale. Les IDE dans l'énergie représentent cette année 11% du total, et portent tant sur les infrastructures, à l'image de la construction par ENI et son partenaire turc Çalik du pipeline Samsun-Ceyhan coûtant 1,5 milliard d'US\$, que sur le potentiel du marché intérieur, avec par exemple l'investissement de l'Autrichien OMV, achetant 34% du capital du réseau turc de stations-services Petrol Olfisi pour plus d'un milliard d'US\$.

Enfin l'agroalimentaire concentre 10% du total destiné à la Turquie, avec quelques opérations impliquant des montants importants, comme l'usine de jus de fruits à un milliard de dollars du saoudien Aujan Group, ou l'acquisition par le fonds d'investissement Texas Pacific de 90% de Mey İçki, la filiale boissons alcoolisées de l'ex-entreprise publique des tabacs et alcools Tekel.

Tout comme le secteur automobile, le secteur de l'immobilier et des transports fait naître des flux cumulés supérieurs à 500 millions d'euros, principalement à destination de l'immobilier commercial et du résidentiel haut de gamme.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Cette année le classement des principaux investisseurs, emmenés par le trio de tête Etats-Unis, France et Grèce, est faussé par les très gros projets mentionnés plus haut, dans le secteur bancaire en particulier. En nombre de projets, les Etats-Unis dominent (24 projets, banque-assurance-médias, tourisme, agro-alimentaire), suivis par l'Allemagne (16 projets dans divers secteurs, pour 309 millions d'euros, surtout investis dans l'immobilier, l'énergie et la distribution), et la France (14 projets, banque, construction automobile, distribution, métallurgie et tourisme).

Israël fait des prouesses pour suivre le rythme...

Sans surprise, le secteur des logiciels attire en Israël le plus grand nombre de projets et les montants cumulés les plus importants en 2006 (21 projets sur les 37 recensés en MEDA dans le secteur, pour 4,6 milliards d'euros, soit 33% du total IDE en Israël). L'investissement le plus important dans ce secteur est de loin celui, déjà mentionné, d'HP, qui a fait l'acquisition de Mercury Interactive Corporation pour 4,5 milliards de dollars.

En correspondance logique avec sa spécialisation high tech, le pays capte 11 des 18 projets dirigés vers MEDA dans la production et la conception de composants électroniques (27% des flux d'IDE vers Israël, soit presque 4 milliards en 2006). La création de la troisième usine d'Intel dans le sud du pays pour et l'acquisition par SanDisk de M-Systems Ltd pour 1,55 milliard de dollars expliquent le flux important de 2006.

Le secteur des machines et équipements mécaniques vient en 3^{ème} position en termes de montant grâce surtout à l'acquisition par Warren Buffett de 80% du capital de la

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

société israélienne Iscar Ltd. via sa société d'investissement Berkshire Hathaway pour 4 milliards d'US\$. Israël jouit également d'une position relativement forte dans les médicaments, les équipements électriques et électroniques. Il en est de même dans l'ingénierie, secteur dont l'opération phare est le fait de Verifone Holdings, fournisseur de solutions de paiement électronique, qui a racheté Electronics Engineering pour 793 millions de dollars.

Figure 40. Les principaux secteurs des IDE vers Israël en 2006

Secteur	Flux 2006	%
Logiciels & prestations informatiques	4 601	33%
Composants électroniques	3 756	27%
Machines et équipements mécaniques	3 226	23%
Ingénierie & services aux entreprises	674	5%
BTP, immobilier, transport, services délégués	661	5%
Médicaments	277	2%
Équipements électriques & électroniques	223	2%

Compte tenu des liens politiques et économiques étroits avec les Etats-Unis, ces derniers sont les premiers pourvoyeurs d'IDE du pays, avec 49 projets sur 79 (un peu moins de la moitié de tous les IDE américains vers la région MEDA, soit 120, sont dirigés vers Israël), et presque la totalité des flux annoncés (13,3 milliards d'euros sur un total de 13,76 milliards). En nombre de projets, la France et le Royaume Uni suivent de loin, avec 6 projets chacun, pour des montants faibles. Le Royaume Uni est cependant le seul pays hors Etats-Unis à l'origine de flux d'IDE franchissant le seuil symbolique de 1% du total (136 millions d'euros).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Maroc et Tunisie : le Maghreb ouvert à l'IDE

Les deux voisins du grand pays frère qu'est l'Algérie, destinations traditionnelles de l'IDE européen dans la sous-traitance industrielle ou de services, illustrent paradoxalement la montée du Golfe dans les investissements méditerranéens.

Pour le Maroc comme pour la Tunisie, ce sont les capitaux émiratis qui alimentent l'accroissement des capitaux attirés par ces pays en 2006. Les Emirats représentent en effet 30% des 5 397 millions d'euros dirigés vers le Maroc, tandis qu'ils fournissent l'essentiel des IDE vers la Tunisie, avec 80% des 3 869 millions d'euros dirigés vers ce pays.

Dans les deux cas, il s'agit en grande partie de mégaprojets dans le tourisme et l'immobilier : au Maroc par exemple, Al Qudra a signé des accords avec Adoha et Somed et ambitionne d'investir 2,72 milliards d'US\$ sur 10 ans, Dubai Holding réalise actuellement l'aménagement de la vallée du Bouregreg (Projet Amwaj) pour 2 milliards de dollars, tandis qu'Emaar va investir 1,55 milliards d'US\$ dans l'aménagement de la corniche de Rabat (projet Saphira) et 1,4 milliard de dollars dans le site touristique d'Oukaïmeden. En Tunisie, c'est Bukhater qui commencera en 2007 la réalisation de "Tunis Sports City", un super complexe immobilier de 5 milliards d'US\$ dont on attend la création de 40 000 emplois, alors qu'Emaar Properties va investir 1,88 milliard de dollars dans le projet de Marina d'Al Qussor près d'Hergla.

Ces projets (dont certains tardent toutefois à se concrétiser) sont une bonne nouvelle pour les économies de ces pays, sachant que les montants annoncés seront investis sur plusieurs années, à condition que leur réalisation puisse être

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

menée avec un objectif de développement local durable, au sens le plus large et sous le contrôle des autorités.

En Tunisie, contrairement au Maroc, l'influence du Golfe ne se limite pas aux seuls investisseurs émiratis, ni au seul secteur de l'immobilier. Un autre ambassadeur des Emirats, Tecom-Dubaï Investment Group, a ainsi acquis 35% du capital de l'opérateur public tunisien Tunisie Télécom pour environ 1,8 milliard d'euros. En tenant compte des projets émanant du Qatar (Qatar Petroleum a remporté le contrat BOO de la raffinerie de Shkira dont le coût estimé est de 2 milliard d'USD) et du Koweït (Création en Tunisie d'un fonds d'investissement North Africa Holding doté de 173 millions US\$), les flux émanant du Golfe totalisent 93% du total des IDE pour la Tunisie en 2006, alors qu'ils ne représentent que 6 projets sur un total de 46.

Les IDE plus classiques, constitués normalement de projets plus modestes dans la sous-traitance industrielle, perdent évidemment en visibilité face à ce type d'opérations lourdes. La France avec 17 projets, l'Italie (5) les Etats-Unis (4) continuent, plus discrètement, à investir dans le textile, l'agroalimentaire, la pharmacie. Après lissage sur le nombre d'années nécessaires à la mise en œuvre des projets, les montants d'IDE dans le secteur de l'énergie restent significatifs en Tunisie (plus de 13% des montants), faisant jeu égal avec le tourisme, tandis que le BTP pèse plus de 21%.

Concernant le Maroc, seul Bahreïn vient soutenir les flux en provenance du Golfe hors EAU, pour 9% du total. La France continue de fournir près de 23% des flux d'IDE (58 projets, dont les plus lourds dans l'agroalimentaire, la banque et les télécoms). L'Espagne figure en bonne place dans le paysage

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

marocain avec 25 projets pour 16% des montants (montants importants dans le tourisme, l'immobilier, les télécoms), suivie de l'Italie (5%). Les Etats-Unis, avec 13 projets pesant 196 millions d'euros, investissent dans les logiciels, les composants électroniques, la banque, le tourisme et l'énergie.

Les secteurs qui présentent la plus forte attractivité au Maroc sont le tourisme (24 projets pour 29% des flux, soit 2,1 milliards d'euros), l'immobilier (28 projets, 26% des flux), l'agroalimentaire (7 projets seulement pour 337 millions d'euros), les télécoms (11 projets, 6,2% des flux), la banque et l'assurance (6%). Le textile ne figure qu'en 7^{ème} place, avec 11 projets cumulant 169 millions d'euros.

Syrie : de grands projets pour de grands besoins

En cherchant à attirer un volume croissant d'IDE, la Syrie, qui vient de créer une agence d'investissement, fait le choix d'une politique économique plus ouverte. Les ressources pétrolières nationales s'épuisant alors que les besoins s'accroissent (50% de la population à moins de 18 ans), l'équation économique impose au Gouvernement de rechercher des moyens extérieurs pour développer des industries exportatrices et satisfaire les besoins intérieurs.

Le secteur bancaire, 3^{ème} en termes de montants, a fait l'objet de 24 projets sur un total de 63 pour le pays en 2006, reflétant l'ouverture décidée par la Syrie au bénéfice des financiers des pays voisins, Golfe et Liban en tête. En valeur, c'est le BTP cependant qui vient en tête (31% du total). En y ajoutant les grands projets de construction touristique (12%), cet ensemble représente plus de 2 milliards d'euros d'IDE en 2006, soit 43% du total. Deux projets à titre d'exemple : l'émirati Majid Al Futtaim s'apprête à investir un milliard de

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

dollars dans un projet touristique près de Sabboura, tandis qu'un autre groupe émirati, Universal Investment Group, ambitionne de construire une cité Internet pour 2,7 milliards de dollars.

En 2^{ème} place, toujours en termes de montants, le secteur énergétique reçoit enfin les investissements dont il a besoin pour remédier au gâchis que constitue une production en hydrocarbures déclinante qui fournit moins de devises étrangères, grève le budget de l'Etat, et force à importer. A tous les stades, depuis la prospection jusqu'à la transformation, les besoins sont immenses. La plus grosse opération du secteur pour 2006 concerne la compagnie koweïtienne d'investissement "Noor", qui construit une raffinerie à Deir Ezzor pour près de 1,5 milliard d'US\$ sur 4 ans.

C'est en effet aux investisseurs du Golfe que la Syrie doit l'essentiel de ses IDE : Koweït, Emirats et Arabie Saoudite forment le trio de tête des plus gros investisseurs. Si on ajoute les IDE provenant du Qatar (5^{ème} place en montants) et de Bahreïn, le Golfe fournit près de 54% des projets et 74% des flux. L'Allemagne est en 4^{ème} place, avec 372 millions d'euros, le Liban est 6^{ème}, tandis que l'Iran, les Etats-Unis et la Chine investissent près de 100 millions d'euros chacun.

Jordanie : une destination émergente

La Jordanie a attiré quasiment 3 milliards d'euros d'IDE en 2006, battant son précédent record de 2004 de presque un milliard. C'est le secteur du BTP et des transports qui jouit de la plus forte attractivité (42% des montants et un tiers des 39 projets). Pour ce qui des infrastructures de transport, APM Terminals International par exemple, filiale du Danois

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Maersk, investit 250 millions JD dans une JV 50/50 avec Aqaba Development Corp pour l'extension et la gestion du port. En matière de projets immobiliers, la palme revient à la société libanaise Horizon Development, basée à Beyrouth, qui lance un projet de rénovation urbaine de 5 milliards d'US\$ sur 10 ans à Aqaba également.

Près de 26% des montants investis en 2006 en Jordanie sont allés nourrir le secteur des télécoms, pour 4 opérations seulement. Bahrain Telecom a racheté l'opérateur portable GSM Umniah, pour un montant total de 415 millions de dollars, tandis que les 3 autres opérations relèvent de nouvelles prises de participations au capital de Jordan Telecom par France Telecom, Gulf Finance House et Noor Telecom.

Le pays affirme par ailleurs sa vocation touristique (16% des flux 2006, 8 projets) en sollicitant des investisseurs étrangers afin de développer en quantité et en qualité ses capacités d'accueil. Le saoudien ASTRA par exemple, va investir 700 millions d'US\$ dans le projet Ayla Oasis à Aqaba.

Deux opérations dans le ciment et les mines de phosphate suffise à justifier la 4^{ème} place du secteur composite « verre, minéraux, bois, papier », cumulant plus de 400 millions d'euros d'investissements. Ces quatre secteurs concentrent 98% des montants investis en Jordanie et 67% des projets.

Les investisseurs MENA sont omniprésents : les investissements cumulés de l'Arabie saoudite, de Bahreïn, des Emirats, et du Koweït atteignent 2 058 millions d'euros, soit 71% du total, pour 23 projets (59% du total). Le Liban vient en 2^{ème} position, avec 2 projets seulement mais pesant tout de même 538 millions d'euros.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Algérie : une année en demi-teinte

Même si le pays est parvenu à attirer en 2006 plus de 100 projets, les montants cumulés de ces opérations, quand ils sont disponibles, donnent un total décevant, à peine supérieur à celui de 2003 (2,3 milliards contre 2,2). Si l'on considère de plus l'importante population du pays (plus de 30 millions d'habitants), les montants d'IDE semblent largement insuffisants : 76,5 euros par habitant, à comparer avec 188 euros par habitant pour le Maroc par exemple.

Il semble que l'afflux de devises dans les caisses publiques aille en partie à l'encontre des IDE. C'est vrai pour les grands projets d'infrastructure, pour lesquels les entreprises étrangères ne sont souvent sollicitées que comme fournisseur, puisque que l'Etat peut payer cash. Une opération majeure (l'autoroute transmaghrebine est-ouest, réalisée par des groupes asiatiques) n'a ainsi pas été prise en compte par MIPO, dans la mesure où le financement vient du Trésor algérien (l'incidence de ce projet de plus de 12 milliards d'euros sur les IDE 2006 serait de plus de 4 milliards).

De nombreux contre-exemples prouvent cependant que le pays sait aussi faire confiance à l'expertise de groupes étrangers pour concevoir et exploiter d'importants équipements, tel l'usine de dessalement Hamma, pour laquelle GE Water & Process Technologies investit 70% d'un contrat BOOT de 248 millions de dollars. L'attractivité du pays est importante du fait de son potentiel, et d'importants projets sont dans le pipeline pour les années à venir, la société émiratie Emaar parlant par exemple de plusieurs investissements totalisant 20 milliards de dollars (voir aussi un exemple parmi d'autres, le cas de Savola, figure 41).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Figure 41. Savola renonce au Maroc pour l'Algérie

En mars 2007, le groupe saoudien Savola annonçait un accord avec le gouvernement algérien pour la construction d'une grande unité de raffinage de sucre dans la région d'Oran d'une capacité nominale d'un million de tonnes, un investissement de 140 millions d'euros. La décision de Savola de s'implanter en Algérie faisait suite à l'échec d'un projet similaire à Tanger, en partenariat avec le groupe Ynna. Après de nombreux déboires dans sa tentative d'implantation sur les marchés de l'huile et du sucre au Maroc, face à des concurrents locaux pugnaces qui le font condamner pour dumping et s'efforcent de limiter les possibilités de distribution de ses produits, Savola renonce. C'est une bonne nouvelle pour l'Algérie, la construction de cette nouvelle raffinerie à Oran permettant de remédier en partie à l'instabilité du marché local du sucre. Plus de concurrence, moins de pénuries organisées pour des motifs spéculatifs.

L'Algérie, particulièrement depuis l'adoption courageuse de la loi sur les hydrocarbures de 2005, a largement ouvert un secteur énergétique autrefois verrouillé par les entreprises nationales. Ce secteur vient en tête en 2006, avec un bon tiers des montants investis en Algérie. Ce sont les télécoms qui suivent avec 500 millions d'euros ; les opérateurs étrangers cherchant, à l'image d'Orascom, à prendre une part croissante d'un marché très profitable. L'opérateur égyptien a ainsi accru en plusieurs étapes sa part dans sa filiale Djezzy, portant sa participation totale à 96,8%, pour 461 millions d'US\$.

Le pays n'est pas non plus épargné par la fièvre immobilière qui a saisi la région. Avec près de 20% des montants investis en 2006, le secteur du BTP et des transports vient donc en 3^{ème} position. En plus des projets autoroutiers, le rail devrait profiter de formes inédites d'investissements, illustrées par le partenariat Mittal Steel/Ferphos/SNTF pour former une nouvelle société mixte de transport ferroviaire, dont Mittal

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

sera actionnaire à 60 %, afin de pouvoir enfin transporter de façon performante le minerai. La banque et l'assurance attirent le plus de projets (24) et presque 10% des montants.

Ce qui frappe concernant les IDE en Algérie, c'est la diversité des centres d'intérêts des étrangers en Algérie : la France par exemple, premier investisseur en nombre de projets (29) et 4^{ème} en montants, s'intéresse tant à l'énergie qu'à l'agroalimentaire, au tourisme, à la grande distribution, à la banque. Les Etats-Unis (10 projets pour 347 millions d'euros), loin de n'avoir d'yeux que pour l'énergie, investissent dans les services délégués, le secteur automobile, la banque, l'ingénierie, les équipements électriques et électroniques...

Ce qui frappe aussi c'est la présence beaucoup plus discrète dans ce pays des investisseurs du Golfe. Ce sont au contraire les investisseurs issus de pays MEDA qui paraissent parier sur l'Algérie, l'Egypte venant en tête en montants investis (Orascom dans les engrais chimiques avec Sonatrach, et dans les sociétés télécoms Djezzy, et Lacom avec Egypt Telecom), la Jordanie (35 millions d'euros dans les médicaments), le Maroc (24 millions, BMCE et Attijari Wafa Bank), la Tunisie (4 projets pour 17 millions, dont 3 dans la banque plus l'acquisition par la société tunisienne Alkimia d'une usine du groupe algérien Asmidal), la Palestine (prise de participation par Birzeit Pharma) et enfin le Liban avec 4 projets dans la banque et le tourisme.

Liban : l'incertitude pèse sur les investisseurs

Après le conflit de l'été 2006 et les destructions qui s'ensuivirent, l'extrême tension politique qui règne dans le pays et la souveraineté fragile de l'Etat libanais sur certaines parties de son propre territoire ne sont pas faits pour rassurer

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

les investisseurs. Pourtant le pays continue sur sa lancée, et s'efforce, par l'intermédiaire de l'IDAL, l'agence en charge des investisseurs étrangers, mais aussi par l'adoption de nouvelles mesures pro-business comme celles annoncées au printemps 2007 (réduire à 6 jours maximum le temps nécessaire pour créer une entreprise, et diviser les coûts administratifs par 2), de créer un environnement propice aux affaires.

Malgré d'inévitables renoncements de la part de certains investisseurs qui ont préféré jeter l'éponge, le pays a rencontré un certain succès sur l'année 2006. Certaines opérations sont en standby, mais il faut espérer que la plupart seront réalisées avec un peu de retard seulement. Les chiffres qui viennent sont donc basés sur une réalité mouvante et doivent à ce titre être pris avec précaution.

L'immobilier et les infrastructures de transports, qui viennent en tête des secteurs par les montants annoncés en 2006, représentent 91% des flux d'IDE (93% si l'on ajoute les projets de constructions touristiques) à destination du Liban et environ la moitié des projets (8 sur 17). C'est une bonne chose étant donnée les circonstances, car ces projets qui requièrent beaucoup de travail en amont et du temps pour être réalisés sont relativement moins mobiles internationalement que d'autres projets dans d'autres secteurs. Un seul projet, celui d'Al Nakheel, constitue le gros des montants pour le secteur (900 millions d'US\$ sur 3 ans pour "Dbayeh WaterFront City").

Derrière ces projets dans l'immobilier, on trouve principalement des investisseurs émiratis, (qui pèsent pour plus de 77% des flux tous secteurs confondus), des

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Koweïtiens et Libyens, tandis que le Britannique Stow Marine, qui lance le projet immobilier "Beirut WaterFront Development" avec Solidere, semble s'appuyer essentiellement sur des capitaux arabes depuis Londres.

En deuxième place vient le secteur financier libanais, traditionnel point fort du pays, avec des montants relativement modestes mais près d'un quart du nombre des projets. Ce secteur investit aussi dans d'autres pays de la région.

La Libye de retour sur le marché international de l'IDE

Le retrait de la Libye, au printemps 2006, de la liste des Etats soutenant le terrorisme a mis un terme à de longues décennies d'isolement politique et économique d'un pays passé en quelques années seulement (ouverture progressive depuis 1999) du statut de paria à celui de terre vierge à défricher dans tous les secteurs, y compris et surtout énergétique. L'observatoire MIPO-ANIMA peine encore à détecter des projets en nombre pourtant croissant, et éprouve des difficultés à confirmer la réalité des projets microéconomiques mentionnés par les sources officielles. Les statistiques pour ce pays ne sont donc que modérément fiables.

C'est en réalité le tourisme, dont les infrastructures sont obsolètes, qui semble bénéficier le plus des investissements étrangers. Sur les 359 millions d'euros détectés pour 2006, 245 relèvent de projets touristiques, tous européens, dont 2 italiens, sur l'île de Farwa et dans la ville de Khoms. Le troisième projet touristique, le plus important IDE pour la Libye, vient du hollandais Ladorado qui se lance dans la

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

construction pour 1,2 milliard d'US\$ de 10 complexes touristiques à Tobrouk d'ici à 2012.

L'énergie vient ensuite, avec presque 100 millions d'euros. La Tunisie s'invite chez son voisin, dans la banque mais aussi la céramique. Carthago Ceramic, filiale du groupe tunisien Poulina spécialisé dans la fabrication de la céramique, a ainsi décidé de délocaliser sa production en Libye.

Pour des raisons historiques et géographiques, les Italiens sont très représentés dans ce pays, avec en plus des projets dans le tourisme déjà mentionnés, une JV à 50/50 entre Finmeccanica et un partenaire local en vue d'établir un centre de maintenance aéronautique et une chaîne de montage pour hélicoptères.

Malte, Chypre, Autorité Palestinienne : quelques grands projets pour ces petits pays

Chypre et Malte attirent chacun 10 projets d'IDE en 2006, les montants les plus importants pour Chypre concernant un contrat BOT de 622 millions d'euros pour la construction et la gestion de deux aéroports de l'île, attribué à un consortium dominé par Bouygues. Pour ce qui est de Malte, les opérations les plus lourdes sont le fait de l'émirati Dubai Holding qui achète 60% de Maltacom pour 214 millions d'euros via sa filiale Tecom et veut développer pour 308 millions de dollars un concept de pôle TIC SmartCity sur l'île.

Concernant l'Autorité Palestinienne, l'absence de perspective d'amélioration à moyen terme de la situation générale du pays décourage la plupart de investisseurs. Cependant, d'année en année, des entrepreneurs animés d'une vision de plus long terme tentent leur chance. Cette année, c'est

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Watanyia du Koweït qui, après avoir remporté une licence de téléphonie mobile pour 357 millions d'euros prévoit de créer un nouvel opérateur avec des partenaires locaux.

5. Annexes

Annexe 1. Liste des projets détectés en 2006 (MIPO)

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
A. Palestini enne	Intel	États- Unis	Intel a l'intention d'investir 1 million d'US\$ dans un Centre d'Excellence en technologies de l'information dans la bande de Gaza	Composants		0,8
A. Palestini enne	KIPCO / Wataniya	Koweït	Wataniya remporte une licence de téléphonie mobile pour 357 millions d'euros et prévoit de créer un nouvel opérateur avec des partenaires locaux	Télécom		287,9
Algérie	Clextral	France	Clextral, spécialiste français des procédés de transformation de céréales, ouvre une filiale à Alger	Agro- alimentaire		
Algérie	Danone	France	Danone prévoit l'ouverture d'une biscuiterie dans la région de Réghaïa	Agro- alimentaire	250	
Algérie	Danone	France	Danone a conclu l'acquisition de la société algérienne d'eau embouteillée Tessala	Agro- alimentaire	150	
Algérie	Lesaffre	France	Lesaffre a racheté les unités de fabrication de levure fraîche de Oued Smar et de Bouchegouf de la SGP CERGRO algérienne	Agro- alimentaire		
Algérie	Savola	Arabie Saoudite	Le géant saoudien de l'agroalimentaire ouvre une fabrique d'huile végétale qui sera opérationnelle mi-2007	Agro- alimentaire		
Algérie	Delphi	États- Unis	L'équimentier automobile lance une usine d'assemblage d'amortisseurs en Algérie	Automobile	20	0,8
Algérie	Renault	France	Renault Algérie ouvre son premier centre Renault Minute à Bejaia	Automobile		
Algérie	Toyota	Japon	Toyota Algérie inaugure une succursale à Blida et prévoit le déploiement d'un réseau de service après vente dans tout le pays	Automobile		
Algérie	Amlak	Émirats Arabes Unis	Al-Salam Bank Algeria, filiale d'Amlak Finance et Emaar Properties sera dotée d'un capital de 100 millions de dollars	Banques & commerce		38,5
Algérie	Attijari Wafa Bank	Maroc	La banque marocaine Attijari Wafa Bank va ouvrir un bureau en Algérie en 2006	Banques & commerce		
Algérie	Biat	Tunisie	Le tunisien Biat va ouvrir un bureau en Algérie en 2006	Banques & commerce		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	Blom Bank	Liban	La banque libanaise Blom Bank va ouvrir une succursale en Algérie en 2006	Banques & commerce		
Algérie	BMCE	Maroc	La banque marocaine BMCE va ouvrir un bureau en Algérie en 2007	Banques & commerce		24,2
Algérie	BNP Paribas	France	La BNP Paribas va ouvrir une vingtaine d'agences en Algérie en 2006	Banques & commerce		
Algérie	BNP Paribas Cardif	France	La compagnie d'assurance-vie de BNP Paribas, Cardif, s'installe en Algérie	Banques & commerce		
Algérie	Brinks	États-Unis	Brinks va ouvrir un bureau de représentation en Algérie en 2006	Banques & commerce		
Algérie	BTEI	Tunisie	La banque tunisienne BTEI ouvre des bureaux en Algérie	Banques & commerce		
Algérie	Byblos Bank	Liban	La banque libanaise Byblos Bank ouvre une filiale en Algérie	Banques & commerce		
Algérie	Calyon	France	La banque Calyon issue d'une fusion entre le Crédit agricole et le Crédit Lyonnais va ouvrir une filiale en Algérie	Banques & commerce		30,0
Algérie	Cetelem	France	Cetelem Algérie, établissement financier spécialisé dans le crédit à la consommation va démarrer son activité	Banques & commerce	30	
Algérie	Citibank	États-Unis	La banque américaine Citibank va ouvrir une succursale en Algérie	Banques & commerce		9,2
Algérie	Control Risks	Royaume-Uni	Control Risks ouvre un bureau en Algérie	Banques & commerce		
Algérie	Emaar properties	Émirats Arabes Unis	Al-Salam Bank Algeria, filiale d'Amlak Finance et Emaar Properties sera dotée d'un capital de 100 millions de dollars	Banques & commerce		38,5
Algérie	Fransabank	Liban	La banque libanaise crée une filiale locale et déploie toute ses activités en Algérie	Banques & commerce		
Algérie	Gras Savoye	France	Le courtier français d'assurance Gras Savoye ouvre une filiale en Algérie, "Gras Savoye Algérie Services"	Banques & commerce		
Algérie	HSBC	Royaume-Uni	La banque britannique HSBC va ouvrir une succursale en Algérie en 2006	Banques & commerce		
Algérie	Natexis Banques Populaires	France	Natexis Banques Populaires projette l'ouverture d'une dizaine d'agences supplémentaires en Algérie en 2006	Banques & commerce		
Algérie	Prudent	Canada	L'entreprise canadienne Prudent a signé avec la CIAR un partenariat d'affaires en matière de gestion des risques pour les assurances	Banques & commerce		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	Société Générale	France	La Société Générale a l'intention d'ajouter en 2006 entre 10 et 15 agences supplémentaires à son réseau algérien	Banques & commerce		
Algérie	Swicorp	Suisse	La banque d'affaires Swicorp ouvre un bureau en Algérie pour accompagner la privatisation des entreprises publiques	Banques & commerce		80,6
Algérie	UIB	Tunisie	La banque tunisienne UIB ouvre des bureaux en Algérie	Banques & commerce		
Algérie	Bouygues	France	Bouygues crée une filiale en Algérie	BTP, immobilier, logistique		
Algérie	Epur	France	Traitement des déchets industriels dans la wilaya d'Alger via un partenariat algéro/français	BTP, immobilier, logistique		
Algérie	General Electric	États-Unis	Projet d'usine de dessalement Hamma: GE Water & Process Technologies investit 70% d'un contrat BOOT de 248 millions de dollars	BTP, immobilier, logistique		200,0
Algérie	Investment Building	Luxembourg	L'entreprise luxembourgeoise, fondée par la famille Megharbi, ouvre des bureaux de représentation à Alger et Oran	BTP, immobilier, logistique		
Algérie	Lafico	Libye	Construction d'un centre des affaires à Birkhadem avec Cosider	BTP, immobilier, logistique		96,8
Algérie	Magest	Canada	Magest gagne un contrat de 65 millions d'euros et construira un centre commercial de 25,000 m2 à Oran	BTP, immobilier, logistique		65,0
Algérie	Mittal Steel	Inde	Partenariat Mittal Steel/Ferphos/SNTF pour former une nouvelle société mixte de transport ferroviaire, dont Mittal sera actionnaire à 60 %	BTP, immobilier, logistique		
Algérie	Orano Project	Italie	Un consortium de 33 PME italiennes lance un projet immobilier, touristique et culturel de grande envergure dans la wilaya d'Oran	BTP, immobilier, logistique		500,0
Algérie	Swissport	Suisse	Union Bank crée avec Swissport, leader mondial, une joint-venture 60/40 spécialisé dans les prestations aéroportuaires	BTP, immobilier, logistique		4,0
Algérie	Veolia	France	Le groupe français Veolia crée une branche algérienne	BTP, immobilier, logistique		
Algérie	Alkimia	Tunisie	La société tunisienne Alkimia achète une usine du groupe algérien Asmidal	Chimie		16,9

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	Amiantit	Arabie Saoudite	L'entreprise saoudienne Amiantit Company va créer une joint venture en Algérie pour fabriquer des tuyaux en polyester	Chimie		8,5
Algérie	Orascom	Égypte	Orascom envisage la construction d'une usine de production d'engrais chimiques avec Sonatrach	Chimie		
Algérie	Buzzi Unicem	Italie	L'entreprise italienne Buzzi Unicem achète 35% des actions du cimentier algérien Hadjar Soud et une participation équivalente de Sur El Ghoziane	Ciment, verre, minéraux		110,0
Algérie	GMA Ressources	Australie	GMA Ressources a investi 30 millions US\$ dans une usine de broyage et de production d'or pour le "plus grand gisement d'or en Afrique hors Congo"	Ciment, verre, minéraux		24,2
Algérie	Knauf	Alle- magne	Intéressé par le marché algérien du logement, l'industriel achète à hauteur de 50% la plâtrière Fleurus d'Oran	Ciment, verre, minéraux		25,0
Algérie	Lafarge	France	Réalisation d'une usine de production de plâtre et de produits dérivés à Bouira avec Cosider	Ciment, verre, minéraux		2,4
Algérie	Shaolin	Chine	L'Algérie a signé deux contrats d'exploitation miniers en JV dans les wilayas de Tamanrasset et Sétif avec l'entreprise chinoise Shaolin	Ciment, verre, minéraux		2,3
Algérie	Terramin	Australie	Terramin a acquis une part de 65% dans la mine de zinc d'Oued Amizour et a accepté de dépenser 6,6 millions d'USD pour l'exploration.	Ciment, verre, minéraux		5,3
Algérie	LG	Corée du Sud	Le géant coréen de l'électronique LG va étendre ses activités en Algérie	Composants		
Algérie	Bricorama	France	Le géant du bricolage en Europe ouvre son premier magasin à Alger	Distribution		
Algérie	Carrefour	France	Installé avec deux enseignes en Algérie depuis 2006, Carrefour envisage l'ouverture de 16 autres hypermarchés d'ici 2012	Distribution		39,0
Algérie	Anadarko	États- Unis	Le géant énergétique américain Anadarko va investir 160 millions de dollars en Algérie	Energie		129,0
Algérie	British Gas	Royaume -Uni	British Gas se joint à Gulf Keystone et Sonatrach dans un partenariat stratégique d'exploration pour le gisement d'Hassi Ba Hamou	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	Cepsa	Espagne	Le groupe espagnol Cepsa aux côtés de Sonatrach pour le gazoduc sous-marin Medgaz	Energie		126,0
Algérie	Dutch Shell	Pays-Bas	Le géant pétrolier Shell va investir 100 millions de dollars dans un projet d'exploration en Algérie	Energie		80,6
Algérie	Endesa	Espagne	Medgaz, dont l'espagnole Endesa est actionnaire à hauteur de 12%, va investir 900 millions d'euros dans le gazoduc sous-marin Algérie-Espagne	Energie		108,0
Algérie	Gaz Natural	Espagne	Le groupe espagnol Gaz Natural investit en Algérie	Energie		
Algérie	Gazprom	Russie	Le géant du gaz naturel russe Gazprom s'engage à investir en Algérie	Energie		
Algérie	GDF	France	Medgaz, dont GDF est actionnaire à hauteur de 12%, va investir 900 millions d'euros dans le gazoduc sous-marin Algérie-Espagne	Energie		108,0
Algérie	Gulf Keystone	Royaume-Uni	Gulf Keystone et Sonatrach démarrent un partenariat stratégique d'exploration à British Gas pour le gisement d'Hassi Ba Hamou	Energie		
Algérie	Iberdrola	Espagne	Le groupe espagnol Iberdrola aux côtés de Sonatrach pour le gazoduc sous-marin Medgaz	Energie		75,6
Algérie	International Electric Rigs	Canada	Le groupe canadien International Electric Rigs a créé une filiale algérienne pour fournir les appareils de forage des filiales de la Sonatrach	Energie		
Algérie	Itochu / Mitsui OSK Lines	Japon	Un méthanier acquis et géré par Sonatrach, ING, Itochu et Mitsui OSK Lines	Energie		56,0
Algérie	Linde	Allemagne	L'allemand Linde va acheter l'entreprise nationale algérienne de gaz ENGI, pour 48,5 millions d'euros	Energie		48,5
Algérie	Mubadala Development	Émirats Arabes Unis	L'émirati Mubadala a investi 63 millions USD dans la société chargée de construire et gérer la future centrale de Hadjeret Ennous en Algérie	Energie		50,0
Algérie	SNC Lavalin	Canada	SNC-Lavalin détient une part majoritaire dans la société chargée de construire et gérer la centrale électrique de Hadjeret Ennous en Algérie	Energie		52,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	Wood Group	Royaume-Uni	Wood Group, numéro 1 anglais des services pétroliers, rachète l'algérien Somias, spécialisé dans la maintenance des installations pétrochimiques	Energie		
Algérie	Cevital	France	Cevital a passé un accord avec Cylande GD dans le cadre de son projet d'ouverture d'enseignes de grande distribution	Equipement du foyer		
Algérie	Alcatel	France	Alcatel signe un accord de partenariat commercial avec Algérie Télécom pour offrir des services de communication aux entreprises algériennes	Equipements électriques		
Algérie	Cisco Systems	États-Unis	Cisco Systems démarre une filiale et des centres de formation en Algérie	Equipements électriques		
Algérie	Motorola	États-Unis	Motorola compte s'installer en Algérie via une représentation à Alger et un partenariat local avec Mobi One pour un réseau de 60 téléboutiques	Equipements électriques		
Algérie	Samsung	Corée du Sud	Création de Samha en partenariat avec Cevital pour distribuer les produits Samsung et réaliser une unité de fabrication de biens électroménagers	Equipements électriques	1 200	
Algérie	Siemens	Allemagne	Algérie Télécom confie à l'allemand Siemens l'extension et la modernisation de son réseau pour 20 millions de USD	Equipements électriques		
Algérie	Stream Flo	Canada	Stream Flo industries investit à Hassi Messaoud dans l'établissement d'un atelier de réparation de ses valves spécialisées	Equipements électriques		
Algérie	Century 21	États-Unis	Le n°1 des agences immobilières mondiales vient de s'installer en Algérie	Ingénierie		
Algérie	IFC	États-Unis	La SFI effectue un investissement en quasi-equity de 10 millions d'USD dans Red-Med, fournisseur algérien de logistique au secteur des hydrocarbures	Ingénierie		8,1
Algérie	Systra	France	Le bureau d'études français Systra, groupe d'ingénierie des transports, envisage de créer une filiale pour le marché algérien	Ingénierie		
Algérie	ABC Minet	France	ABC Minet, entreprise française d'échafaudages et matériel de construction, s'installe en Algérie avec un bureau à Alger et un dépôt logistique à Bouira	Machines & mécanique		
Algérie	FACT / Bitzer	France	Le français FACT et l'allemand Bitzer vont ouvrir une nouvelle ligne de montage de froid en Algérie	Machines & mécanique		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	General Electric	États-Unis	GE détient 52% de sa JV Algesco et construira un nouveau centre de maintenance de turbines à Hassi-Messaoud	Machines & mécanique		
Algérie	Al Arabia	Jordanie	La JV jordanienne Al Dar Al Arabia crée trois unités pour la fabrication de médicaments dans la nouvelle ville de Sidi Abdallah	Médicaments	165	28,2
Algérie	ASTRA	Arabie Saoudite	Le conglomérat participe à la création de l'usine Al Kindi de médicaments, pour un coût global de 70 millions US\$, dont 30 millions pour la 1ère phase	Médicaments		24,2
Algérie	Birzeit Pharma	A. Palestinienne	Le palestinien Birzeit Pharma a acheté 50% d'une entreprise pharmaceutique algérienne	Médicaments		1,8
Algérie	JPM Acdim	Jordanie	Validation du projet TAPHCO de production pharmaceutique à travers un partenariat avec l'Arabie Saoudite et la Jordanie	Médicaments		6,8
Algérie	Spimaco	Arabie Saoudite	Validation du projet TAPHCO de production pharmaceutique à travers un partenariat avec l'Arabie Saoudite et la Jordanie	Médicaments		6,8
Algérie	Egypt Telecom	Égypte	Egypt Telecom et Orascom ont investi 200 millions d'US\$ en 2006 dans l'opérateur algérien Lacom, détenu à parts égales par les 2 sociétés	Télécom	200	80,6
Algérie	Neuf Cegetel	France	Neuf Cegetel signe un partenariat avec EEPAD, 1er opérateur d'ADSL et de téléphonie IP en Algérie	Télécom		
Algérie	Orascom	Égypte	Orascom a accru en plusieurs fois ses parts dans sa filiale Djezzy, portant sa participation totale à 96,8%, pour 461 millions US\$	Télécom	200	371,8
Algérie	Orascom	Égypte	Orascom et Egypt Telecom ont investi 200 millions d'US\$ en 2006 dans l'opérateur algérien Lacom, détenu à parts égales par les 2 sociétés	Télécom	200	80,6
Algérie	ZTE	Chine	Le géant chinois ZTE Corp s'associe à Algérie Telecom pour lancer un réseau expérimental de fibre optique	Télécom		
Algérie	Hugo Boss	Allemagne	La marque allemande va s'implanter en Algérie à travers un accord de distribution	Textile		
Algérie	Lotto	Italie	Lotto va investir 1 million d'euros dans l'ouverture d'un magasin et des contrats de sponsoring en Algérie	Textile		1,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Algérie	Saitec	Italie	Une société algéro-italienne met en place une unité de fabrication de textiles pour l'hôtellerie à Tlemcen	Textile	10	
Algérie	Thuasne	France	Le leader français dans les textiles à usage médical, ouvre une filiale de distribution et fabriquera en Algérie des vêtements pour grands brûlés	Textile	5	
Algérie	Accor	France	Accor a lancé la construction de deux hôtels (Ibis et Novotel) à Constantine	Tourisme, restauration		
Algérie	CIS	France	Le groupe Catering International Services va acquérir 75% des parts de la société algérienne Cieptal	Tourisme, restauration		
Algérie	Saraya	Liban	Saraya, le groupe de Saâd Hariri, envisage de construire un complexe touristique au Cap Ivi près de Mostaganem	Tourisme, restauration		
Algérie	Unknown	France	Privatisation de l'hôtel Essalem de Skikda pour 115 milliards de centimes de DA	Tourisme, restauration		12,3
Algérie	Unknown	Arabie Saoudite	Réalisation du projet El Hamed pour un complexe touristique à Sidi Fredj (90 millions de dollars)	Tourisme, restauration		72,6
Chypre	Société Générale	France	Société Générale Consumer Finance lance EF EasyFinance, une nouvelle filiale à Chypre spécialisée dans le crédit automobile	Banques & commerce		
Chypre	Aer Rianta International	Irlande	Hermes Airports, dans lequel Aer Rianta International possède 11%, remporte un contrat BOT de 622 millions € pour l'agrandissement de deux aéroports	BTP, immobilier, logistique		68,4
Chypre	Bouygues + Egis	France	Un consortium dominé par Bouygues (22%) et Egis (20%) remporte un contrat BOT de 622 millions € pour l'agrandissement de deux aéroports	BTP, immobilier, logistique		261,2
Chypre	Essar	Inde	L'entreprise a créé à Chypre une filiale qu'elle détient à 100%	BTP, immobilier, logistique		
Chypre	Vancouver Airport Services / YVRAS	Canada	Le consortium Hermes Airports, dans lequel YVRAS possède 11%, remporte un contrat BOT de 622 millions € pour l'agrandissement de deux aéroports	BTP, immobilier, logistique		68,4
Chypre	Carrefour	France	La branche grecque de Carrefour, détenue à 50% par Marinopoulos, a pris le contrôle de la chaîne Chris Cash & Carry Public et se développe à Chypre	Distribution		9,4

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Chypre	Marino- poulos	Grèce	Marinopoulos, co-proprétaire de Carrefour-Grèce, investit dans le développement local de la marque par la chaîne Chris Cash & Carry Public	Distribution		9,4
Chypre	Moser Baer India	Inde	L'indien Moser Baer India Ltd va ouvrir une filiale à Chypre pour un investissement de 25 000 euros	Electronique		0,0
Chypre	Action Construc- tion	Inde	Le fabricant indien de grues Action Construction ouvre une filiale à Chypre	Machines & mécanique		
Chypre	Bedbank	Royaume -Uni	L'intermédiaire de tourisme Bedbank ouvre un bureau spécialisé à Chypre	Tourisme, restauration		
Égypte	Kobe Bussan	Japon	Le Japonais s'apprête à engager 1,2 milliard de livres égyptiennes dans un projet agroalimentaire dédié à l'export dans le gouvernorat de Qena	Agro- alimentaire	5 000	967,7
Égypte	Kuwait Food Americana	Koweït	Americana investit 10 millions d'euros afin de renforcer les capacités de production en produits laitiers de sa filiale Green Land en Egypte	Agro- alimentaire		10,0
Égypte	ALD Automotive	France	ALD Automotive, un des leaders internationaux de la location longue durée et de la gestion de parcs d'automobile, ouvre une filiale en Egypte	Automobile		
Égypte	Chery Automobile	Chine	Le fabricant chinois d'automobiles Chery s'associe avec Daewoo Egypte pour produire localement le modèle Speranza	Automobile		
Égypte	Khodro	Iran	Khodro et AAV s'associent pour assembler et distribuer localement les modèles Pars Peugeot	Automobile		
Égypte	Mahindra & Mahindra	Inde	Mahindra & Mahindra va construire une usine en Egypte, en partenariat avec Bavarian Auto Trading Company	Automobile		
Égypte	Temsa	Turquie	Temsa investit 15 millions d'euros dans une joint venture avec le fabricant de plastique Lasheen pour la production de bus et de minibus	Automobile	750	9,8
Égypte	Abraaj Capital	Émirats Arabes Unis	Abraaj acquiert une part stratégique de 25% de la banque d'affaires d'EFG-Hermes pour 505 millions d'USD	Banques & commerce		407,3
Égypte	Al Ahli United Bank	Bahreïn	Al Ahli achète 89,3% de la Delta International Bank pour 1,65 milliard de LE	Banques & commerce		224,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Amlak	Émirats Arabes Unis	Amlak ouvre une agence en Egypte, devenant la 1ère banque islamique émiratie à se développer à l'étranger	Banques & commerce		
Égypte	Audi Saradar Group	Liban	La banque Audi a acheté 89% de la Cairo Far East Bank à la Banque du Caire pour 94 millions d'USD	Banques & commerce		75,8
Égypte	Carlyle	États-Unis	Le fonds de LBO Carlyle ouvre des bureaux en Egypte et envisage le lancement d'un fonds sur le Moyen-Orient	Banques & commerce		
Égypte	Crédit Agricole	France	Achat d'Egyptian American Bank (EAB) par le Crédit Agricole pour 2,919 milliards de livres égyptiennes (environ 400 millions d'euros)	Banques & commerce		395,8
Égypte	Crédit Agricole	France	Le Crédit Agricole a acquis 10% de plus de Egyptian Mortgage Financing Company, après les 40% reçus avec l'achat de l'EAB	Banques & commerce		
Égypte	IFC	États-Unis	L'IFC va souscrire jusqu'à 10% (soit 40 millions d'USD) de la Delta International Bank	Banques & commerce		32,3
Égypte	Ripplewood	États-Unis	Un consortium mené par Ripplewood a acquis les 18,7% de National Bank of Egypt dans la Commercial International Bank pour 230 millions d'USD	Banques & commerce		185,5
Égypte	San Paolo IMI	Italie	Sanpaolo IMI détient 80% du capital de la Banque d'Alexandrie pour 1,6 milliard de dollars	Banques & commerce		1 613
Égypte	Takaful Reinsurance Company	Émirats Arabes Unis	La compagnie de réassurance se lance sur le marché égyptien	Banques & commerce		
Égypte	Union National Bank	Émirats Arabes Unis	L'émirati Union National Bank a racheté au gouvernement égyptien ses 58% de la banque ACMD pour 26,2 millions de dollars	Banques & commerce		21,1
Égypte	Aayan	Koweït	Aayan va offrir des services de pilotage à Port Saïd à travers une filiale au capital de 40 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique		29,7
Égypte	Al Kharafi Group	Koweït	Une JV égypto-koweïtienne de 750 millions d'USD pour étudier et lancer des projets de transport	BTP, immobilier, logistique		302,4
Égypte	Al Oula Development Co	Arabie Saoudite	Le saoudien Al Oula Development Company lance une joint-venture active dans l'immobilier avec 3 entreprises égyptiennes	BTP, immobilier, logistique		33,9
Égypte	Al Rajhi	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien investira 175 millions US\$ dans le projet d'extension des terres agricoles à Toshka	BTP, immobilier, logistique		141,1

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Aref Investment + KGL Ports	Koweït	Les deux partenaires koweïti vont investir 1 milliard US\$ sur 3 ans dans un terminal à container dans le port de Damietta	BTP, immobilier, logistique	500	806,5
Égypte	Barwa Real Estate	Qatar	En partenariat avec des investisseurs du Golfe et d'Égypte, le qatari Barwa Real Estate construira une ville dans la région de Qatamiyah	BTP, immobilier, logistique		509,0
Égypte	COSCO Pacific	Hong- Kong	Le groupe prend des parts dans la société en charge d'un port égyptien	BTP, immobilier, logistique		
Égypte	Dubai Ports World	Émirats Arabes Unis	Dubai Ports World envisage d'investir dans plusieurs projets en Égypte, y compris un nouveau port et terminal commercial à Eastern Port Saïd	BTP, immobilier, logistique		7 016
Égypte	Egyptian/Ch inese Company	Chine	Une JV égypto/chinoise va développer la zone économique SEZONE desservie par le port de Sokhna au nord-ouest du Golfe de Suez	BTP, immobilier, logistique		7,5
Égypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Misr, JV à 40/60 avec Artoc, s'engage dans un projet d'aménagement autour de la bibliothèque d'Alexandrie	BTP, immobilier, logistique		
Égypte	Karthago Airlines	Tunisie	Création d'un nouvel opérateur charter en Égypte, Koral Blue, avec un capital de 10 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique		6,0
Égypte	Majid al Futtaim	Émirats Arabes Unis	Après Dubai, al Futtaim lance au Caire son concept de Festival City, un projet à 3 milliards US\$	BTP, immobilier, logistique		2 419
Égypte	National Holding	Émirats Arabes Unis	Des investisseurs du Golfe menés par Abu-Dhabi National Holding créent un fonds d'un milliard d'USD pour investir dans les infrastructures de transport	BTP, immobilier, logistique		161,3
Égypte	NYKLauritz enCool	Suède	La filiale LCL de NYKLauritzenCool ouvre une filiale égyptienne en JV avec l'agence franco-égyptienne Worms basée à Alexandrie	BTP, immobilier, logistique		
Égypte	Agrium	Canada	Une JV égypto-canadienne envisage de construire une usine d'engrais coûtant 850 million d'USD et produisant 1,2 million de tonnes d'urée par an	Chimie	2 500	459,3
Égypte	Al Kharafi Group	Koweït	Accord sino-koweïtien pour un complexe chimique de 700 millions d'USD à Fayyoun	Chimie		282,3
Égypte	CNCEC	Chine	Accord sino-koweïtien pour un complexe chimique de 700 millions d'USD à Fayyoun	Chimie		282,3

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	CNCEC	Chine	La compagnie chimique signe un accord pour une première unité de production de soude au sud du Caire	Chimie		36,3
Égypte	CNEC	Chine	China National Chemical Engineering Corporation se dote d'une usine de production de soude en JV à Fayoum	Chimie		72,6
Égypte	Dhunseri / South Asian Petrochem	Inde	South Asian Petrochem va créer en JV 70/30 avec Echem, un partenaire local, une nouvelle usine plasturgique pour 95 millions d'US\$	Chimie		53,6
Égypte	Fertilisers & Chem. Travancore	Inde	Création d'une joint venture pour la construction d'une usine d'ammoniaque	Chimie		174,5
Égypte	Iffco	Inde	La joint-venture indo-égyptienne va construire une usine d'acide phosphorique pour un montant de 325 millions de dollars	Chimie		131,0
Égypte	JGC Corporation	Japon	Le japonais JGC et ses partenaires dans Egypt Basic Industries Corp vont investir dans une usine d'ammoniaque dans la ZI de Suez	Chimie		
Égypte	Manso	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien s'associe avec Abu Qir pour construire une usine d'engrais de 22 millions d'USD	Chimie		13,5
Égypte	Sanmar / Chemplast Sanmar	Inde	Le groupe Sanmar va acquérir une usine de soude caustique à Port Saïd, d'une capacité de 200 000 tonnes par an, pour 200 millions d'USD	Chimie		161,3
Égypte	Savola	Arabie Saoudite	Le géant agroalimentaire saoudien Savola est devenu le principal actionnaire de New Marina Plast, une entreprise égyptienne produisant du plastique	Chimie		8,9
Égypte	Aalborg Portland Group	Danemark	Construction en Egypte de la plus grosse ligne de ciment blanc au monde	Ciment, verre, minéraux		68,5
Égypte	ACC Arab Cement	Arabie Saoudite	Extension à Suez d'une usine de production de ciment	Ciment, verre, minéraux		
Égypte	Al Kharafi Group	Koweït	Le groupe koweïti investit 675 millions US\$ dans un complexe industriel d'extraction du sel à Fayoum	Ciment, verre, minéraux	5 000	544,4
Égypte	Al-Naem Group	Arabie Saoudite	Des investisseurs du Golfe menés par le groupe Al-Naem investissent 500 millions US\$ dans une nouvelle cimenterie	Ciment, verre, minéraux		201,6

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Centamin	Australie	La compagnie minière, assise sur un gisement impressionnant, va investir 200 millions US\$ dans une usine de traitement de l'or	Ciment, verre, minéraux		161,3
Égypte	CITIC	Chine	Citic prend 85% d'une nouvelle fonderie d'aluminium de 800 millions d'USD près du canal de Suez, avec un premier investissement de 300 millions	Ciment, verre, minéraux		239,9
Égypte	Italcementi / Suez Cement	Italie	Italcementi investira 513 millions d'US\$ sur 3 ans dans sa filiale Suez Cement pour construire trois nouvelles cimenteries en Egypte	Ciment, verre, minéraux		413,7
Égypte	Lafarge	France	La JV égyptienne à 50/50 entre Lafarge et le grec Titan va doubler la capacité de la cimenterie de Beni Suef	Ciment, verre, minéraux		40,3
Égypte	Titan Cement Company	Grèce	La JV égyptienne à 50/50 entre Lafarge et le grec Titan va doubler la capacité de la cimenterie de Beni Suef	Ciment, verre, minéraux		40,3
Égypte	Zamil	Arabie Saoudite	Zamil Industrial Investments Company investit 80 millions de dollars dans ses usines de préfabriqués métalliques en Egypte, aux EAU et en Asie	Ciment, verre, minéraux		16,1
Égypte	Anwal	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien achète 90% de la chaîne de magasins d' Omar Effendi pour 904 millions d'EGP	Distribution		122,7
Égypte	Sharp	Japon	Sharp est en discussion avec le fabricant El-Araby en Egypte pour réaliser un assemblage local de ses produits TV LCD	Electronique		
Égypte	Al Kharafi Group	Koweït	Investissement koweïtien pour la réalisation d'une raffinerie à Suez	Energie		806,5
Égypte	Aminex Petroleum	Royaume -Uni	Aminex va dépenser 16 millions d'USD pour l'exploration dans le désert du nord et creuser sept forages en huit ans	Energie		12,9
Égypte	Apache	États-Unis	Apache prévoit de dépenser 700 millions d'US\$ dans des forages ainsi que la modernisation de certaines installations en Egypte	Energie		564,5
Égypte	Apache	États-Unis	Apache va dépenser 375 millions d'US\$ pour la construction de deux nouveaux GNL, à Salam, dans sa concession de Khalda	Energie		302,4
Égypte	Apicorp	Arabie Saoudite	Apicorp aura une part de 7% dans une JV de 750 millions d'USD avec Methanex et des associés locaux pour produire du méthanol à Damiette	Energie		42,3

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Apicorp	Arabie Saoudite	Dana Gas monte une joint venture avec des partenaires saoudiens pour construire et exploiter l'usine gazière "Gulf of Suez Liquids Plant"	Energie		
Égypte	Botas	Turquie	Botas, qui détient 50% de la nouvelle JV Tergas, va investir dans la construction de gazoducs afin de vendre du gaz égyptien en Europe	Energie		64,5
Égypte	BP	Royaume -Uni	La filiale locale du géant britannique prévoit d'investir 5 milliards US\$ dans le secteur égyptien de l'énergie sur 5 ans	Energie		3 790
Égypte	BP	Royaume -Uni	BP va investir avec ses partenaires locaux et étrangers 1 milliard d'euros dans l'extension d'une usine de gaz liquéfié	Energie		304,0
Égypte	British Gas	Royaume -Uni	BG Egypt a signé un nouveau contrat concernant l'exploration offshore dans la zone de Sidi Kerir et prévoit d'y investir avec Petronas 80 millions d'US\$	Energie		32,5
Égypte	Centrica Enregy	Royaume -Uni	Un consortium réunissant PTTEP, Sipetrol, Edison, et Centrica Enregy remporte des concessions d'exploration	Energie		
Égypte	Centurion	Canada	L'entreprise a décroché le marché pour développer le champ gazier et pétrolier d'El Wastani	Energie		
Égypte	Dana	Royaume -Uni	Dana Gas monte une joint venture avec des partenaires de Bahrein pour construire et exploiter l'usine gazière "Gulf of Suez Liquids Plant"	Energie		
Égypte	Edison	Italie	Un consortium réunissant PTTEP, Sipetrol, Edison, et Centrica Enregy remporte des concessions d'exploration	Energie		
Égypte	ENI	Italie	L'ENI va investir avec ses partenaires locaux et étrangers 1 milliard d'euros dans l'extension d'une usine de gaz liquéfié	Energie		314,5
Égypte	Gazprom	Russie	Le géant du gaz naturel russe Gazprom s'engage à investir en Egypte	Energie		
Égypte	Methanex	Canada	Le groupe canadien forme avec des associés locaux et un groupe saoudien une JV qui investira 750 millions US\$ pour produire du méthanol à Damiette	Energie		362,9
Égypte	Novatek	Russie	La Compagnie russe signe deux MoU avec les Egyptiennes EGAS et Tharwa Petroleum	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Pan Pacific Petroleum	Australie	Pan Pacific Petroleum investira en prospection 12 millions d'USD sur huit années dans le désert occidental	Energie		9,7
Égypte	Petronas	Malaisie	Petronas a signé un nouveau contrat concernant l'exploration offshore dans la zone de Sidi Kerir et prévoit d'y investir avec BG 80 millions US\$	Energie		32,5
Égypte	PTTEP	Thaïlande	Un consortium réunissant PTTEP, Sipetrol, Edison, et Centrica Enregy remporte des concessions d'exploration	Energie		
Égypte	RWE	Alle- magne	RWE signe un contrat de 8 ans pour la concession d'El-Amriya qui demandera des investissements de 25 millions d'USD	Energie		20,2
Égypte	Sipetrol	Chili	Un consortium réunissant PTTEP, Sipetrol, Edison, et Centrica Enregy remporte des concessions d'exploration	Energie		
Égypte	Statoil	Norvège	Statoil gagne 80% des droits sur le Mediterranean block 10, un secteur en eaux profondes sur la côte égyptienne	Energie		
Égypte	Union Fenosa SA	Espagne	L'espagnol Union Fenosa va investir avec ses partenaires locaux et étrangers 1 milliard d'euros dans l'extension d'une usine de gaz liquéfié	Energie		314,5
Égypte	Unknown	Bahreïn	Dana Gas monte une joint venture avec des partenaires de Bahrein pour construire et exploiter l'usine gazière "Gulf of Suez Liquids Plant"	Energie		
Égypte	Haier	Chine	La société chinoise Haier entre via un partenariat sur le marché égyptien de l'électroménager	Equipement du foyer		
Égypte	Intel	États- Unis	Intel forme avec Orascom la JV "Orascom Telecom WiMAX", première opération du fonds de capital-risque d'Intel Capital pour MENA	Equipements électriques		
Égypte	Motorola	États- Unis	Motorola réalise l'extension du réseau GSM de son partenaire égyptien Mobinil qui a pu gagner 3 millions de nouveaux abonnés	Equipements électriques		
Égypte	National Egyptian Chinese Company	Chine	Le groupe chinois contrôle 45% d'une usine de 52 millions de LE produisant des câbles électriques, située dans la zone industrielle de Ras Ghareb, Assiut	Equipements électriques		3,2

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Nokia + Siemens	Autres	Nokia et Siemens ont ouvert un bureau de représentation commun au Caire pour leurs activités liées aux réseaux telecoms en Afrique	Equipements électriques		
Égypte	STME	Émirats Arabes Unis	STME, le fournisseur de solutions de stockage, a ouvert un nouveau bureau de représentation en Egypte	Equipements électriques		
Égypte	Trimax / PLC	Canada	Trimax Corporation crée une JV avec le cairote Wavecomgroup au travers de sa filiale PLC Network Solutions	Equipements électriques		
Égypte	Vodafone	Royaume-Uni	Vodafone Egypt multiplie par 2 ses investissements en Egypte sur 2 ans en se concentrant sur le développement de nouvelles infrastructures	Equipements électriques		230,0
Égypte	Western Digital	États-Unis	Western Digital, leader américain du disque dur, va ouvrir un centre de SAV pour l'Afrique du Nord	Equipements électriques		
Égypte	Ipsos	France	Ipsos acquiert en Egypte la branche "études" d'International Marketing & Management Institute, leader indépendant sur son marché	Ingénierie	24	
Égypte	Unknown	Portugal	Des investisseurs portugais mettent sur pied une entreprise de services dans le secteur des hydrocarbures à Port Saïd	Ingénierie	200	0,2
Égypte	DQS	Alle-magne	L'allemand DQS est en train de créer un centre d'activité en Egypte	Logiciels		
Égypte	Satyam Computer Services	Inde	Satyam Computer Services installe un centre de développement au Smart Village de Gizeh	Logiciels	300	
Égypte	Ruhr-pumpen	Alle-magne	L'entreprise allemande va investir 13 millions d'euros dans une JV pour constuire une nouvelle usine de pompes	Machines & mécanique		13,3
Égypte	Sichuan Honghua Petroleum Equipment	Chine	Création d'un joint-venture sino-égyptien pour la production en Egypte de foreuses pour la prospection de pétrole et de gaz naturel	Machines & mécanique		6,0
Égypte	Unknown	Non défini	Une nouvelle usine de production de matériaux isolants pour entrepôts réfrigérés voit le jour dans la zone franche de Port Saïd	Machines & mécanique	500	0,7
Égypte	Marico	Inde	Le fabricant indien Marico de produits de beauté a acquis Fiancée, le leader égyptien du marché des produits de soin de cheveux	Médicaments		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Marico	Inde	Marico achète HairCode, une marque égyptienne leader dans les gels et crèmes pour cheveux	Médicaments		
Égypte	Mercury Egypt	États-Unis	Rachat du groupe Amoun Pharmaceutical par un consortium US	Médicaments		352,9
Égypte	Etisalat	Émirats Arabes Unis	L'émirati Etisalat a acheté une licence télécom égyptienne pour 2,9 milliards de dollars	Télécom		2 339
Égypte	Vodafone	Royaume-Uni	Vodafone acquiert 51% du capital de Raya Telecommunications	Télécom		14,1
Égypte	Albini	Italie	Albini, la société textile italienne, investit dans un nouveau site de tissage dans la ZI de Borg el-Arab	Textile		
Égypte	Amwal Al Khaleej	Arabie Saoudite	Amwal établit avec Arab Cotton Ginning une JV au capital de 1 milliard de LE	Textile		58,4
Égypte	Amwal Al Khaleej	Arabie Saoudite	Amwal Arab Holding Company, au sein duquel Al Khaleej d'Amwal a une part de 43%, investit dans le textile égyptien	Textile		35,0
Égypte	Appenzell	Suisse	Appenzell, la société textile suisse, investit dans un nouveau site de tissage dans la ZI de Borg el-Arab	Textile		
Égypte	Fashion Point	Turquie	Fashion Point s'apprête à créer une usine textile au sein de la zone industrielle "10th of Ramadan"	Textile		
Égypte	Gulteks	Turquie	Gulteks, groupe textile turc, va s'implanter dans la ZI "10th of Ramadan"	Textile		
Égypte	Hilteks	Turquie	Hilteks produit des élastiques dans la zone franche de la ville de Nasr, et prévoit déjà d'augmenter ses capacités locales	Textile		
Égypte	Metemteks	Turquie	Le turc Metemteks Tekstil va investir un million de dollars dans une usine en Egypte	Textile		0,8
Égypte	Miro Radici	Italie	Miro Radici a une part de 45% dans la JV OWC/Miro Radici dans la zone franche de "10th of Ramadan"	Textile	90	29,0
Égypte	Roteks-Albour	Turquie	Roteks-Albour va démarrer des activités de production localement afin de bénéficier de coûts inférieurs de 50% à ceux observables en Turquie	Textile		
Égypte	Sahinler Holding	Turquie	Sahinler Holding va développer un site de production à Alexandrie afin de profiter des accords de libre-échange avec l'Europe et les Etats-Unis	Textile		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	SB Capital	États- Unis	SB capital a une part de 10% dans la JV OWC/Miro Radici dans la zone franche de "10th of Ramadan"	Textile	40	6,5
Égypte	Seif Group	Pakistan	Le groupe pakistanais Seif va créer une filature dans la zone industrielle de Borg al-Arab	Textile		
Égypte	Taha Holding	Turquie	Le Turc Taha Holding construit une nouvelle usine de textile en Egypte pour 5 millions d'US\$	Textile		4,0
Égypte	Unknown	Chine	Une entreprise chinoise va investir 30 millions US\$ dans une usine textile dans la ville de Borg al-Arab	Textile	1 200	24,2
Égypte	Zorlu Linen	Turquie	Linen, fabricant de linge de maison filiale du géant turc Zorlu, investit en Egypte 1,6 million d'Euros pour 2007	Textile		
Égypte	Al Kharafi Group	Koweït	Al-Kharafi investira 1,2 milliards US\$ sur 12ans pour construire Port Ghalib, un complexe touristique, et développer l'aéroport de Marsa Alam	Tourisme, restauration		322,6
Égypte	Barons Court Sport & Leisure	Royaume -Uni	Barons Court Sport & Leisure développe un complexe immobilier et touristique de 300 ha à l'ouest d'Alexandrie	Tourisme, restauration		
Égypte	Dallah al-Baraka	Arabie Saoudite	Le groupe Dallah al-Baraka va construire un complexe touristique sur la côte méditerranéenne	Tourisme, restauration		
Égypte	Damac	Émirats Arabes Unis	L'entreprise émiratie Damac lance sur la Mer Rouge son projet Gamsha Bay pour un investissement prévu de 16 milliards US\$	Tourisme, restauration		12 903
Égypte	Domina Hotel Group	Italie	Le groupe italien Domina Hotel Group va construire trois nouveaux hôtels en Egypte	Tourisme, restauration		
Égypte	Efad	Koweït	Efad établit une nouvelle société d'investissement dont le premier projet sera un nouvel hôtel de 5 étoiles à Alexandrie pour 287 millions de LE	Tourisme, restauration		39,0
Égypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Misr, JV à 40/60 avec Artoc, investira 10 milliards LE sur 5 ans dans le projet Marassi, pour créer un Sharm el Sheikh méditerranéen	Tourisme, restauration		543,0
Égypte	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Misr, JV à 40/60 avec Artoc, acquiert 625 ha de terrains littoraux	Tourisme, restauration		134,4
Égypte	InterContine ntal	Royaume -Uni	Le principal groupe hôtelier mondial va ouvrir plusieurs nouveaux hôtels en Egypte	Tourisme, restauration		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Égypte	Marriott Inter- national	États- Unis	Marriott s'associe à ETAG Real Estate Development & Touristic Investment pour l'ouverture du Marriott Executive Apartments Cairo Nile Dolphin	Tourisme, restauration		
Égypte	QNHC / Diar	Qatar	QNHC et Diar Real Estate Investment achètent un domaine de Thomas Cook sur le Nil au Caire pour y développer un complexe touristique	Tourisme, restauration		
Égypte	Sabre	États- Unis	Sabre Travel Network Middle East a ouvert un nouveau bureau en Egypte, dans le district diplomatique de Zamalek	Tourisme, restauration		
Égypte	Shaheen	Jordanie	Le groupe jordanien Shaheen va investir 2 milliards d'US\$ pour construire "Serrenia", un complexe touristique à Sahl Hasheesh sur la Mer Rouge	Tourisme, restauration		1 612
Égypte	TUI	Alle- magne	Le géant allemand s'associe à Travco, un partenaire local, pour développer un resort à 861 millions US\$ dans la baie d'Almaza	Tourisme, restauration		322,6
Israël	Rasna	Inde	Rasna s'apprête à installer une usine de softdrinks en Israël, en JV avec un partenaire local	Agro- alimentaire		
Israël	Tate & Lyle	Royaume -Uni	Tate & Lyle investit dans une entreprise israélienne de sucre	Agro- alimentaire		7,9
Israël	Insead	France	Insead, grande école européenne d'affaires va ouvrir un campus spécialisé sur les start-ups à Césarée	Autre ou non spécifié		
Israël	BNP Paribas	France	La banque française BNP Paribas a été autorisée à ouvrir une succursale de plein exercice en Israël	Banques & commerce	15	
Israël	Capital Inter- national	États- Unis	Capital International, un groupe d'investissement gérant 300 milliards de dollars, lance un fonds commun de placement en Israël	Banques & commerce		
Israël	Dentsu	Japon	Le groupe japonais de publicité Dentsu va ouvrir un bureau en Israël	Banques & commerce		
Israël	M-edg	États- Unis	Le groupe américain M-edg va investir 30 millions de dollars dans un fond scientifique	Banques & commerce		24,2
Israël	Sampoerna	Indonésie	Le groupe Sampoerna d'Indonésie achète 20,2% de l'assurance israélienne Harel pour 200 millions d'USD	Banques & commerce		86,7
Israël	State Bank of India	Inde	La principale banque publique indienne ouvre une succursale en Israël	Banques & commerce		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Israël	Bioton	Pologne	Bioton va construire une unité de production de vaccins contre l'hépatite B en Israël	Biotechs		12,1
Israël	Johnson & Johnson	Royaume -Uni	Johnson & Johnson va établir un fond commun avec le Weizmann Institute	Biotechs		
Israël	Vilmorin	France	Le semencier Vilmorin (France) lance une OPA sur le restant de sa filiale Hazera Genetics (Israël)	Biotechs		29,1
Israël	Boymel-green Holdings	États-Unis	L'américain Boymelgreen Holdings va racheter 64% d'Azorim Investment, Development and Construction pour 500 millions de dollars	BTP, immobilier, logistique		403,2
Israël	Donald Trump	États-Unis	Donald Trump va construire une tour de 70 étages à Ramat Gan, pour 300 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique		241,9
Israël	Matthew Bronfman	Canada	MB a remporté un appel d'offre pour construire et gérer un nouveau centre commercial IKEA à Rishon LeZion	BTP, immobilier, logistique	300	16,1
Israël	Converge	États-Unis	Converge Inc, fournisseur de services logistiques et distributeur indépendant de composants électroniques, ouvre un bureau en Israel	Composants		
Israël	Energizer	États-Unis	Energizer investit 5 millions d'USD pour acquérir plus de 10% de la compagnie israélienne de semi-conducteurs Techtium	Composants		4,0
Israël	Intel	États-Unis	Intel va doubler la surface de son usine d'Haïfa et recruter 1 500 salariés de plus	Composants	1 500	16,1
Israël	Intel	États-Unis	Intel lance la construction d'une troisième usine dans le sud du pays pour 5 milliards USD	Composants	2 000	4 032
Israël	KLA-Tencor	États-Unis	KLA-Tencor recrute 20 techniciens pour accroître son support à Intel	Composants	20	
Israël	Microsemi	États-Unis	Le fabricant de puces électroniques Microsemi achète son homologue PowerDsine pour 245 millions d'US\$	Composants		197,6
Israël	PMC-Sierra	États-Unis	L'américain PMC-Sierra va racheter le fabricant israélien de semi-conducteurs Passave pour 300 millions de dollars	Composants		241,9
Israël	SanDisk	États-Unis	Le géant américain SanDisk se paye l'entreprise israélienne M-Systems Ltd pour 1,55 milliard de dollars	Composants		1 250

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Israël	Sick AG	Alle- magne	Le fabricant de capteurs allemand Sick AG a établi un centre de R&D en Israël pour un montant de 10 millions d'euros	Composants		10,0
Israël	Winbond	Taiïwan	Le groupe taiwanais Winbond va investir dans sa filiale israélienne 25 millions de dollars	Composants		20,2
Israël	Xelerated	États- Unis	Le spécialiste américain des microprocesseurs Xelerated ouvre un centre de recherche à Tel-Aviv	Composants		
Israël	Kodak	États- Unis	Kodak Service & Support a ouvert un nouveau bureau à Tel Aviv	Electronique		
Israël	Motorola	États- Unis	L'américain Motorola va investir dans l'israélien Extricom	Electronique		9,7
Israël	Motorola Ventures	États- Unis	Motorola Ventures a acheté les start-ups israéliennes BroadLight et CopperGate Communications pour 12 millions d'US\$	Electronique		9,7
Israël	Sacyr Vallehermoso	Espagne	Sacyr Vallehermoso s'entend avec Solel pour gérer 890 millions d'USD de projets d'énergie solaire sur quatre ans via une JV 50/50	Energie		314,5
Israël	ADC Telecoms	États- Unis	Le groupe de Minneapolis a racheté G-Connect	Equipements électriques		
Israël	Agilent	États- Unis	La société va ouvrir en Israël un centre de R&D sur les systèmes de mesure électronique	Equipements électriques		
Israël	Berkshire Hathaway	États- Unis	Berkshire Hathaway achète une participation de contrôle dans la compagnie israélienne AgroLogic, spécialiste des solutions TIC pour l'agriculture	Equipements électriques		
Israël	Gandel	Australie	Le groupe a signé un accord avec Haïfa Chemicals pour augmenter sa part dans Elgo Irrigation de 50 à 89,7%	Equipements électriques		6,1
Israël	Inventec	Taiïwan	Inventec Appliances de Taiwan s'associe à Siano, basé en Israel, pour le développement des applications portables de télévision	Equipements électriques		
Israël	Medtronic	États- Unis	Medtronic a acquis Odin Medical Technologies, un concepteur des systèmes améliorant la précision de la chirurgie de cerveau, pour 20 millions d'USD	Equipements électriques		16,1
Israël	Pricer AB	Suède	Le suédois Pricer AB va racheter l'israélien Eldat Communications Ltd. pour 40 millions de dollars	Equipements électriques		32,3

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Israël	Stryker	États- Unis	Stryker a acquis le concepteur israélien Sighthline de solutions endoscopiques pour 50 millions d'USD	Equipements électriques		40,3
Israël	TA Associates	États- Unis	TA Associates a investi 90 millions d'US\$ dans Alma Lasers, entreprise spécialisée dans les équipements lasers pour la chirurgie esthétique	Equipements électriques		72,6
Israël	Unity Wireless	Canada	Unity Wireless achète Celletra, sa troisième acquisition en 2006	Equipements électriques	80	16,1
Israël	Unity Wireless	Canada	L'entreprise canadienne de communication sans fil Unity Wireless Systems Corporation achète l'entreprise israélienne Avantry	Equipements électriques		1,6
Israël	Unity Wireless	Canada	L'entreprise canadienne de communication sans fil Unity Wireless Systems Corporation achète l'entreprise israélienne Celerica	Equipements électriques		1,6
Israël	Xerox	États- Unis	Xerox achète la start-up XMPie pour 40 à 50 millions d'USD	Equipements électriques		36,3
Israël	Coface	France	La Coface va investir dans la société israélienne BDI	Ingénierie		
Israël	Deutsche Telekom	Alle- magne	Deutsche Telekom va investir 12,1 millions de dollars dans la création d'un institut de recherche à l'Université israélienne Ben Gourion	Ingénierie		9,8
Israël	Marvell Technology	États- Unis	Marvell a injecté 25 millions de dollars dans sa filiale israélienne et va recruter 100 chercheurs	Ingénierie	100	25,0
Israël	Siemens	Alle- magne	Siemens et Mekorot, compagnie nationale de l'eau en Israël, vont développer conjointement des technologies sur l'eau dans les labos de R&D de Mekorot	Ingénierie		
Israël	Sondrel	Royaume -Uni	Le consultant Sondrel étend sa présence en Israël avec une équipe renforcée	Ingénierie	10	
Israël	Tata Consulting Services	Inde	Le géant indien Tata Consulting Services va ouvrir un centre en Israël	Ingénierie		
Israël	Verifone Holdings	États- Unis	Verifone Holdings, fournisseur de solutions de paiement électronique, va racheter Lipman Electronics Engineering pour 793 millions de dollars	Ingénierie		639,5
Israël	Zetes Industries	Royaume -Uni	Zetes a créé une filiale à Tel Aviv	Ingénierie	2	

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Israël	BMC Corporation	États-Unis	BMC Corporation, un géant américain des logiciels, a acheté des start-ups israéliennes locales	Logiciels		121,0
Israël	Computer Associates	États-Unis	Computer Associates a annoncé le rachat de la société israélienne Xosoft dont la valeur est estimée à 12 millions US\$	Logiciels		
Israël	EMC Corporation	États-Unis	Le groupe américain EMC Corporation a racheté l'israélien Kashya pour 153 millions de dollars	Logiciels		123,4
Israël	EMC Corporation	États-Unis	EMC Corporation a racheté l'israélien Nlayers pour 50 millions de dollars	Logiciels		40,3
Israël	Google	États-Unis	Google va ouvrir un nouveau centre R&D en Israël	Logiciels		
Israël	HP	États-Unis	Le géant américain HP va acquérir Mercury Interactive Corporation pour 4,5 milliards de dollars	Logiciels		3 629
Israël	IBM	États-Unis	IBM acquiert Unicorn pour 10 millions d'USD	Logiciels		8,1
Israël	Logix	France	Le distributeur français de logiciels Logix, filiale du Groupe Open, a acheté l'israélien Renaissance Electronics Ltd pour un demi-million d'euros	Logiciels		0,5
Israël	Lucent	États-Unis	Lucent acquiert pour 75 millions d'USD Mobiltec, un fournisseur de logiciel de gestion de contenu pour les opérateurs de service à distance	Logiciels		60,5
Israël	Mcafee	États-Unis	Mcafee acquiert la start-up israélienne de logiciels de sécurité Onigma pour 20 millions d'USD et en fera son centre local de R&D	Logiciels		16,1
Israël	Mercury Interactive	États-Unis	Mercury Interactive a racheté une entreprise israélienne de haute technologie, TefenSoft pour 18,5 millions d'USD	Logiciels		14,9
Israël	Microsoft	États-Unis	Microsoft a acquis pour un montant estimé à 100-120 millions d'USD la start-up israélienne Gteko, sa deuxième acquisition dans ce pays en 2006	Logiciels		88,7
Israël	Microsoft	États-Unis	Microsoft a acheté la start-up israélienne spécialisée dans les applications de contrôle d'accès et de sécurité pour 75 millions d'USD	Logiciels		60,5
Israël	Microsoft	États-Unis	Microsoft va ouvrir un deuxième centre de R&D en Israël, cette fois à Tel Aviv	Logiciels		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Israël	Network Appliance	États- Unis	L' américain "Network Appliance Inc" a acheté l'israélien Topio pour 160 millions d'US\$ en novembre 2006, et s'apprête à d'autres acquisitions	Logiciels		129,0
Israël	NeuStar	États- Unis	NeuStar achète Followap, un développeur de plateformes avancées pour la transmission de messages instantanés dont le centre R&D est à Haïfa	Logiciels		112,9
Israël	News Corp / NDS	États- Unis	News Corp a acheté 100% de l'israélien Jungo, pour 107,5 millions d'USD	Logiciels		161,3
Israël	Old City Partners	États- Unis	Old City Partners investit 2,4 millions de dollars dans l'éditeur de logiciels de sécurité Promisec	Logiciels		1,9
Israël	Oracle	États- Unis	Le géant américain Oracle a conclu l'acquisition de la société high-tech israélienne Demantra pour 41 millions de dollars	Logiciels		33,1
Israël	Sondrel	Royaume -Uni	Sondrel, spécialiste du design des semi-conducteurs, renforce son bureau en Israël	Logiciels		
Israël	Sun Microsystem s	États- Unis	Sun Microsystems achète la start-up Aduva	Logiciels		
Israël	Berkshire Hathaway	États- Unis	Warren Buffett a racheté 80% de la société israélienne Iscar Ltd. via sa société d'investissement Berkshire Hathaway pour 4 milliards US\$	Machines & mécanique		3 225
Israël	Dentsply	États- Unis	Le numéro un mondial du matériel dentaire, l'américain Dentsply vient de s'offrir la start-up israélienne Uri-Dent, pour près de 100 millions de dollars	Médicaments		76,6
Israël	EPIX Pharma- ceuticals	États- Unis	L'entreprise américaine EPIX Pharmaceuticals Inc va racheter l'israélien Predix Pharmaceuticals pour 90 millions de dollars	Médicaments		72,6
Israël	Johnson & Johnson	Royaume -Uni	Le britannique Johnson & Johnson a acquis Colbar pour 159 millions de dollars	Médicaments		128,2
Israël	L'Oreal	France	Le français L'Oréal va ouvrir son premier magasin en Israel	Médicaments		
Israël	Goldman Sachs	États- Unis	Goldman Sachs achète 5% de Cellcom, le plus grand opérateur mobile d'Israël, pour 71 millions d'USD	Télécom		57,3
Israël	Shamrock	États- Unis	Shamrock acquiert 66% de Teva Naot, concepteur innovant de chaussures, pour 30 millions d'USD	Textile		24,2

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Jordanie	Abraaj Capital	Émirats Arabes Unis	Abraaj acquiert une part stratégique de 10,7% de la Jordan National Bank pour 56 millions d'USD	Banques & commerce		45,2
Jordanie	Mapfre Seguros	Espagne	Mapfre Asistencia, société d'assurances spécialisée dans les risques liés au tourisme, ouvre un bureau de représentation à Amman	Banques & commerce		
Jordanie	Damac	Émirats Arabes Unis	L'émirati Damac Properties réalise deux projets immobiliers adjacents dans la capitale pour 150 millions de dollars	BTP, immobilier, logistique		121,0
Jordanie	Damac	Émirats Arabes Unis	L'émirati Damac Properties lance "The Courtyard", le 3e de ses 4 projets situés dans le périmètre Abdali à Amman	BTP, immobilier, logistique		
Jordanie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Properties ouvre une filiale à Amman pour traiter ses projets immobiliers locaux, dont un projet à 500 millions US\$ sur la Mer morte	BTP, immobilier, logistique		403,2
Jordanie	Horizon Develop- ment	Liban	Horizon Development, basée à Beyrouth, lance un projet de rénovation urbaine de 5 milliards d'US\$ sur 10 ans à Aqaba	BTP, immobilier, logistique		4 032
Jordanie	KIFC	Koweït	Le projet de tours Jordan Gate développé par une JV bahraini-koweïtienne, redémarre	BTP, immobilier, logistique		153,0
Jordanie	Maersk / APM Terminals	Danemar- k	APM Terminals International investit 250 millions JD dans une JV 50/50 avec Aqaba Development Corp pour l'extension et la gestion du port	BTP, immobilier, logistique		273,2
Jordanie	Mazaya Hodling	Koweït	Mazaya Hodling et ses partenaires jordaniens lancent «Al Mazaya Real Estate - Jordan» au capital de 56,4 millions USD	BTP, immobilier, logistique		22,6
Jordanie	Med Gulf	Liban	Le groupe libanais d'assurance Med Gulf va investir dans le projet Abdali dont le coût est passé de 1 à 1,5 milliard d'USD	BTP, immobilier, logistique		403,2
Jordanie	NREC	Koweït	Une compagnie du Koweït va investir 100 millions d'USD dans des projets immobiliers à Aqaba	BTP, immobilier, logistique		80,6
Jordanie	Saudi Oger	Arabie Saoudite	Le saoudien Oger va investir dans le projet Abdali en partenariat avec une entreprise publique jordanienne	BTP, immobilier, logistique		604,8
Jordanie	Taameer	Émirats Arabes Unis	Le promoteur va investir 250 millions d'USD avec ses partenaires locaux dans son projet de cité résidentielle entre Zarqa et Mafraq	BTP, immobilier, logistique		100,8

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Jordanie	Taameer	Émirats Arabes Unis	L'émirati Taameer va investir 50 millions d'USD dans son projet Al-Rawda Village dans la Madinat Al-Sharq à Zarqa	BTP, immobilier, logistique		20,2
Jordanie	Al Rajhi	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien d'investissement Rajhi projette d'investir 400 millions d'USD dans deux usines de ciment en Jordanie, créant 1 200 emplois	Ciment, verre, minéraux	1 200	322,6
Jordanie	Brunei Investment	Brunéi Darussalam	Brunei Investment achète au gouvernement 37% des parts de Jordan Phosphate Mines Company, pour 112 millions US\$	Ciment, verre, minéraux		90,3
Jordanie	Carrefour	France	Carrefour ouvre un nouvel hypermarché au cœur du nouveau centre commercial City Mall d' Amman	Distribution		
Jordanie	Virgin Megastores	Royaume-Uni	Virgin Megastores va ouvrir un nouveau magasin en Jordanie	Distribution		
Jordanie	Fusion Communications	Japon	Fusion Communications Corp. crée une filiale jordanienne et travaille avec Eufonica (EAU) à la modernisation des infrastructures internet locales	Equipements électriques		
Jordanie	General Electric	États-Unis	General Electric installe un bureau en Jordanie, qui fera office de base régionale pour l'extension des activités de GE Healthcare	Equipements électriques		
Jordanie	Ipsos	France	Création d'une filiale IPSOS JORDAN	Ingénierie		0,0
Jordanie	Knowledge Horizon	Émirats Arabes Unis	L'émirati Knowledge Horizon, spécialiste du e-learning, va ouvrir un bureau en Jordanie	Ingénierie		
Jordanie	Novartis	Suisse	Dar Al Dawa a signé un accord avec la société suisse Novartis Pharma AG concernant l'emballage sous licence de 11 produits destinés au marché local	Médicaments		
Jordanie	Alessi	Italie	40 millions US\$ investis en 2006 pour créer GZM Gold Manufacturing Co LLC et 220 emplois dans la QIZ Al Tajamouat Industrial City	Métallurgie		
Jordanie	O.M.C.E	Italie	Une JV à 50%50 entre la maison mère et ses partenaires locaux double ses capacités de production de fûts métalliques dans la ZI d'Al-Hashimiyeh	Métallurgie		
Jordanie	Taameer	Émirats Arabes Unis	L'entreprise a acquis 10% de Jordan Steel au travers de deux filiales détenues à 100%	Métallurgie		10,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Jordanie	Batelco	Bahreïn	Batelco a racheté l'opérateur jordanien GSM Umniah, pour un montant total de 415 millions de dollars	Télécom		334,7
Jordanie	France Telecom	France	France Télécom augmente sa participation dans le capital de l'opérateur historique Jordan Telecom en vue d'en devenir l'actionnaire majoritaire	Télécom		161,3
Jordanie	Gulf Finance House	Bahreïn	Gulf Finance House, basé au Bahreïn, a acquis une participation de 10% dans Jordan Telecom pour environ 163 millions d'US\$	Télécom		133,9
Jordanie	Noor	Koweït	Noor Telecom, filiale du fonds d'investissement Noor, investit 163,5 millions d'US\$ pour 10% du capital de Jordan Telecom	Télécom		131,9
Jordanie	Evaflor	France	Implantation d'une structure servant de plateforme pour distribuer les produits EVAFLOR en Jordanie et dans la région	Textile		
Jordanie	Astra /Ayla Oasis	Arabie Saoudite	Le saoudien ASTRA va investir 700 millions d'US\$ dans le projet Ayla Oasis à Aqaba	Tourisme, restauration		564,5
Jordanie	Domina Hotel Group	Italie	Domina Hotel Group va ouvrir un nouvel hotel en Jordanie, avec l'ouverture du Domina Inn Aqaba	Tourisme, restauration		
Jordanie	Grand Real Estate Projects	Koweït	Grand Real Estate Projects (GREP) va investir 250 millions d'USD dans un hôtel et complexe d'affaires (Grand Amman Financial Complex)	Tourisme, restauration		201,6
Jordanie	Grand Real Estate Projects	Koweït	GREP investit 100 millions d'USD dans un établissement thermal sur la Mer Morte	Tourisme, restauration		80,6
Jordanie	Gulf Finance House	Bahreïn	GFH investit 200 millions d'US\$ dans le projet Royal Resort & Spa, situé à 35km de Marj Al Hammam sur l'autoroute de la Mer Morte	Tourisme, restauration		161,3
Jordanie	Omnix	Émirats Arabes Unis	Omnix envisage d'investir 200 millions d'USD dans le projet Crystal City sur la Mer Morte	Tourisme, restauration		161,3
Jordanie	Rotana Hotels	Émirats Arabes Unis	Le groupe émirati Rotana Hotels va investir dans un nouvel hotel sur le site du projet Abdali	Tourisme, restauration		
Jordanie	Sultan Centre Food Production	Koweït	Le koweïti Sultan Centre Food Production Company va ouvrir un restaurant en Jordanie	Tourisme, restauration		
Liban	EIB	Luxembourg	La BEI contribue au financement du nouveau fonds Euromena dédié aux entreprises du Proche-Orient et d'Afrique du Nord	Banques & commerce		10,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Liban	Gazprom- bank	Russie	Le groupe russe Gazprombank a ouvert une succursale au Liban	Banques & commerce		
Liban	OPIC	États- Unis	OPIC rejoint la BEI pour financer le nouveau fonds Euromena dédié aux entreprises du Proche-Orient et d'Afrique du Nord	Banques & commerce		40,3
Liban	THG	Émirats Arabes Unis	THG, le conglomérat leader en communication diversifiée, ouvre de nouveaux bureaux au Liban	Banques & commerce		
Liban	Abu Dhabi Investment House	Émirats Arabes Unis	Abu Dhabi Investment House va investir 600 millions de dollars dans le projet immobilier Beirut Gate au Liban INFO SUR WEB www.adih.ae	BTP, immobilier, logistique		483,9
Liban	Al Nakheel	Émirats Arabes Unis	Lancement du projet immobilier "Dbayeh WaterFront City" d'une valeur proche de 900 millions d'USD	BTP, immobilier, logistique		725,8
Liban	Al Sayer /Al Daw / Levant Holding	Koweït	Al Sayer Group et Al Daw Investment Company annoncent leur intention d'investir dans un projet de construction à Beyrouth au Liban	BTP, immobilier, logistique		161,3
Liban	ChinaMax	Chine	Projet de création d'une zone franche à Tripoli (Liban) par une entreprise chinoise	BTP, immobilier, logistique	3 000	
Liban	CMA-CGM	France	La compagnie choisit le port de Beyrouth pour le transbordement de ses containers, tandis qu'un QG régional y est en construction pour 12 millions US\$	BTP, immobilier, logistique		9,7
Liban	Damac	Émirats Arabes Unis	L'entreprise émiratie Damac va constuire une résidence au Liban pour 150 millions de dollars	BTP, immobilier, logistique		121,0
Liban	Société Générale Immobilière	Libye	Des investisseurs libyens s'associent à des locaux pour transformer un établissement de Raouche en un palace Rotana	BTP, immobilier, logistique		9,2
Liban	Stow	Royaume-Uni	Lancement du projet immobilier "Beirut WaterFront Development" par Stow Marina et Solidere	BTP, immobilier, logistique		29,3
Liban	Western Warehousing	États-Unis	Western Warehousing construit au Liban une usine d'adhésifs pour carrelages et pierre	Ciment, verre, minéraux	12	
Liban	KEPCO	Corée du Sud	Le géant coréen de l'électricité Kepco crée une filiale libanaise pour prendre en charge l'exploitation de deux grandes centrales du pays	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Liban	Ericsson	Suède	Ericsson choisit Beyrouth pour son centre de services régional Moyen-Orient	Equipements électriques		
Liban	Nokia	Finlande	Nokia va ouvrir à Beyrouth un centre d'activité pour développer ses activités dans la région	Equipements électriques		
Liban	Reef Real Estate	Émirats Arabes Unis	Le groupe émirati Reef Real Estate va commencer la construction du village pour touriste de Bhersaf	Tourisme, restauration		16,1
Libye	BTL	Tunisie	La banque tunisienne BTL, présidée par Kamel Naji, ouvre des bureaux en Libye	Banques & commerce		
Libye	Phoenicia Group Libya	États-Unis	Le Groupe Phoenicia lance le premier fonds d'investissement en private equity du pays	Banques & commerce		16,1
Libye	Phoenicia Group Libya	États-Unis	Le Groupe Phoenicia a fait plusieurs acquisitions en Libye, et entre au capital de la Banque lybienne de Commerce et de Développement	Banques & commerce		
Libye	Emaar properties	Émirats Arabes Unis	Emaar forme une JV avec les autorités de la zone de développement d'Zowara-Abou Kemash pour la réalisation de la phase 1 du projet	BTP, immobilier, logistique		
Libye	Poulina	Tunisie	Carthago Ceramic, filiale du groupe tunisien Poulina spécialisé dans la fabrication de la céramique, a décidé de se délocaliser en Libye	Ciment, verre, minéraux		
Libye	Dalma Energy	Émirats Arabes Unis	Aaabar, filiale de Dalma Energy, a acheté 4 nouveaux puits de pétrole pour 80 millions d'USD	Energie		64,5
Libye	INPEX Corporation	Japon	Le japonais Intex forme une JV avec Mitsui Oil Exploration pour l'exploration d'un champ on-shore en Libye, son quatrième projet dans le pays	Energie		
Libye	Société Tunisienne de l'Electricité et du Gaz	Tunisie	Une JV libyo-tunisienne investit 250 millions d'USD pour construire le pipeline Trans-Med alimentant en gaz libyen la Tunisie	Energie		100,8
Libye	Statoil	Norvège	Statoil, la compagnie pétrolière norvégienne, ouvre un bureau en Libye où elle procède à des explorations	Energie		
Libye	Venture Capital Bank	Bahreïn	VC Banks et le fond d'investissement Global Emerging Markets ont pris une partie significative du capital de la société de forage Challenger	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Libye	Fin- meccanica / AgustaWest land	Italie	Finmeccanica crée une JV à 50/50 en vue d'établir un centre de maintenance aéronautique et une chaîne de montage pour hélicoptères	Matériel de transport		
Libye	Gruppo Norman	Italie	Le promoteur italien commencera en 2007 la réalisation un projet touristique à 268 millions US\$ sur l'île de Farwa, près de la frontière tunisienne	Tourisme, restauration		216,1
Libye	Ladorado	Pays-Bas	L'investisseur hollandais se lance dans un projet à 1,2 milliard US\$ pour construire d'ici à 2012 10 complexes touristiques à Tobrouk	Tourisme, restauration		967,7
Libye	Vitia	Italie	La société italienne construit un gigantesque complexe touristique dans la ville de Khoms à 120 km à l'est de Tripoli, d'un coût de 35 millions d'euros	Tourisme, restauration		35,0
Malte	AC Cars	Royaume -Uni	AC Cars va investir dans le secteur automobile à Malte	Automobile		
Malte	Inter- national Armoring	États- Unis	International Armoring crée un site industriel à Malte pour répondre à la demande du Moyen-Orient en véhicules blindés	Automobile	65	
Malte	HSBC	Royaume -Uni	HSBC UK ouvre un call center à Malte pour traiter sa clientèle britannique	Banques & commerce	350	7,0
Malte	Lufthansa Technik	Alle- magne	Lufthansa Technik s'apprête à investir 60 million d'euros à Malte dans de nouveaux ateliers de maintenance pour les A330 et A340 d'Airbus	BTP, immobilier, logistique	550	60,0
Malte	Marquard & Bahls	Alle- magne	Oiltanking Malta, une filiale de l'allemand Marquard & Bahls AG, investit 10 millions de LM dans ses infrastructures portuaires à Malte	BTP, immobilier, logistique		23,3
Malte	Siegfried Group	Suisse	Le suisse Siegfried Generics investit 5,7 millions de livres maltaises dans une nouvelle usine à Malte	Chimie	50	13,3
Malte	De La Rue	Royaume -Uni	De La Rue développe son unité de Malte pour produire des passeports électroniques	Composants	80	5,3
Malte	Cassar Aviation Services	Australie	Cassar Aviation Services vient d'inaugurer un nouveau centre d'appel à Malte géré par sa JV Centrecom avec Air Malta	Télécom	1 000	2,8
Malte	Dubai Holding / Tecom	Émirats Arabes Unis	Dubai's Tecom Investments plans to invest \$308m in setting up an ICT and media centre in Malta called SmartCity@Malta	Télécom	5 600	248,4

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Malte	Dubai Holding / Tecom	Émirats Arabes Unis	Dubai's Tecom Investments wins the bid to buy 60 % of Maltacom for Euro 214 million	Télécom		172,6
Maroc	Al Qudra Holding	Émirats Arabes Unis	Le holding émirati décide d'investir dans l'oléiculture	Agro- alimentaire		42,8
Maroc	Altadis	France	Le groupe franco-espagnol Altadis, qui détient 80% du capital de la Régie des Tabacs, va en acquérir les 20% restants pour un montant de 4 milliards de DH	Agro- alimentaire		362,1
Maroc	Altadis	France	La filiale marocaine du groupe Altadis prévoit d'investir 140 millions de dirhams à l'horizon 2008	Agro- alimentaire		12,6
Maroc	Altadis	France	La filiale marocaine prévoit d'investir 22 millions DH pour la reconversion de ses plantations de tabac brun en oliveraies à Uezan	Agro- alimentaire		2,0
Maroc	Fulgencio	Espagne	La marque Aïcha investit 220 millions DH dans Safiland, un projet de maraîchage destiné à l'export, plus une station d'emballage	Agro- alimentaire	350	19,8
Maroc	Maisadour	France	Le groupe coopératif investit un million d'euros dans une nouvelle usine de conditionnement de légumes frais au Maroc	Agro- alimentaire		1,0
Maroc	Savola	Arabie Saoudite	La capacité de production de l'usine du groupe va être portée de 45,000 tonnes à 150,000 tonnes d'ici mi-2007	Agro- alimentaire		
Maroc	Irizar	Espagne	La coopérative basque Irizar construit une nouvelle usine au Maroc pour la fabrication de ses autocars	Automobile	200	12,0
Maroc	Premo	Espagne	Premo crée une unité de production de composants électroniques dans la zone franche de Tanger pour 14 millions DH, créant 40 postes de travail	Automobile	40	1,3
Maroc	Sumitomo Electric Industries	Japon	Le faisceautier Sews-Cabind Maroc, filiale du groupe japonais Sumitomo, a inauguré son usine de fabrication de câblage automobile à Berrechid	Automobile	1 200	18,0
Maroc	Trèves	France	L'équipementier Trèves annonce la création d'un nouveau site de production qui emploiera 40 personnes à Casablanca	Automobile	40	

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Volkswagen Bordnetze	Alle- magne	L'équipementier allemand Volkswagen Bordnetze investit 40 millions de dollars dans la création par sa filiale locale d'une nouvelle usine à Tangers	Automobile	1 500	16,1
Maroc	Yazaki	Japon	L'équipementier japonais Yazaki investit 40 millions de dollars dans la création d'une usine dans la zone franche de Tanger	Automobile	3 000	32,3
Maroc	Megarama	France	Le groupe français Megarama investit 75 millions de DH dans un second cinéma multiplex, à Marrakech cette fois	Autre ou non spécifié	50	6,8
Maroc	Al Ajial	Koweït	Participation d'Al Ajial dans le fonds dédié aux infrastructures lancé au Maroc par Attijariwafa Bank et EMP Afric	Banques & commerce		18,0
Maroc	Axa	France	Axa rachète à l'ONA les 49% de leur JV commune Risskassur, et prend donc le contrôle total d'Axa-Maroc	Banques & commerce		260,4
Maroc	Axa	France	Projet de délocalisation de 1 500 emplois au Maroc d'ici à 2012	Banques & commerce	1 500	
Maroc	BEI	Luxem- bourg	Participation de la BEI dans le fonds dédié aux infrastructures lancé au Maroc par Attijariwafa Bank et EMP Afric	Banques & commerce		9,0
Maroc	BNP Paribas	France	BNP Paribas délocalise des services IT à Casashore par le biais de deux de ses filiales au Maroc : BDSI et Mediha Informatique	Banques & commerce	600	4,1
Maroc	BNP Paribas	France	La banque française BNP Paribas va investir dans deux de ses filiales au Maroc : BDSI et Mediha Informatique	Banques & commerce		
Maroc	Brinks	États- Unis	Brinks a investi près de 17 millions de DH dans Brinks Maroc et sa nouvelle filiale Brink's Guarding qui a recruté 250 collaborateurs	Banques & commerce	250	1,5
Maroc	CMKD	Koweït	Participation de CMKD dans le fonds dédié aux infrastructures lancé au Maroc par Attijariwafa Bank et EMP Afric	Banques & commerce		9,0
Maroc	Commercial Real Estate Company	Koweït	L'entreprise koweïti Commercial Real Estate Company va créer un partenariat au Maroc avec la Caisse de Dépôt et de Gestion	Banques & commerce		
Maroc	Groupe Caisse d'Épargne	France	Le groupe fait son entrée à hauteur de 35% dans le capital de Massira Capital Management (MCM), détenteur de 67% du Crédit Immobilier et Hôtelier	Banques & commerce		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	MasterCard International	États-Unis	La spécialiste des solutions de paiement Master Card, ouvre un bureau régional au Maroc pour couvrir l'Afrique du Nord, de l'Ouest et Centrale	Banques & commerce		
Maroc	Monte dei Paschi di Siena	Italie	La banque italienne Monte dei Paschi di Siena ouvre une agence à Casablanca	Banques & commerce		
Maroc	Société Générale	France	Société Générale, par sa filiale SGAM Alternative Investments lance le fonds de capital investissement SGAM AI Kantara Maroc, de 32 millions d'euros	Banques & commerce		32,0
Maroc	Venture Capital Bank	Bahreïn	L'entreprise du Bahreïn Venture Capital Bank va créer un partenariat au Maroc avec la Caisse de Dépôt et de Gestion	Banques & commerce		
Maroc	Al Qudra Holding	Émirats Arabes Unis	Al Qudra a signé des accords avec Adoha et Somed et ambitionne d'investir 2,72 milliards d'US\$ sur 10 ans	BTP, immobilier, logistique		2 193,5
Maroc	Al Qudra Holding	Émirats Arabes Unis	Al Qudra a ouvert un bureau de représentation à Rabat	BTP, immobilier, logistique		
Maroc	CMA-CGM	France	Intéressé au rachat de la Comanav, CMA-CGM renforce sa position au Maroc en participant à plusieurs sociétés dans la logistique	BTP, immobilier, logistique		
Maroc	CMS	Espagne	Un groupe immobilier espagnol prévoit de construire 8 000 logements au Maroc	BTP, immobilier, logistique		34,0
Maroc	CMS	Espagne	CMS sets up Senator Immobilier, a 50/50 joint-venture with Jet Sakane for social housing and high standing residences	BTP, immobilier, logistique		9,9
Maroc	Der Krikorian	France	Der Krikorian va investir 180 MDH pour réaliser 1 680 logements au Maroc	BTP, immobilier, logistique		8,1
Maroc	DHL	Allemagne	L'entreprise DHL vient de se doter d'une nouvelle agence à Tanger	BTP, immobilier, logistique		
Maroc	Dubai Holding	Émirats Arabes Unis	Dubai Holding réalise actuellement l'aménagement de la vallée du Bouregreg (Projet Amwaj) pour 2 milliards de dollars	BTP, immobilier, logistique		1 612
Maroc	Dubai Holding	Émirats Arabes Unis	Dubai Holding investit dans un projet de marina à Casablanca	BTP, immobilier, logistique		567,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Dubai Holding	Émirats Arabes Unis	Dubai Holding investit à Marrakech dans le projet Chrifia	BTP, immobilier, logistique		315,3
Maroc	Dubai Holding	Émirats Arabes Unis	Dubai Holding investit dans le projet du Cap d'El Hank à Casablanca	BTP, immobilier, logistique		252,2
Maroc	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar va investir 1,55 milliards US\$ dans l'aménagement de la corniche de Rabat (projet Saphira)	BTP, immobilier, logistique		1 261
Maroc	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar mise 325 millions de dollars à Tinja, dans les environs de Tanger	BTP, immobilier, logistique		261,2
Maroc	ENOC / Horizon Terminals	Émirats Arabes Unis	Un terminal du port de Tanger Med concédé à un consortium maroco-koweïto-émirati dominé par Horizon Terminals Limited (HTL)	BTP, immobilier, logistique		17,7
Maroc	Gefco	France	L'entreprise de transport français Gefco s'est implanté au Maroc	BTP, immobilier, logistique		
Maroc	Geodis	France	La société Geodis s'est implanté au Maroc	BTP, immobilier, logistique		2,3
Maroc	Graveleau	France	Le groupe de transport Graveleau se développe au Maghreb en investissant 30 millions de DH dans un nouveau hub logistique de 6000 m ² à Mohammedia	BTP, immobilier, logistique		2,7
Maroc	ID Logistics	France	ID logistics, filiale de la Flèche Cavaillonnaise, s'associe au marocain La Voie Express pour créer ID Logistics Maroc (IDL M)	BTP, immobilier, logistique		2,3
Maroc	Independant Petroleum Group	Koweït	Un terminal du port de Tanger Med concédé à un consortium maroco-koweïto-émirati dominé par Horizon Terminals Limited (HTL)	BTP, immobilier, logistique		16,9
Maroc	Marina d'or	Espagne	Le promoteur espagnol Marina d'or va investir 1,6 milliard de DH pour construire 6 300 logements sociaux à Tamesna	BTP, immobilier, logistique		149,5
Maroc	Mixta Africa	Espagne	Mixta Africa investit 800 millions dh à Tanger dans le projet Anass et le projets Essafia à Tétouan, plus cinq nouveaux projets immobiliers à venir	BTP, immobilier, logistique		72,1
Maroc	NYK-Lauritzen-Cool	Suède	Le transporteur maritime crée LauritzenCool Logistics Maroc afin de fournir ses services logistiques pour l'import/export de denrées périssables	BTP, immobilier, logistique		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Real- CAPITA	Bahreïn	Jet Group et le fonds bahreïni RealCAPITA groupant des majors du Golfs créent le fonds d'investissement House Invest dans le logement social	BTP, immobilier, logistique		322,6
Maroc	Roca	Espagne	Roca, leader européen dans le secteur de la porcelaine sanitaire, investira 300 millions DH dans l'extension de son unité de production de Settat	BTP, immobilier, logistique	250	27,0
Maroc	SOMED	Émirats Arabes Unis	Somed et Addoha créent une filiale pour la construction de logements sociaux à Kénitra, avec un investissement d'1 milliard de DH sur 5 ans	BTP, immobilier, logistique		45,0
Maroc	TUI /Jet4you	Alle- magne	La compagnie marocaine low-cost Jet4you, filiale à 40% de TUI, renforce sa flotte pour exploiter des liaisons vers le Maroc depuis Paris et Bruxelles	BTP, immobilier, logistique		
Maroc	Veolia Environ- nement / Amendis Branes	France	Amendis Branes, filiale de Veolia Environnement au Maroc, élit domicile à Tanger	BTP, immobilier, logistique		0,1
Maroc	Waterair	France	Le fabricant français de piscines Waterair crée à Tanger la société Isowater qui sera son importateur exclusif pour le nord du royaume.	BTP, immobilier, logistique		
Maroc	Amiantit / Amitech	Arabie Saoudite	L'entreprise saoudienne Amiantit Company va créer une joint venture au Maroc pour fabriquer des tuyaux en polyester	Chimie	60	9,3
Maroc	IFC Metropol	Russie	L'Office chérifien des phosphates (OCP) et la compagnie russe vont créer une unité de production d'engrais	Chimie		48,4
Maroc	Notilia	France	Notilia, spécialisé dans le conditionnement de produits de bricolage pour la grande distribution, crée une usine près de Tanger	Chimie		
Maroc	Italcementi	Italie	Ciments du Maroc, filiale d' Italcementi, construit une nouvelle unité de production près d'Agadir pour 2,9 milliards de dirham (261 millions d'euros)	Ciment, verre, minéraux		150,0
Maroc	Krono	Suisse	La holding suisse Krono crée Kronomar, filiale marocaine de distribution à Casablanca pour 16,7 millions de DH, et construira une usine en 2007	Ciment, verre, minéraux	150	1,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Lafarge	France	Lafarge investit 2 milliards DH dans l'extension de l'usine de Tétouan et la transformation de celle de Tanger en une station de broyage moderne	Ciment, verre, minéraux		180,2
Maroc	Minco	États-Unis	MINCO crée une unité de production électronique à Casablanca pour un investissement de plus de 15 millions d'USD	Composants	250	13,5
Maroc	STMicro-electronics	France	Ouverture à Rabat d'un centre de conception de circuits intégrés du groupe STMicroelectronics	Composants	160	
Maroc	Thales	France	Thales remporte un contrat de 100 millions d'euros de fourniture de CNI à puces qui seront produites dans de nouveaux sites marocains	Composants		
Maroc	Afflelou	France	Ouverture du troisième magasin à l'enseigne Afflelou au Maroc	Distribution		
Maroc	Anett	France	Le français Anett a racheté une blanchisserie au Maroc	Distribution		2,7
Maroc	But	France	Le groupe français But s'installera sur le site du Technopark à Casablanca, en partenariat avec la famille Kadiri, actionnaire de CMCP	Distribution		
Maroc	CSMD	Espagne	L'espagnol CSMD va ouvrir plusieurs points de vente au Maroc pour 200 millions de dirhams	Distribution		18,7
Maroc	Eden Développement	France	L'entreprise française Eden Développement va investir 500 millions de Dh pour la construction d'un centre commercial multifonctionnel au Maroc	Distribution		46,7
Maroc	Nesk Trading	Arabie Saoudite	Le franchiseur de prêt-à-porter filiale du saoudien Nesk Trading prévoit d'investir au Maroc 365 millions de dirhams sur 4 ans	Distribution		32,9
Maroc	Zaid Ali	Émirats Arabes Unis	Le groupe émirati Zaid Ali ouvre des boutiques au Maroc pour distribuer en exclusivité les marques Guess, Esprit et XOXO	Distribution	250	34,9
Maroc	Philips	Pays-Bas	Philips Maroc investit dans un nouveau siège au cœur du business square de Casablanca	Electronique		
Maroc	Dana Petroleum	Royaume-Uni	Dana Petroleum a acquis des parts dans 2 blocs d'exploration pétrolière; 15% dans les blocs 1, 2 et 3 à Tanger-Larache, et 50% dans celui de Bouanane	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	GB Oil and Gas Ventures	Royaume-Uni	GB Oil and Gas Venture s'associe au Marocain San Leon et à Island Oil pour l'exploitation d'une license on-shore au Sahara occidental	Energie		
Maroc	Heyco	États-Unis	L'américain Heyco devrait forer un premier puits à Moulay Bouselham, au Maroc	Energie		1,0
Maroc	Island Oil	Islande	Island Oil s'associe au Marocain San Leon et au britannique GB Oil and Gas Ventures pour l'exploitation d'une license on-shore au Sahara occidental	Energie		
Maroc	Kosmos Energy Offshore HC	États-Unis	La société Kosmos Energy Offshore HC, spécialisée dans l'exploration pétrolière, va ouvrir une succursale au Maroc	Energie		
Maroc	Total	France	Total Maroc a filialisé à 100% la SBDP marocaine pour 250 millions DH et a investi 220 millions DH dans la rénovation de son réseau de stations-service	Energie		42,3
Maroc	Delassus	France	Delassus investit 11 MDH pour relancer l'usine Frumat de Kénitra	Equipement du foyer		1,0
Maroc	Haworth	États-Unis	Le fabricant US de meubles Haworth ouvre un showroom au Maroc	Equipement du foyer		
Maroc	Taurus	Espagne	Le fabricant espagnol Taurus, spécialisé en petit électroménager, est désormais présent au Maroc à travers sa filiale Big Distribution	Equipement du foyer		
Maroc	BenQ	Taiwan	La filiale marocaine du groupe taiwanais BenQ assurera la représentation des mobiles des marques BenQ et Siemens	Equipements électriques		
Maroc	Cisco Systems	États-Unis	Cisco a décidé d'ouvrir une représentation au Maroc pour saisir les opportunités du marché de l'Afrique francophone	Equipements électriques		
Maroc	Iris Sûreté	France	Le groupe Iris s'implante au Maroc, où il a acheté 30 % du capital de la Compagnie Marocaine de Télésurveillance	Equipements électriques		
Maroc	Lenovo	Chine	Le géant chinois Lenovo (ex-IBM) va ouvrir un bureau au Maroc	Equipements électriques		
Maroc	Capgemini	France	Le groupe va implanter son centre de production bancaire pour traiter depuis le Maroc toute une série de clients se trouvant en Europe	Ingénierie		
Maroc	Century 21	États-Unis	Le n°1 des agences immobilières mondiales vient de s'installer au Maroc	Ingénierie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	CGB Concept	France	Le bureau d'études toulousain spécialisé dans l'environnement vient de créer une filiale au Maroc, Tahana	Ingénierie		
Maroc	Corporate Value Associates	États- Unis	Corporate Value Associates ouvre un bureau à Casablanca	Ingénierie		
Maroc	Cuatrecasas	Espagne	A second law office Casablanca to assist Spanish investors eying Morocco	Ingénierie		
Maroc	EMS Chronopost Inter- national	France	EMS Chronopost International Maroc vient de s'offrir un nouveau siège à Casablanca	Ingénierie		
Maroc	Grupo Konecta	Espagne	Grupo Konecta, détenu à 44% par Santander, annonce l'ouverture opérationnelle en juillet d'une structure de 200 positions à Casablanca	Ingénierie	200	
Maroc	Index Holding	Émirats Arabes Unis	Index Holding crée une filiale au Maroc	Ingénierie		
Maroc	Tata Consulting Services	Inde	Tata Consulting Services envisage la création d'un centre de prestations de services offshore au Maroc	Ingénierie	500	
Maroc	Telys	France	La petite SSII française s'implante à Casashore, et confie ses activités à Hassan Abdellaoui, Marocain qui a effectué toute sa carrière en France	Ingénierie		
Maroc	Alcatel Alenia Space	France	Cartographie : Alcatel et CadTech signe un accord de partenariat	Logiciels		
Maroc	Computer Associates	États- Unis	Le géant Computer Associates prend pied à Casablanca	Logiciels		
Maroc	GFI	France	La société espère disposer d'une quarantaine de personnes au Maroc d'ici au premier semestre 2007	Logiciels	200	1,4
Maroc	Ippon Technologie	France	La société de services informatiques "Ippon Technologie" ouvrira dans quelques jours une filiale à Casablanca	Logiciels		
Maroc	Netasq	France	Netasq étend sa distribution au Maroc en signant un accord avec Sicotel	Logiciels		
Maroc	Rinatech	États- Unis	Le distributeur américain de solutions sécurité Internet Rinatech s'installe au Maroc à travers sa filiale Rainacorp	Logiciels		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	SAS	États- Unis	SAS s'associe à 2 écoles françaises de management pour créer un hub de formation à l'informatique décisionnelle à Casablanca	Logiciels		
Maroc	SQLI	France	La SSII vient de lancer un partenariat avec l'université Mohammed Premier un centre de R&D sur les technologies open source à Oujda	Logiciels	20	
Maroc	Meriem	France	Meriem Maroc outillage va investir dans la construction de presses et outillages destinés à l'industrie automobile, pour un montant de 10 MDH	Machines & mécanique	24	0,9
Maroc	Aéro Lorraine	France	Aéro Lorraine investit 1,5 million d'euros dans une filiale locale, Casablanca Précision, qui devrait employer 50 salariés	Matériel de transport	50	1,5
Maroc	ASI	France	Aéronautique Services Industries (ASI) launches its new plant in the Nouaceur industrial complex	Matériel de transport	70	2,3
Maroc	Daher	France	Daher augmente la capacité de production de son unité d'aéronautique à Tanger	Matériel de transport	70	7,0
Maroc	Dassault	France	Aéronautique Services Industries a reçu de Dassault aviation des centaines de millions d'euros en équipement	Matériel de transport		
Maroc	Julphar (Gulf Pharma.)	Émirats Arabes Unis	Gulf Pharmaceutical Industries (GPI), de Ras Al Khaimah, va ouvrir une usine de production de produits pharmaceutiques semi-finis dans le royaume	Médicaments		
Maroc	Paraland	France	La franchise française Paraland-Beautéland, spécialisée en parapharmacie et soins de beauté, étend son réseau à Agadir	Médicaments		0,4
Maroc	Arcelor Mittal	Inde	Après réorganisation du tour de table de la Sonasid, Arcelor a pris une participation de contrôle avec plus de 32% du capital contre 7,5% auparavant	Métallurgie		
Maroc	Exlabesa	Espagne	Exlabesa, leader espagnol de l'aluminium extrudé ouvre un site de production pour 8 millions d'euros	Métallurgie	105	8,0
Maroc	Impress Métal	Pays-Bas	Impress Metal construit une usine à Casablanca pour produire des boîtes de conserve en acier et en aluminium pour le marché de la sardine	Métallurgie	90	23,4
Maroc	Alcatel + Cisco + ZTE	France	Maroc Connect lancera son réseau téléphonique fixe sur Wimax à la mi-janvier 2007	Télécom		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Amitelo	Suisse	Amitelo, groupe suisse spécialisé dans le domaine des télécoms, annonce son implantation au Maroc	Télécom		0,9
Maroc	Hub Telecom	France	Hub Telecom et l'Agence Spéciale Tanger Méditerranée (TMSA) créent une JV pour développer et opérer des services de télécom au port de Tanger	Télécom		
Maroc	Orange	France	Orange va délocaliser plus de 1 000 emplois au Maroc	Télécom	1 000	
Maroc	Portugal Telecom / Meditel	Portugal	PT, actionnaire à 32,2% de l'opérateur Meditel, participe aux investissements engendrés par l'acquisition de nouvelles licences fixes et UMTS	Télécom	200	145,0
Maroc	Sitel	France	Sitel ouvre un second centre d'appel à Casablanca	Télécom	250	
Maroc	Telefonica / Meditel	Espagne	Telefonica, actionnaire à 32,2% de Meditel, participe aux investissements engendrés par l'acquisition de nouvelles licences fixes et UMTS	Télécom	200	145,0
Maroc	Vivendi / Maroc Telecom	France	Le groupe investit 34 millions US\$ dans un câble sous-marin entre le Maroc et la France pour répondre aux besoins des activités d'offshoring et d'Internet	Télécom		14,0
Maroc	Vivendi /Maroc Telecom	France	Maroc Telecom, filiale de Vivendi s'est engagé à investir 7,41 milliards de dirhams (663 millions d'euros) et à créer 150 emplois directs sur trois ans	Télécom	150	667,5
Maroc	Vivendi /Maroc Telecom	France	Maroc Telecom/ Itissalat Al-Maghrib, filiale à 51% du français Vivendi, obtient une licence de télécommunications de 3ème génération	Télécom		
Maroc	Webhelp	France	Le français Webhelp s'engage à créer 1 000 emplois nouveaux en investissant 100 millions de dirhams sur trois ans dans son réseau de centres d'appels	Télécom	1 000	9,0
Maroc	Antolin Quality	Espagne	L'espagnol Antolin Quality investit 50 millions de DH dans une usine de housses de sièges de voitures dans la zone franche de Tanger	Textile	600	4,5
Maroc	Artopiel	Espagne	L'espagnol Artopiel va investir dans le traitement du cuir de lapin au Maroc	Textile	66	1,0
Maroc	Atlantic	France	La société Atlantic installera au Maroc deux projets de confection et de délavage de jeans	Textile	500	32,1

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	DDP	France	DDP, spécialisée dans les vêtements street wear pour adolescents, va ouvrir trois magasins à Casablanca, Rabat et Marrakech	Textile		
Maroc	Eurofactory	Belgique	57,6 millions de DH pour l'accroissement des capacités de production de l'usine Eurofactory de Casablanca, qui créera 450 nouveaux postes	Textile	450	5,2
Maroc	Legler Spa	Italie	Deux nouvelles unités de Legler opérationnelles au Maroc en janvier 2007	Textile	300	90,1
Maroc	Martelli	Italie	Martelli Lavorazioni, Tessilli Spa Eletti Srl et le marocain La Financière Hatt vont créer ensemble une unité industrielle de délavage de jean	Textile	500	27,0
Maroc	Occico	Italie	Le groupe de textile italien Occico investit 6 millions de DH à Tanger	Textile	155	0,6
Maroc	Pulligan / Interpunt	Espagne	Grupo Pulligan investit 24 millions de DH dans l'accroissement des capacités de production de son usine de Tanger, qui créera 160 nouveaux postes	Textile	162	2,2
Maroc	Sunviauto	Portugal	Le portugais Sunviauto investit 40 millions de DH dans une usine de housses de sièges de voitures dans la zone franche de Tanger	Textile	585	3,6
Maroc	Temasa	Alle- magne	Temasa investit 32,2 millions de DH dans l'extension de son usine de fabrication de bas et chaussettes à Tétouan, créant 80 nouveaux postes	Textile	80	2,9
Maroc	Accor	France	Un SuiteHotel annoncé pour 2007 à Marrakech	Tourisme, restauration		6,1
Maroc	Accor	France	Un deuxième Ibis ouvert en 2006 à Marrakech	Tourisme, restauration		5,0
Maroc	Alain Crenn	France	"Alain Crenn" investira 2,4 milliards de DH dans "Samanah Country Club", un complexe touristique à Marrakech	Tourisme, restauration	1 500	216,2
Maroc	Barcelo	Espagne	Après l'inauguration d'un hôtel à Casablanca, la chaîne Barcelo prévoit deux ouvertures à Marrakech et Saïdia d'ici 2008	Tourisme, restauration		12,6
Maroc	Beach- comber	Maurice	Le groupe Beachcomber lance le projet d'Hotel Royal Marrakech au Maroc INFO sur www.fmdt.ma	Tourisme, restauration	1 500	162,1
Maroc	CMKD	Koweït	Kuwaiti-Moroccan Development Group investit dans la rénovation de ses hotels Farah au Maroc	Tourisme, restauration		30,4

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Colony Capital	États- Unis	Le consortium de Colony Capital et des canariens Lopesan/Satocan va injecter 10 milliards de Dh pour le projet de station balnéaire de Taghazout	Tourisme, restauration	7 500	540,5
Maroc	Diar Real Estate	Qatar	Un groupe qatari investit à Tanger dans un complexe touristique	Tourisme, restauration		270,2
Maroc	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Properties va investir 1,4 milliard de dollars dans un site touristique gigantesque à Oukaïmeden, la seule station de ski africaine	Tourisme, restauration		1 129
Maroc	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Properties et le Groupe ONA développent le projet Bahia Bay entre Casablanca et Rabat pour 1,2 milliards US\$ sur 5 ans	Tourisme, restauration		967,7
Maroc	Fadesa	Espagne	Le groupe espagnol investira 450 millions d'euros sur 8 ans pour développer Plage Blanche, la dernière des six stations du Plan Azur	Tourisme, restauration		450,0
Maroc	Fadesa	Espagne	Fadesa retenu pour l'aménagement des zones Smir et Laguna Smir, situées sur la côte dite "Tamuda Bay" au nord du Maroc	Tourisme, restauration		324,0
Maroc	Fadesa	Espagne	Le groupe espagnol va investir 3,3 milliards de DH à Marrakech dans la construction d'un complexe résidentiel et touristique situé à la Palmeraie	Tourisme, restauration		297,3
Maroc	Fadesa	Espagne	Le groupe espagnol Fadesa va investir 150 millions d'euros pour construire un complexe résidentiel à Kabila, entre Tétouan et Fnideq	Tourisme, restauration		150,0
Maroc	Fadesa	Espagne	Le promoteur Fadesa et le groupe hôtelier Barceló ont investi 10 millions d'euros dans le Barceló Casablanca, premier projet commun hors d'Espagne	Tourisme, restauration		5,0
Maroc	Gulf Finance House	Bahreïn	Le fonds bahreïni Gulf Finance House investirait environ 800 millions d'euros dans la cité équestre de la ville ocre	Tourisme, restauration	15 000	645,2
Maroc	Gulf Finance House	Bahreïn	La société bahreïnie GFH va investir 600 millions de dollars dans l'aménagement du Royal Resort Cap Malabata à Tanger	Tourisme, restauration	15 000	483,9
Maroc	IFC Metropol	Russie	Le groupe russe IFC Metropol investit 150 millions de dollars dans un projet touristique à Marrakech – Tamsloht	Tourisme, restauration		121,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Maroc	Latsis	Grèce	Latsis crée LVDJ Développement pour son projet de complexe résidentiel à Chrifia à Marrakech, un investissement de 1,82 milliard de DH	Tourisme, restauration		163,9
Maroc	Léonard de Vinci	Luxem- bourg	Le groupe Léonard de Vinci envisage de réaliser un complexe touristique à Marrakech pour un montant de 90 millions d'euros	Tourisme, restauration	360	88,8
Maroc	Lopesan- Satocan	Espagne	Le consortium de Colony Capital et des canariens Lopesan/Satocan va injecter 10 milliards de Dh pour le projet de station balnéaire de Taghazout	Tourisme, restauration	7 500	360,3
Maroc	Neocium	Espagne	Le groupe catalan Neocium investira 34 millions d'euros dans un nouveau parc d'attractions, le "Tibidabo-Casablanca", à Casablanca	Tourisme, restauration		34,0
Maroc	Pearl of Kuwait Real Estate	Koweït	Pearl of Kuwait Real Estate investira 250 millions de dollars au Maroc sur une période de cinq ans, à Agadir, Casablanca et Marrakech	Tourisme, restauration		201,6
Maroc	Thomas et Piron	Belgique	Le Belge Thomas et Piron et son partenaire local Palmeraie Marrakech aménageront la nouvelle zone touristique de Ouarzazate pour 6 milliards DH	Tourisme, restauration	2 000	270,2
Syrie	Akhras Group	Émirats Arabes Unis	Nouvelle raffinerie de sucre de 600 000 tonnes par an construite en Syrie centrale pour une entrée en production au 2ème semestre 2007	Agro- alimentaire		
Syrie	Bin Laden	Arabie Saoudite	Le groupe Ben Laden envisage plusieurs investissements complémentaires pour 700 millions d'USD dans l'agro-alimentaire et l'industrie syrienne	Agro- alimentaire		564,5
Syrie	Cargill	États- Unis	L'américain Cargill et le brésilien Cristalsev construiront avec des partenaires locaux une nouvelle raffinerie de sucre en Syrie, pour 80 millions d'USD	Agro- alimentaire		25,8
Syrie	Cristalsev	Brésil	L'américain Cargill et le brésilien Cristalsev construiront avec des partenaires locaux une nouvelle raffinerie de sucre en Syrie, pour 80 millions d'USD	Agro- alimentaire		6,5
Syrie	Nestlé	Suisse	Nestlé envisage un investissement supplémentaire de 7 millions d'USD	Agro- alimentaire		5,6
Syrie	Sicico	Iran	Deuxième joint-venture entre investisseurs syriens et iraniens pour la fabrication de voitures en Syrie	Automobile		64,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Syrie	Adra Chinatown	Chine	Ouverture d'une cité commerciale Chinatown dans la zone franche syrienne d'Adra	Banques & commerce		5,4
Syrie	Al Aqila	Koweït	Création d'un fonds immobilier de 500 millions d'USD	Banques & commerce		403,2
Syrie	Al Aqila	Koweït	Approbation d'Aqilah parmi les trois premières compagnies d'assurance islamiques pouvant opérer sur le marché syrien selon la Charia	Banques & commerce		14,4
Syrie	Al Shall	Koweït	Partenariat Golfe-Syrie pour un centre de soin médical, le plus grand hôpital privé en Syrie	Banques & commerce		14,9
Syrie	Al Sham Bank	Koweït	Des investisseurs du Golfe à majorité koweïtienne vont créer en Syrie la banque islamique Al Sham Bank	Banques & commerce		19,8
Syrie	Arab Bank	Jordanie	Arab Bank crée un établissement bancaire à Damas	Banques & commerce		12,1
Syrie	Arab Insurance Company-Syria	Émirats Arabes Unis	Création de la Arab Insurance Company-Syria par des investisseurs émiratis	Banques & commerce		
Syrie	Bank Saderat	Iran	Bank Saderat d'Iran (BSI) et la Banque de Commerce de la Syrie (CBS) décident de créer une JV bancaire en Syrie	Banques & commerce		10,8
Syrie	Blom Bank /Arope	Liban	Création de la Syrian International Insurance Company (SIIC) par la Blom Bank et sa partenaire Arope Insurance	Banques & commerce		
Syrie	Byblos Bank	Liban	La banque libanaise Byblos Bank ouvre 4 agences en Syrie (2 à Damas, une à Alep, une à Homs)	Banques & commerce		
Syrie	Commercial Bank of Kuwait	Koweït	Approbation d'une banque islamique en Syrie sur capitaux à 49% koweïtis	Banques & commerce		36,1
Syrie	Dallah al-Baraka	Arabie Saoudite	Approbation de la banque islamique Baraka Syria, filiale de Dallah al-Baraka	Banques & commerce		36,1
Syrie	Gulf Bank	Bahreïn	Des investisseurs du Golfe à majorité barheïni vont créer la Bank Syria and the Gulf	Banques & commerce		10,8
Syrie	Gulf Insurance + United Gulf Bank	Koweït	Création de la Syrian-Kuwaiti Insurance Company par Gulf Insurance et United Gulf Bank	Banques & commerce		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Syrie	Housing Bank for Trade & Finance	Jordanie	Housing Bank for Trade & Finance crée un établissement bancaire à Damas	Banques & commerce		12,1
Syrie	Investment Dar	Koweït	Dar établit une banque islamique en Syrie avec un capital de 100 millions d'USD	Banques & commerce		76,6
Syrie	KSHC	Koweït	KSHC va établir une banque islamique et envisage un projet immobilier en coopération avec la compagnie koweïtienne Al-Khurafi	Banques & commerce		80,6
Syrie	Noor	Koweït	Approbation de Noor parmi les trois premières compagnies d'assurance islamiques pouvant opérer sur le marché syrien selon la Charia	Banques & commerce		22,1
Syrie	Qatar National Bank	Qatar	Approbation d'une banque islamique en Syrie sur capitaux à 49% qataris	Banques & commerce		36,1
Syrie	QIIB	Qatar	La banque islamique internationale du Qatar (QIIB) prévoit d'ouvrir une banque islamique en Syrie avec un capital de 100 million d'USD	Banques & commerce		80,6
Syrie	Syrian- Kuwaiti Insurance Co	Koweït	La Syrie autorise une nouvelle compagnie d'assurance possédée par des investisseurs du Koweït	Banques & commerce		6,3
Syrie	Syrian- Qatari Co. for Insurance	Qatar	Approbation d'Aqilah parmi les trois premières compagnies d'assurance islamiques pouvant opérer sur le marché syrien selon la Charia	Banques & commerce		6,1
Syrie	Syrian- Ukrainian Bank	Ukraine	Approbation d'une nouvelle banque syro-ukrainienne	Banques & commerce		18,8
Syrie	Takaful	Pakistan	La société Takaful (assurance islamique) entre sur le marché presque vierge de l'assurance estimé à 500 millions d'USD par an	Banques & commerce		
Syrie	Al-Oula Develop- ment	Arabie Saoudite	Les Saoudiens ont signé un MoU en vue de créer avec le gouvernement une JV 70/30 dans le secteur immobilier dotée d'un capital de 433 millions US\$	BTP, immobilier, logistique		244,4
Syrie	Bin Laden	Arabie Saoudite	Le groupe Ben Laden crée une holding syro-saoudienne pour les matériaux de construction en Syrie	BTP, immobilier, logistique		68,5
Syrie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Le géant émirati Emaar Properties va investir 500 millions de dollars dans le projet Eighth Gate près de Damas	BTP, immobilier, logistique		403,2

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Syrie	ICTSI	Philippines	ICTSI obtient une concession de dix ans pour la gestion du port à conteneurs de Tartous	BTP, immobilier, logistique		29,8
Syrie	Kuwaiti United Co. for Investment	Koweït	Kuwaiti United Company for Investment investit dans Garden City resort, un projet immobilier syrien à proximité de l'aéroport de Damas	BTP, immobilier, logistique		38,2
Syrie	Rockwall	Liban	Rockwall construirait une ligne ferroviaire à grande vitesse entre Damas et son aéroport pour un coût de 150 millions d'USD avec un BOT de 30 ans	BTP, immobilier, logistique		114,8
Syrie	Unexim / Akkar Developme nt	Liban	Akkar Development, la filiale syrienne du libanais Unexim, investit 200 millions d'US\$ dans le projet immobilier Cordoba Hills près d'Alep	BTP, immobilier, logistique		161,3
Syrie	Universal Investment Group	Émirats Arabes Unis	Le groupe émirati Universal Investment Group ambitionne de construire une cité Internet en Syrie pour 2,7 milliards de dollars	BTP, immobilier, logistique	4 000	2 177
Syrie	Kuwaiti United Co. for Investment	Koweït	La Kuwaiti United Investment Company lance une usine d'étanchéité à base de bitume en Syrie pour 15 millions d'US\$	Chimie		12,1
Syrie	Al Rajhi	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien d'investissement Rajhi investit dans 4 cimenteries privées en Syrie, créant 500 emplois nouveaux	Ciment, verre, minéraux	500	171,4
Syrie	Ihdath Sanaat	Iran	Après une première unité de 100 millions d'USD à Hama, l'iranien Ihdath Sanaat Company projette un deuxième projet de cimenterie en Syrie	Ciment, verre, minéraux		161,3
Syrie	Rajhi Group	Arabie Saoudite	Le groupe Rajhi construira une usine de ciment à un coût de 412,9 millions d'USD dans la région d'Abu Ashamat au nord-est de Damas	Ciment, verre, minéraux		317,3
Syrie	Sinohydro	Chine	La compagnie a récemment annoncé sa décision de s'associer à une usine de ciment qui sera construite dans la région d'Abu Ashamat	Ciment, verre, minéraux		88,7
Syrie	Unexim	Liban	Unexim crée, en JV avec la holding saoudienne Al Mouhib, une cimenterie privée dotée d'un capital de 280 millions de dollars	Ciment, verre, minéraux		
Syrie	Migros	Suisse	Migros Turquie projette d'établir une branche en Syrie pour travailler dans la distribution	Distribution		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Syrie	CNODC	Chine	La joint-venture sino-syrienne Al-Kawkab investit 10 millions d'US\$ dans le champ pétrolier de Gbeibe afin d'atteindre une meilleure qualité de production	Energie		8,5
Syrie	CNODC	Chine	La joint-venture sino-syrienne Al-Kawkab inaugure une raffinerie à Jabasa au nord-est de la Syrie	Energie		
Syrie	GCCGP	Alle- magne	GCCGP installera un champ d'éoliennes de 300 mégawatts près de Homs à un coût de 372 millions d'euros	Energie		372,0
Syrie	Marathon Oil	États- Unis	L'entreprise américaine, Marathon Oil, signe un contrat pour développer deux champs de pétrole en Syrie	Energie		97,0
Syrie	Noor	Koweït	La compagnie koweïtienne d'investissement "Noor" construira une raffinerie à Deir Ezzor pour près de 1,5 milliard d'US\$ sur 4 ans	Energie		1 209
Syrie	Noor	Koweït	La compagnie koweïtienne d'investissement Noor crée un réseau de station-services en Syrie pour 100 millions d'US\$	Energie	1 000	80,6
Syrie	Petro- Canada	Canada	Petro-Canada rachète 90% des parts de la compagnie américaine Marathon Oil dans un projet de développement de deux champs pétrolifères en Syrie	Energie		99,4
Syrie	Shell	Pays-Bas	Le géant hollandais signe deux contrats d'exploration pour 42 millions US\$	Energie		36,3
Syrie	Voestalpine	Autriche	Cession du sidérurgiste public Gecosteel au groupe syrien Al Hareth associé à l'Autrichien Voest Alpine	Métallurgie		40,3
Syrie	Al Kharafi Group	Koweït	Le groupe koweïtien Al-Kharafi prêt à investir 218 millions de dollars dans un complexe touristique à Kiwan	Tourisme, restauration		175,8
Syrie	Diar Real Estate	Qatar	Construction d'un complexe touristique au Nord de la ville côtière de Lattaquié	Tourisme, restauration		161,3
Syrie	Kahala group	Koweït	Le groupe financé par des investisseurs du Koweït et d'Arabie saoudite investit 140 millions US\$ dans de nouveaux hôtels	Tourisme, restauration		102,4
Syrie	KHI	Émirats Arabes Unis	KHI va augmenter sa part dans le Four Seasons Damas de 35,75% à 49,5%	Tourisme, restauration		12,1
Syrie	Majid Al Futtaim	Émirats Arabes Unis	L'émirati Majid Al Futtaim s'apprête à investir un milliard de dollars dans un projet touristique près de Sabboura	Tourisme, restauration		806,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Syrie	Nesco Group for Hotel Investments	Arabie Saoudite	Le groupe saoudien rénove un établissement afin d'en faire un hôtel Al Hayat à Damas pour 4 millions US\$	Tourisme, restauration		3,2
Syrie	Olympic Tour	Russie	Le compagnie russe construit un Hôtel East Meridien à Lattakia pour 80 millions US\$	Tourisme, restauration		64,5
Syrie	Starwood	États- Unis	Starwood Hotels and Resorts a signé un contrat avec Tarif Akhras pour construire et gérer un hôtel Sheraton à Homs, en Syrie	Tourisme, restauration		
Syrie	Syrian Jordanian Investment Co	Jordanie	Syrian Jordanian Investment Company lance un projet touristique de 60 millions d'USD près d'Alep	Tourisme, restauration		24,2
Tunisie	Crown	États- Unis	L'usine d'embouteillage de Crown à Tunis pourrait accueillir une éventuelle deuxième ligne de production	Agro- alimentaire	100	
Tunisie	Heineken	Pays-Bas	Heineken investit 27 millions d'euros pour 49,99% de la tunisienne SPDB et la construction d'une nouvelle brasserie	Agro- alimentaire		27,0
Tunisie	Valéo	France	Valéo va délocaliser deux chaînes de montage représentant 60 postes de travail ans l'usine tunisienne de Ben Arous	Automobile	60	
Tunisie	KIPCO Asset Manage- ment	Koweït	Création par des koweïtis du fonds d'investissement North Africa Holding doté de 173 millions US\$ et visant le Maghreb, l'Egypte et la Libye	Banques & commerce		133,8
Tunisie	Bukhater Investment	Émirats Arabes Unis	Bukhater commencera en 2007 la réalisation de "Tunis Sports City", un super complexe de 5 milliards d'US\$ dont on attend la création de 40 000 emplois	BTP, immobilier, logistique		4 032
Tunisie	Emirates	Émirats Arabes Unis	Emirates lance 5 vols hebdomadaires vers Tunis via Tripoli et inaugure une représentation à Tunis	BTP, immobilier, logistique		
Tunisie	Portek Group	Singapou r	Un consortium dominé par Portek va gérer pour 30 ans le Grand Harbour de Malta et investir en 2006 12 millions d'euros dans ses installations	BTP, immobilier, logistique		12,0
Tunisie	Lefrancq	France	Lefrancq a annoncé la délocalisation d'une partie de son activité pliage en Tunisie	Ciment, verre, minéraux	25	
Tunisie	Mayr- Melnhof	Autriche	Le géant autrichien du carton et de l'emballage s'associe à un partenaire local pour créer un JV tunisien et lancer une nouvelle usine	Ciment, verre, minéraux		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Tunisie	Sicep	Italie	L'italienne Sicep, spécialiste du béton précontraint, crée une usine dans la ZI tunisienne d'Enfidha	Ciment, verre, minéraux		3,7
Tunisie	General Mediterranean Holding	France	Le groupe General Mediterranean Holding envisage la réalisation d'une clinique de beauté de 1 million de dinars à Hammamet	Distribution		
Tunisie	Atlantis Holding	Chine	Atlantis Holding, filiale d'un groupe chinois a investi 65 millions de dollars dans la mise en route de l'exploitation du champ d'Oudna	Energie		52,4
Tunisie	Enel	Italie	Centrale électrique italo-tunisienne utilisant le gaz naturel tunisien et construite par Enel	Energie		
Tunisie	Lundin Petroleum	Suède	Le Suédois Lundin Petroleum investit 65 millions de dollars dans la mise en route de l'exploitation du champ d'Oudna	Energie		52,4
Tunisie	Malta Oil	Malte	Malta Oil achète 25% des parts dans la license de Carthago Oil en Tunisie pour 3 millions d'euros	Energie		2,4
Tunisie	Plectrum	Royaume-Uni	Le britannique Plectrum a racheté REAP Tunisie et va investir 3 millions de livres sterling dans le block offshore de Nabeul, en Tunisie	Energie		4,6
Tunisie	Qatar Petroleum	Qatar	Qatar Petroleum a remporté le contrat BOO de la raffinerie de Shkira dont le coût estimé est de 2 milliard d'USD	Energie		1 612
Tunisie	Daleel Teq	Arabie Saoudite	Daleel Teq, joint-venture tuniso-saoudienne pour les banques islamiques, s'installe en Tunisie	Banques & commerce		
Tunisie	Cahors	France	Le groupe français spécialisé dans les équipements électriques de basse tension se délocalise en Tunisie	Equipements électriques	50	1,0
Tunisie	Fujitsu Siemens	Japon	Fujitsu Siemens crée en Tunisie une filiale locale destinée à accompagner son développement dans la région de l'Afrique du Nord et de l'Ouest	Equipements électriques		
Tunisie	HP	États-Unis	HP annonce l'ouverture prochaine d'une filiale tunisienne	Equipements électriques		
Tunisie	Nokia	Finlande	Nokia a ouvert son premier bureau en Tunisie	Equipements électriques	10	
Tunisie	Tubor	Italie	Le fabricant italien de chauffages Tubor va créer une nouvelle usine à Tunis en joint-venture avec Loukil & Cie	Equipements électriques		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Tunisie	Coty's Consulting	France	Spécialisée dans l'accompagnement des entreprises qui cherchent à investir ou élargir leur réseau en Europe, Coty's s'installe en Tunisie	Ingénierie		
Tunisie	IP Télécoms	France	Le groupe français IP Télécoms, spécialisé dans les télécommunications d'entreprises, vient de s'implanter en Tunisie à travers sa filiale IP Africa	Ingénierie		
Tunisie	Keyrus	France	French Keyrus Buys out Tunisian IT company Equinoxes	Ingénierie		
Tunisie	Tadis	États-Unis	Tadis, groupe basé à New York et spécialiste de la "gestion de documents" vient de créer une filiale en Tunisie	Logiciels		
Tunisie	Latécoère / Latelec	France	Latelec, le pôle activités câblage et systèmes embarqués du groupe toulousain Latécoère, ouvre un second site tunisien à M'Ghira	Matériel de transport	300	
Tunisie	Zodiac	France	Le groupe français Zodiac installe une usine de systèmes et d'équipements aéronautiques en Tunisie	Matériel de transport	150	
Tunisie	BioMena	Canada	Nouvelle société BioMena spécialisée les biotechs créée dans le cadre le cadre d'un partenariat tuniso-canadien au technoparc de Sidi Thabet	Médicaments		35,1
Tunisie	Cair LGL	France	Le français CAIR LGL crée une unité de production de dispositifs médicochirurgicaux	Médicaments	34	2,6
Tunisie	Pierre Fabre	France	Pierre Fabre Médicaments Production Tunisia, nouvelle JV entre Pierre Fabre (65%) et SIPHAT (35%), investit 1,5 million de dinars dans une usine	Médicaments		2,0
Tunisie	Viropro	Canada	Viropro détient 14% de Biochallenge qui fabriquera localement 4 médicaments pour un investissement total d'environ 30 millions US\$	Médicaments		3,4
Tunisie	Oxymetal	France	Oxymetal aura 51% des parts du nouveau conglomérat industriel tunisien formé avec son partenaire local, le groupe Poulina	Métallurgie		
Tunisie	Dubai Holding / Tecom-DIG	Émirats Arabes Unis	Tecom-Dubaï Investment Group a acquis 35% du capital de l'opérateur public tunisien Tunisie Télécom	Télécom		1 784
Tunisie	i2/ Itsalat International	Arabie Saoudite	Le distributeur saoudien de téléphones portables i2 a ouvert 8 boutiques et 3 centres de services en Tunisie, et prévoit d'autres ouvertures pour 2007	Télécom		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Tunisie	Planet	France	Ouverture du premier pôle régional de Planet à Sousse	Télécom		
Tunisie	Altek	États- Unis	Nouvelle unité industrielle américaine à Bizerte pour la production de chaussures de protection	Textile	760	16,4
Tunisie	Aubade	France	La société de lingerie fine transfère ses activités d'assemblage en Tunisie	Textile		
Tunisie	Benetton	Italie	Nouvel investissement de Benetton dans le textile tunisien à hauteur de 22 millions d'euros	Textile		21,0
Tunisie	Dainese	Italie	L'italienne Dainese, spécialiste des vêtements de protection moto, crée 60 emplois dans la ZI tunisienne d'Enfidha	Textile	60	
Tunisie	Barcelo	Espagne	La chaîne hôtelière Barcelo ouvre son premier établissement à Tunis	Tourisme, restauration		
Tunisie	Club Med/ Jet Tours	France	Jet tours compte sur un nouvel Eldorado à Mahdia	Tourisme, restauration		
Tunisie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Properties va investir 1,88 milliard de dollars dans le projet de Marina d'Al Qussor près d'Hergla en Tunisie	Tourisme, restauration		1 516
Tunisie	First Choice / Marmara	Alle- magne	Le tour opérateur Marmara du groupe First Choice rénove entièrement l'hôtel Dar Djerba, son porte-drapeau	Tourisme, restauration		
Tunisie	Look voyages	France	Le tour opérateur française inaugure son quatrième Lookéa tunisien à Djerba	Tourisme, restauration		
Turquie	Aujan Group	Arabie Saoudite	Le saoudien Aujan Group envisage d'investir un million d'US\$ dans la construction d' une nouvelle usine de jus de fruits en Turquie	Agro- alimentaire		806,5
Turquie	Austria Tabak	Autriche	L'entreprise a acheté une usine de fabrication de cigarettes près d'Izmir	Agro- alimentaire		
Turquie	Benson & Hedge	États- Unis	Le cigarettier Benson & Hedge va ouvrir un bureau de représentation en Turquie	Agro- alimentaire		
Turquie	Bernardini	Italie	La compagnie italienne s'associe à Aydin Joint Entrepreneurs pour un projet de production d'huile d'olive à Aydin	Agro- alimentaire		
Turquie	Danone	France	Danone prévoit d'investir 35 millions d'euros d'ici 2010 pour une unité de production de lait et produits laitiers à Luleburgaz	Agro- alimentaire		35,0
Turquie	Texas Pacific Group	États- Unis	Le fonds d'investissement privé achète 90% de Mey Içki, la filiale boissons alcoolisées de l'ex-entreprise publique des tabacs et alcools Tekel	Agro- alimentaire		653,2

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	Unknown	Pays-Bas	Des investisseurs néerlandais investissent 2 millions US\$ dans la production de pistaches bio destinées au marché européen	Agro- alimentaire		1,6
Turquie	A Raymond	France	A Raymond a ouvert une usine en Turquie pour produire des pièces en plastique pour le marché local	Automobile		
Turquie	Autoliv	Suède	Le leader mondial des équipements de sécurité automobile a ouvert récemment 2 nouvelles lignes de production en Turquie	Automobile		
Turquie	Bosch	Alle- magne	Le groupe électronique allemand Bosch créera plus de 3 000 nouveaux emplois en Turquie	Automobile	3 000	
Turquie	Chongqing Koayeng	Chine	Un constructeur chinois de motocyclettes investit 5 millions de dollars dans une usine près d'Izmir	Automobile		4,0
Turquie	Fiat	Italie	La turque Tofas va développer et produire en Turquie des véhicules commerciaux en collaboration avec le groupe italien Fiat	Automobile		37,5
Turquie	Honda	Japon	Le constructeur japonais accroît des investissements locaux de 250 millions US\$	Automobile		201,6
Turquie	Honda	Japon	Honda investira 100 millions d'USD dans l'augmentation de la capacité de production de sa filiale turque à Gebze	Automobile		80,6
Turquie	Hyundai	Corée du Sud	Le constructeur automobile investit 100 millions US\$ afin de produire en Turquie la Matrix pour ses clients européens	Automobile		80,6
Turquie	Imer Group	Italie	L'italien Imer Group va investir 3 millions d'euros dans la construction d'une usine de bétonnière en Turquie	Automobile	70	1,5
Turquie	MAN	Alle- magne	La filiale turque du constructeur investit 6,5 millions d'euros dans la production de bus fonctionnant au gaz naturel	Automobile		6,5
Turquie	PSA Peugeot Citroën	France	PSA va développer son activité de production de petits véhicules commerciaux avec le Turc Tofas et Fiat	Automobile		37,5
Turquie	Renault	France	Renault va augmenter ses capacités de production de moteurs diesel en Turquie avec une nouvelle usine qui entrerait en service dans 2 ans	Automobile		
Turquie	Renault / Oyak	France	Oyak-Renault compte investir 183 millions d'euros pour la production de la nouvelle Clio en Turquie	Automobile		183,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	Allianz / Euler Hermes	Alle- magne	L'entreprise affiliée au géant allemand signe un accord de coopération avec Koç Allianz, un des principaux assureurs turcs	Banques & commerce		
Turquie	Alpha Bank	France	La banque grecque Alpha accède au marché financier turc en acquérant 50% d'une banque locale	Banques & commerce		192,2
Turquie	Business Aegan Bank	Grèce	La joint-venture Business Aegan Bank va ouvrir des établissements en Turquie en 2006	Banques & commerce		65,0
Turquie	Canwest Global Communica- tions	Canada	Canwest Global Communications rachète une station de radio qui est n°1 en Turquie	Banques & commerce	27	
Turquie	Carlyle	États- Unis	Le fonds de LBO Carlyle prévoit d'ouvrir des bureaux en Turquie	Banques & commerce		
Turquie	Citigroup	États- Unis	Citigroup a signé des accords pour prendre 20 % d'Akbank, une des principales institutions financières du pays, pour 3 milliards de dollars	Banques & commerce		2 500
Turquie	Commerz- bank	Alle- magne	Eurohypo, une filiale immobilière de Commerzbank ouvre une succursale turque à Istanbul	Banques & commerce		
Turquie	Dexia	France	Dexia a annoncé l'acquisition de 75% de DenizBank, la 10ème banque turque, pour un montant de 2,44 milliards de dollars	Banques & commerce		1 900
Turquie	Doha Bank	Qatar	Doha Bank inaugure sa représentation en Turquie	Banques & commerce		
Turquie	Dubai Islamic Bank	Émirats Arabes Unis	DIB achète à l'homme d'affaires Mehmet Nazyf Gunal ses 99,7% dans MNG Bank pour 160 millions US\$	Banques & commerce		129,0
Turquie	Ethniki- National Bank of Greece	Grèce	La banque nationale de Grèce (Ethniki Bank) a racheté 46% de la banque turque Finansbank, pour un montant de 2,3 milliards d'euros	Banques & commerce		2 300
Turquie	Eurobank EFG	Grèce	Eurobank EFG acquiert 70% du turc Tekfenbank	Banques & commerce		146,8
Turquie	Groupama	France	Groupama a fait l'acquisition d'une participation majoritaire dans Basak Sigorta et Basak Emeklilik, pour 268 millions US\$	Banques & commerce		216,1
Turquie	HSBC	Royaume -Uni	HSBC projette de doubler la taille de son réseau turc de banque de détail d'ici 2010	Banques & commerce	1 000	

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	IFC	États- Unis	La Société financière internationale octroie un prêt de 40 millions US\$ à Acibadem Health Care Group	Banques & commerce		32,3
Turquie	Millennium BCP/ BankEuropa	Portugal	La filiale du groupe Millennium Banco Comercial Portugues ouvre deux succursales à Istantbul	Banques & commerce		
Turquie	Morgan & Stanley	États- Unis	Morgan Stanley va ouvrir un bureau début 2007 à Istanbul	Banques & commerce		
Turquie	NBK Capital	Koweït	La filiale d'investissement de la Banque Nationale du Koweït ouvre un bureau turc	Banques & commerce		
Turquie	News Corp	États- Unis	News Corp achète pour TL151m (\$98m) la chaîne généraliste TGRT	Banques & commerce		36,3
Turquie	Providence Equity Partners	États- Unis	Le groupe turc Cukurova vend ses 46% dans Digiturk, une société de diffusion TV digitale, pour 250 millions US\$	Banques & commerce		201,6
Turquie	Publicis Groupe	France	Publicis Groupe est actionnaire majoritaire des agences turques de communication et de publicité Yorum, Allmedia, Bold et Zone	Banques & commerce		
Turquie	TF1	France	La société Téléshopping du groupe de média français TF1 va créer en joint-venture avec le turc Dogan une petite société de téléachat	Banques & commerce		
Turquie	CGI	Alle- magne	Le fonds d'investissement allemand CGI a acheté les murs du centre commercial Bornova à Izmir pour 80 millions d'euros	BTP, immobilier, logistique		80,0
Turquie	COFRA Holding	Suisse	L'entreprise investit dans le domaine de l'immobilier dans le domaine de la vente et du marketing	BTP, immobilier, logistique		
Turquie	Emaar Properties	Émirats Arabes Unis	Emaar Properties s'associe au turc Atasay pour construire 600 villas de luxe près de l'aéroport d'Istanbul Atatürk International	BTP, immobilier, logistique		564,5
Turquie	General Electric	États- Unis	GE Real Estate Europe s'associe à Dogus Holdings dans l'achat de 51% des parts de Garanti REIT, un fonds turc d'investissement immobilier	BTP, immobilier, logistique		40,3
Turquie	Global Investment House	Koweït	Global Investment House a investi 75 millions US\$ pour acquérir 5% de TAV Airport Holding Co., leader turc du management aéroportuaire	BTP, immobilier, logistique		60,5
Turquie	Lar	Espagne	Le groupe espagnol Lar ouvre un bureau à Istanbul et investira 60 à 70 millions d'euros dans l'achat de terrains côtiers	BTP, immobilier, logistique		60,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	MDC Turkmall Market	Alle- magne	MDC Turkmall Market, un promoteur germano-néerlandais, prévoit plusieurs centres commerciaux et supermarchés en Turquie	BTP, immobilier, logistique		96,8
Turquie	Redevco	Pays-Bas	La société d'investissement immobilier hollandaise Redevco crée une succursale turque avec un capital de départ de 2,8 millions d'US\$	BTP, immobilier, logistique		2,1
Turquie	Rudolph Younes	États- Unis	Le célèbre gestionnaire de fonds d'investissemnt achète 15,34% du capital du fonds d'investissement immobilier İhlas	BTP, immobilier, logistique		
Turquie	Sireo	Alle- magne	La société d'investissement immobilier allemande crée une succursale turque avec un capital de départ de 2,6 millions le livres turques	BTP, immobilier, logistique		1,4
Turquie	Tamniyat Group	Émirats Arabes Unis	Le promoteur de Dubai va construire pour les PME une cité industrielle de 600 millions d'USD, le 2050 Ucuzlar Project, sur la rive asiatique d'Istanbul	BTP, immobilier, logistique		
Turquie	Vektör Int'al Real Estate	Autres	Une JV britanno-russe va construire 200 pavillons résidentiels près de l'aéroport d'Istanbul Sabiha Gökçen International	BTP, immobilier, logistique		
Turquie	Albis Plastic	Alle- magne	L'entreprise allemande de thermoplastiques Albis Plastic renforce son activité de distribution en Turquie avec la création d'une succursale	Chimie		
Turquie	Anton Mertens	Alle- magne	L'homme d'affaires allemand Anton Mertens investira 20 millions d'euros dans la construction d'une usine d'engrais organique en Turquie	Chimie		20,0
Turquie	Deceuninck	Belgique	Le fabricant belge de profilé PVC investit 4,7 millions d'euros dans son usine turque	Chimie		4,7
Turquie	Rohm and Haas	États- Unis	Rohm and Haas, la major américaine de l'acrylique, va construire avec son partenaire turc Polisan une usine à Gebze	Chimie		
Turquie	Ahlstrom Corporation	Finlande	Ahlstrom, un des leaders mondiaux des fibres hautes performances, a ouvert un bureau commercial à Istanbul	Ciment, verre, minéraux		
Turquie	Aldridge Minerals	Canada	L'entreprise s'associe à l'Américaine Anatolia Minerals Development et sa filiale locale pour un projet d'extraction minérale	Ciment, verre, minéraux		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	Meyer Material Company	États- Unis	L'entreprise investit 2 millions d'euros à Aksaray afin de produire des bitumes spécialisés	Ciment, verre, minéraux		2,0
Turquie	Minerals Technologie s / Minteq Inter- national	États- Unis	La filiale du groupe new-yorkais acquiert la producteur turc de réfractaires ASMAS	Ciment, verre, minéraux		24,2
Turquie	Orascom / OCI	Égypte	Orascom Construction Industries a racheté 20% du capital de Baticim Cimento pour 54,7 millions de dollars	Ciment, verre, minéraux		44,1
Turquie	Orascom / OCI	Égypte	Orascom Construction Industries a racheté une cimenterie près de la ville de Van pour 54 millions de dollars	Ciment, verre, minéraux		43,5
Turquie	Sato	Grèce	Le fabricant grec de meubles de bureau prévoit de développer à travers sa filiale locale une chaîne de boutiques en Turquie	Composants		
Turquie	AIG Global Investment	États- Unis	Une filiale du groupe AIG Global Investment Group a acquis une part substantielle de For You Bakim Urunleri Magazalar	Distribution		
Turquie	Corio	Pays-Bas	La compagnie investira 500 millions US\$ sur 3 ans, en commençant par l'achat d'une part de 46,9% dans Akmerkez GYO pour Eur148 mln	Distribution		148,0
Turquie	JP Morgan	États- Unis	JP Morgan Marketable Securities achète 1,4 million d'actions de la chaîne turque de distribution Migros	Distribution		
Turquie	Kuwait Investment Authority / St Martins Property	Koweït	St Martins Property, filiale de Kuwait Investment Authority, achète le centre commercial Cevahir à Istanbul pour 750 millions US\$	Distribution		604,8
Turquie	Merrill Lynch	États- Unis	La banque américaine lance avec Krea un fonds d'investissement immobilier de 1 milliard US\$, dont la première opération concerne le centre commercial Neo Shopping Mall à Eskişehir	Distribution	1 050	38,3
Turquie	Metro	Alle- magne	Le géant de la distribution ouvre un magasin à Antalya et recherche de nouveaux investissements dans les villes turques	Distribution		35,0
Turquie	Virgin Megastores	Royaume -Uni	Virgin Megastores ouvrira une nouvelle chaîne de magasins en Turquie fin 2007	Distribution		
Turquie	Frito Lay	États- Unis	L'américain Frito Lay Inc va ouvrir une usine en Turquie	Electronique		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	Grundig	Alle- magne	Grundig a mis en place sa propre usine de production d'écran LCD pour téléviseurs à Istanbul	Electronique		
Turquie	ENI	Italie	ENI et son partenaire turc Çalik vont construire le pipeline Samsun-Ceyhan coûtant 1,5 milliard d'USD	Energie		604,8
Turquie	Global Investment House	Koweït	Global Investment Holding va investir 350 millions de dollars dans le secteur énergétique en Turquie	Energie		282,3
Turquie	Iberdrola	Espagne	Création d'une société commune avec Best pour réaliser 5 parcs d'éoliennes en Turquie	Energie		
Turquie	Iberdrola	Espagne	Création d'une société commune avec Calik Enerji pour participer à la privatisation du réseau turc de haute tension	Energie		
Turquie	Linde	Alle- magne	Le groupe industriel allemand Linde a acheté 100% du groupe gazier turc Karbogaz pour 63,6 millions d'euros	Energie		63,6
Turquie	OMV	Autriche	L'Autrichien OMV a acheté 34% du capital du réseau turc de stations-services Petrol Olfisi pour plus d'un milliard d'US\$	Energie		850,0
Turquie	Rokas	Grèce	Création d'une société commune avec Best pour réaliser 5 parcs d'éoliennes en Turquie	Energie		
Turquie	Fagor	Espagne	Le fabricant d'électroménager va dépenser 10 million d'euros pour sa seconde usine en Turquie	Equipement du foyer		10,0
Turquie	Cisco Systems	États- Unis	L'entreprise a annoncé un plan d'investissement de 275 millions de dollars en Turquie dans les 5 prochaines années pour promouvoir ses technologies	Equipements électriques	320	
Turquie	Maquet	Alle- magne	La compagnie allemande Maquet construit une unité de production en Turquie pour un investissement total de 6 millions d'euros	Equipements électriques		6,0
Turquie	EurotaxGlas s's	Suisse	Une filiale de l'entreprise spécialisée dans la veille économique pour le secteur automobile va ouvrir en janvier 2007 à Istanbul	Ingénierie		
Turquie	Foster	Royaume -Uni	Foster & Partners ouvrent un bureau d'architecture à Istanbul	Ingénierie		
Turquie	Moore Stephens	Royaume -Uni	Le cabinet d'audit et de conseil britannique Moore Stephens ouvre 10 bureaux en Turquie en 2006	Ingénierie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	NeoMedia Techno- logies	États- Unis	L'agence de marketing 12snap AG, filiale de NeoMedia technologies spécialisée dans le marché de la téléphonie mobile, a ouvert sa filiale turque	Ingénierie		
Turquie	Regus	Royaume -Uni	Regus, leader mondial de la mise à disposition d'espaces de travail, renforce sa présence en Turquie avec l'ouverture d'un troisième centre à Istanbul	Ingénierie		
Turquie	Securitas AB	Suède	Le géant suédois de la sécurité Securitas AB a acheté 51% du turc DAK Guvenlik	Ingénierie		2,5
Turquie	CAT Logic	France	CAT Logic investit en Turquie dans le secteur des logiciels et TIC et déplace sa R&D à Istanbul	Logiciels		
Turquie	Intralot	Grèce	Intralot SA accroît sa participation dans Inteltek de 25% à 45%	Logiciels		67,0
Turquie	Nortel	Canada	L'équipementier réseau canadien Nortel va créer 800 nouveaux emplois dans deux "centres d'excellence" basés à Mexico et en Turquie	Logiciels	400	
Turquie	Oracle	États- Unis	Oracle et Fujitsu Siemens Computers ouvrent à Istanbul un centre de services pour les vendeurs indépendants de produits Oracle	Logiciels		
Turquie	Primion Technology	Alle- magne	La société allemande primion Technology AG poursuit son expansion en Turquie en créant deux bureaux commerciaux	Logiciels		
Turquie	Doppelmayr -Garaventa	Autriche	Doppelmayr-Garaventa construira à Bursa et exploitera en BOT le plus long téléphérique au monde pour 45 millions d'euros	Machines & mécanique		45,0
Turquie	Kennametal	États- Unis	La société accroît sa participation dans sa filiale turque de distribution de 64 à 100%	Machines & mécanique		
Turquie	Bomap	France	A company specialising in parts for aeronautics opens a plant in Turkey	Matériel de transport		
Turquie	Pratt & Whitney	États- Unis	Pratt & Whitney, filiale de United Technologies, et Turkish Airlines Technic vont s'associer pour fabriquer à Istanbul des moteurs d'avions	Matériel de transport		
Turquie	Rotem / Hyundai	Corée du Sud	Rotem et Hyundai investiront avec leurs partenaires locaux 10 milliards USD dans la JV Eurotem, un nouveau fabricant de matériel ferroviaire	Matériel de transport	200	4 113
Turquie	Actavis Group	Islande	Actavis a racheté 11% des actions de FAKO, pour un montant de 20,4 millions de dollars	Médicaments		16,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- lois	IDE (M€)
Turquie	Estee Lauder Companies	États- Unis	Le fabricant de cosmétiques Estee Lauder Companies s'est installé en Turquie	Médicaments		
Turquie	Arcelor	France	Création d'une nouvelle ligne de galvanisation avec un partenaire turc	Métallurgie		70,0
Turquie	Teleunit SpA	Italie	L'opérateur téléphonique italien Teleunit SpA étend ses activités en Turquie par la création d'une filiale	Télécom		
Turquie	Balta	Belgique	L'entreprise va créer une nouvelle usine pour 40 millions d'Euros avec 700 emplois à la clef	Textile	700	40,0
Turquie	Douglas	Alle- magne	Avec l'ouverture d'une nouvelle parfumerie en Turquie, le groupe Douglas poursuit son expansion à l'étranger	Textile		
Turquie	DyStar	Alle- magne	La compagnie spécialisée dans les teintures et pigments textiles ouvre un laboratoire à Corlu	Textile		
Turquie	Tefron	Israël	L'entreprise spécialisée dans les textiles sans coudre forme une JV avec un partenaire turc pour la fabrication de chaussettes	Textile		
Turquie	Accor	France	Le groupe français prévoit d'investir 300 millions d'euros afin de construire 50 nouveaux hôtels en Turquie d'ici 2015	Tourisme, restauration	3 500	300,0
Turquie	EasyHotel	Royaume -Uni	Le groupe hôtelier low-cost, EasyGroup, va développer des hôtels en Turquie	Tourisme, restauration		
Turquie	O Property Collection	Autriche	O Property Collection lance un projet touristique d'envergure à Kayakapi, en Cappadoce	Tourisme, restauration		806,5
Turquie	Paramount Pictures	États- Unis	Paramount Pictures attend le feu vert d'Ankara pour investir 1 milliard d'US\$ dans la construction d'un parc d'attraction près d'Ankara	Tourisme, restauration		806,5
Turquie	Snow Mountain	Belgique	L'entreprise belge construira the plus grand complexe de ski indoor au monde à Afyon	Tourisme, restauration		322,6

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Annexe 2. Tableaux croisés

Croisement pays d'accueil /année

En nombre de projets 2003-2006 (sur 2 088 projets)

Destination	Année				Total
	2003	2004	2005	2006	
Algérie	27	58	92	102	279
Chypre	2	6	7	10	25
Égypte	17	32	101	134	284
Israël	21	17	94	79	211
Jordanie	10	20	50	39	119
Liban	13	21	26	17	77
Libye			27	14	41
Malte	3	4	5	10	22
Maroc	77	96	118	159	450
A. Palestinienne	2	2	5	2	11
Syrie	7	10	38	63	118
Tunisie	23	28	80	46	177
Turquie	39	47	75	113	274
Total	241	341	718	788	2088

En montant des IDE annoncés sur 2003-2006 (millions d'euros)

Destination	Année				Total
	2003	2004	2005	2006	
Algérie	2 267	6 355	3 505	2 363	14 491
Chypre	0	1	408	152	560
Égypte	477	2 102	9 003	15 862	27 444
Israël	1 153	131	5 922	13 758	20 964
Jordanie	119	2 049	1 324	2 901	6 392
Liban	384	813	643	700	2 540
Libye			418	359	777
Malte	1	0	14	367	382
Maroc	3 375	4 153	2 382	5 397	15 307
A. Palestinienne	10	80	1	289	380
Syrie	146	444	2 982	4 970	8 541
Tunisie	96	217	998	3 869	5 180
Turquie	582	2 712	12 936	14 070	30 300
Total	8 611	19 057	40 535	65 058	133 260

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Croisement pays d'accueil / type d'entreprise

En nombre de projets 2003-2006 (sur 1 717 projets renseignés)

Pays d'accueil	Multi-nationale OCDE	Multi-nationale MENA	Multi-nationale Pays émergent	Grande entreprise OCDE	Grande entreprise MENA	Grande entreprise Pays émergent	PME OCDE	PME MENA	Total
Algérie	42%	7%	4%	21%	11%	2%	11%	3%	100%
<i>Chypre</i>	30%		5%	35%	10%	5%	10%		100%
Égypte	38%	7%	7%	14%	20%	8%	3%	4%	100%
Israël	44%		4%	38%	1%	2%	12%		100%
Jordanie	22%	12%		10%	40%	3%	8%	5%	100%
Liban	23%	13%	2%	12%	19%	8%	19%	4%	100%
<i>Libye</i>	50%	3%	16%	5%	16%	5%	5%		100%
<i>Malte</i>	31%	13%		13%			44%		100%
Maroc	34%	3%	3%	29%	7%	1%	19%	2%	100%
<i>A. Palestine</i>	50%	25%			25%				100%
Syrie	26%	10%	4%	10%	37%	6%	1%	7%	100%
Tunisie	32%	5%		29%	4%	1%	26%	3%	100%
Turquie	45%	3%	2%	30%	5%	2%	13%		100%
Total	37%	5%	3%	23%	12%	3%	13%	2%	100%

[les chiffres en italiques portent sur des échantillons inférieurs à 50 projets]

Croisement pays d'accueil /taille de projet

En nombre de projets 2003-2006 (sur 1 138 projets renseignés)

Pays d'accueil	Montant de l'IDE				Total
	moins de 50M€	entre 50 et 100M€	entre 100 et 500M€	méga-projet >500M€	
Algérie	60%	14%	21%	5%	100%
<i>Chypre</i>	56%	22%	22%		100%
Égypte	43%	11%	33%	13%	100%
Israël	62%	14%	17%	7%	100%
Jordanie	46%	10%	37%	7%	100%
Liban	51%	21%	23%	5%	100%
<i>Malte</i>	73%	9%	18%		100%
Maroc	71%	6%	18%	5%	100%

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Pays d'accueil	Montant de l'IDE				Total
	moins de 50M€	entre 50 et 100M€	entre 100 et 500M€	méga-projet >500M€	
<i>A. Palestine</i>	<i>67%</i>	<i>17%</i>	<i>17%</i>		<i>100%</i>
Syrie	58%	16%	18%	8%	100%
Tunisie	79%	9%	6%	5%	100%
Turquie	48%	14%	22%	17%	100%
MEDA 12	59%	11%	22%	8%	100%

[les chiffres en italiques portent sur des échantillons inférieurs à 50 projets]

Croisement secteur/pays d'accueil (années 2003 à 2006)

Pourcentage par pays d'accueil en montant d'IDE, sur 2088 projets.

Les pourcentages supérieurs à 10% figurent en gras

Secteur	Pays d'accueil												Total
	Algérie	Chypre	Égypte	Israël	Jordanie	Liban	Malte	Maroc	Palestine A.	Syrie	Tunisie	Turquie	
Agro-alimentaire	1,2%	72%	1,2%	0,1%	0,1%	3,5%		5,0%		3,0%	0,6%	5,1%	2,7%
Ameublement & équipement du foyer					0,5%		0,9%	0,0%				0,3%	0,1%
Autre ou non spécifié								0,1%		0,1%		0,0%	0,0%
Banque, assurance, commerce, medias	2,1%		13%	4,3%	5,4%	3,2%	1,8%	2,5%		14%	3,4%	36%	13%
Biotechnologies				0,3%							0,7%		0,1%
BTP, immobilier, logistique	10%	24%	14%	4,2%	33%	30%	24%	11%		23%	16%	2,1%	11%
Chimie, plasturgie, engrais	6,5%		12%	0,7%	0,7%		3,5%	3,7%		0,5%	1,1%	0,2%	3,8%
Composants électroniques				26%			1,4%	2,1%	0,2%		0,1%	0,7%	4,6%
Constructeurs automobiles & équipementiers	0,3%		0,6%	0,2%	0,0%			1,6%	0,2%	1,5%	0,4%	6,3%	1,9%
Distribution	0,5%	4,5%	4,1%	0,2%	0,5%	1,9%		1,7%	2,1%	3,2%	1,2%	5,2%	2,6%
Electronique grand public	0,0%	0,0%		0,1%	0,1%								0,0%
Energie	48%	0,1%	23%	1,4%	0,2%			2,3%	21%	36%	24%	13%	17%

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Pays d'accueil													
Secteur	Algérie	Chypre	Égypte	Israël	Jordanie	Liban	Malte	Maroc	Palestine A.	Syrie	Tunisie	Turquie	Total
Equipements électriques & électroniques	0,0%		1,8%	4,9%				1,5%			0,4%	0,1%	1,4%
Ingénierie & services aux entreprises	0,1%		0,0%	3,2%	0,0%			0,0%				0,0%	0,5%
Logiciels & prestations informatiques			0,2%	31%		0,1%		0,3%	0,6%			0,2%	4,9%
Machines et équipements mécaniques	0,0%		0,1%	15%				0,0%			0,0%	0,2%	2,5%
Matériels aéronautiques, navals, ferroviaires					0,2%			0,5%			0,2%	1,4%	0,4%
Médicaments	1,1%		1,5%	1,6%	0,0%			0,2%			1,6%	0,5%	0,9%
Métallurgie et recyclage	0,1%			0,7%	0,3%	0,2%		0,2%		0,5%		0,6%	0,3%
Opérateurs télécom & internet	21%		9,0%	4,4%	13%	6,5%	68%	9,9%	76%		36%	25%	14%
Textile, habillement, luxe	0,0%		0,9%	0,4%	0,2%	0,0%	0,3%	3,8%			1,3%	0,2%	0,8%
Tourisme, restauration	2,4%		9,9%	0,8%	40%	55%		46%		11%	12%	2,4%	13%
Ciment, verre minéraux, papier	6,6%		8,6%		6,5%			7,8%		7,4%	0,6%	0,9%	4,4%
Total	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Annexe 3. Indications méthodologiques

ANIMA recense depuis janvier 2003, l'ensemble des investissements réalisés par des entreprises étrangères dans les pays MEDA à travers l'observatoire MIPO (Mediterranean Investment Project Observatory). Celui-ci, alimenté quotidiennement, est réalisé à partir de la synthèse des annonces d'investissements parus dans la presse ou diverses publications d'organismes variés, dont les bulletins des missions économiques françaises, des chambres de commerce bilatérales, etc.

A condition de citer la source (ANIMA-MIPO), les informations de la base MIPO peuvent être directement utilisées dans un but scientifique ou promotionnel (mise en valeur de cas exemplaires, tels les « success stories »). Ces données peuvent être consultées en ligne (sous forme simplifiée) sur <http://www.animaweb.org>. Des interrogations simples (tris) sont possibles.

L'approche

Les moyens utilisés pour détecter des projets d'investissement étranger dans la région MEDA combinent :

- Les alertes du système Vigie de veille économique de l'AFII (Agence Française pour les Investissements Internationaux) -basé sur le flux des principales news économiques et financières internationales- (base Factiva Reuters-Dow Jones);
- Les informations directement acquises par l'équipe ANIMA (flux RSS, contacts, lecture de newsletter etc.);

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

- Les données transmises par les Agences de Promotion de l'Investissement (API), partenaires du réseau ANIMA.

Ce travail ne prétend pas à l'exhaustivité, en particulier pour les petits projets, qui échappent souvent à la maille du filet. Les informations fournies ne sont pas nécessairement très complètes. Seuls sont conservés et pris en compte les projets pour lesquels sont disponibles les informations minimales que sont un investisseur identifié, son pays d'origine, la destination, la nature du projet. Dans les deux tiers des cas, les informations collectées comportent un élément quantitatif –soit montant de l'investissement, soit nombre d'emplois créés-. Chaque projet est accompagné d'un descriptif détaillé. Par contre, l'annexe 1 de ce rapport exclut les données qui font l'objet de copyright (texte intégral de la dépêche annonçant le projet).

Ce travail ne prétend pas non plus à la vérité absolue, étant donné sa dépendance vis-à-vis des sources émettrices d'information économique. Au fil du temps et d'après de nombreux recoupements, l'équipe ANIMA a su affiner son jugement quant à la fiabilité de ses sources. D'une manière générale, la presse européenne reste nettement plus fiable que la plupart des médias arabes, qui se font trop souvent les simples porte-voix d'investisseurs parfois présomptueux ou qui cherchent à faire parler d'eux en annonçant des investissements qui ne se concrétisent jamais.

La base MIPO a été parfois corrigée en 2006 pour les années antérieures, toutes les informations reçues sur des projets étant cumulées de façon à conserver un historique par projet

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

et par entreprise. Ceci explique certaines modifications dans les tableaux produits d'une année sur l'autre.

Critères de sélection

Les projets retenus doivent correspondre à la définition de l'IDE, c'est-à-dire un projet d'investissement annoncé par un opérateur étranger comme certain, et à perspective proche (démarrage dans les 18 mois) vers l'un des 12 pays MEDA. Ainsi, sont rejetés :

- Les simples contrats de fourniture (telle entreprise est choisie par tel gouvernement pour livrer un équipement);
- Les pré-projets (telle entreprise « envisage de », ou « pourrait » réaliser, sans que cela soit décidé à 100%);
- Les mini-projets (simple ouverture d'un bureau de représentation, sans création de filiale significative, franchise etc.);
- Les doublons (projets déjà mentionnés les années précédentes, parfois dans des termes très différents).

Les pré-projets (simple intention d'investir, mais à moyen terme ou sans site précis) et mini-projets (bureaux de représentation, franchises, enseignes) sont cependant conservés dans d'autres bases gérées par ANIMA (SMILE etc.). Ces bases confidentielles de prospects sont exploitées, à des fins commerciales, par le réseau ANIMA.

Les montants d'investissement, souvent connus en dollars US, ont été convertis pour 2006 en euros au taux moyen annuel de 1 US\$= 0,806 €.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2006

Changements méthodologiques récents

Les projets réalisés par plusieurs co-partenaires étrangers étaient jusqu'alors comptabilisés comme un seul projet, attribué en totalité au pays dans lequel le partenaire le plus important était basé. Cette méthode avait l'avantage de ne pas gonfler artificiellement le nombre de projets, mais empêchait de mesurer finement les contributions de chacun des partenaires, parfois originaires de pays différents. En 2006, ces projets à investisseurs étrangers multiples ont été divisés en autant de « sous-opérations » qu'il y a d'investisseurs étrangers « significatifs ». Ils représentent néanmoins une faible proportion de la base de données.

La multiplication de très gros projets impliquant des montants de plusieurs milliards de dollars parfois a conduit ANIMA à « lisser », chaque fois que cela est possible, les montants annoncés sur le nombre d'années nécessaires à la mise en œuvre complète de l'opération. Ceci est important compte tenu de la présence de très nombreux projets urbains, immobiliers ou touristiques, avec souvent des tranches successives. Alors que le total des montants bruts annoncés en 2006 avoisine les 180 milliards d'euros, ce lissage systématique permet de ramener ce nombre à environ 65 milliards. Dans la mesure où il est difficile d'obtenir suffisamment de détails sur les montages financiers derrière les IDE détectés, cette technique (qui porte sur les années 2004 à 2006) donne une bonne approximation des montants qui seront réellement engagés durant l'année.



ANIMA

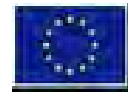
Réseau Euro-Méditerranéen
des Agences de Promotion
des Investissements



Agence française
pour les investissements
internationaux



Région
Provence-Alpes-Côte d'Azur



ANIMA est un projet européen qui consiste à aider 10 pays du Sud de la Méditerranée et du Proche-Orient partenaires de l'UE (Pays "MEDA" : Algérie, Autorité Palestinienne, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Syrie, Tunisie, Turquie), plus Chypre et Malte (à présent membres de l'UE), à se doter de stratégies et d'outils d'attraction des investissements étrangers. L'Agence Française pour les Investissements Internationaux (AFII), assistée par l'ICE (Italie) et la Direction des Investissements (Maroc), conduit le projet, financé par l'Union Européenne, Programme MEDA. La Ville de Marseille, la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur et l'Agence Française pour les Investissements Internationaux ont également contribué à l'édition de cette étude.

Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2006

NOTES & ETUDES N°23/ Mai 2007

Les investissements directs étrangers (IDE) annoncés vers la région MEDA ont à nouveau connu *une accélération en 2006*. Les raisons sont multiples : nouvel attrait pour les projets énergétiques; disponibilité de capitaux arabes (Golfe, région MEDA) moins fréquemment orientés vers les places américaines ou européennes; prise de conscience du potentiel des pays émergents (effet *Inde* et *Chine*); accession de la Turquie au statut de pays candidat, créant à fois des opportunités de libéralisation et un intérêt stratégique pour ce marché important ; amélioration globale de l'attractivité de la zone, liée aux réformes, aux garanties apportées par les accords d'association avec l'UE et à la perspective de zone de libre échange à l'horizon 2010.

Comme résultat de toutes ces évolutions, les projets déclarés en 2006 n'ont jamais été aussi nombreux ni importants : *788 projets, et un flux total annoncé de l'ordre de 65 milliards d'euros*. En termes géographiques, la part de l'UE comme région émettrice reste prépondérante, mais continue de décliner peu à peu face aux pays émergents, Golfe notamment. Trois pays attirent à eux seuls en 2006 les deux tiers des projets en valeur (Egypte 24,4%, Turquie, 21,6% et Israël, 21,1%). Mais tous les pays de la région progressent, à l'instar de la Syrie ou de la Tunisie. De très grosses opérations sont annoncées dans le secteur bancaire, les télécommunications, l'énergie, le tourisme et la construction, les logiciels et les composants électroniques.

Ces résultats témoignent du *dynamisme retrouvé par la région MEDA* et de son *formidable potentiel*.

- *Bénédict de Saint-Laurent et Pierre Henry de l'Agence Française pour les Investissements Internationaux (AFII), ont réalisé cette étude avec la participation de l'AFII-Paris (veille économique) et des API MEDA.*

www.animaweb.org