



# La lettre d'Arabie saoudite

Mars 2004

© MINEFI – DREE/TRÉSOR

Prestation réalisée sous système de management de la qualité certifié AFAQ ISO 9001

Sommaire	
<b>Sommaire</b>	1
<b>Les chiffres</b>	1
<b>CAFDA</b>	2
<b>Pétrochimie</b>	2
<b>Hydrocarbures</b>	2
<b>Aviation civile</b>	3
<b>Aviation</b>	3
<b>Le point sur...</b>	4
<b>BTP</b>	5
<b>Electricité</b>	5
<b>Eau - Electricité</b>	6
<b>Chemins de fer</b>	7
<b>Sidérurgie</b>	7
<b>Télécoms - TIC</b>	7
<b>Météorologie</b>	9
<b>Santé</b>	9
<b>Agroalimentaire</b>	9
<b>Informations sectorielles</b>	10

## Les chiffres

Population : 24 millions d'habitants  
 PIB / hab : 8691 \$ (2003)  
 PIB : 209 Md\$ (2003)  
 Solde budgétaire/PIB : + 5,7% (2003)  
 Import. de biens : 31,1 Md\$ (2003)  
 Solde courant/PIB : +11,7% (2003)  
 Cours du Brent en 2002 : 24,90\$  
 Cours du Brent en 2003 : 28,73\$  
 Cours moyen du Brent du 1/01/2004 au 26/03/2004 : 31,51 \$  
 Cours 1 € en 2002 : 3,5387 SAR  
 1 € en 2003 : 4,2352 SAR  
 1 € de 01 à 02.2004 : 4,7297 SAR  
Échanges AS/France 1 mois 2004  
 Import. françaises : 190 M €  
 Export. françaises : 90 M €  
 Solde : -100 M €

L'Arabie saoudite doit investir massivement au cours des prochaines années dans l'eau et l'électricité. Les sociétés d'Etat ne pourront pas faire face à l'ensemble de ces investissements et il sera indispensable d'associer le secteur privé à la réalisation de ces projets. Partant de cette analyse, la Mission économique a proposé au ministère de l'eau et de l'électricité de réunir un séminaire consacré à la présentation de l'expérience française du Partenariat public privé dans ces deux domaines. Cette initiative a été activement soutenue par la section des CCEF, le Conseil des hommes d'affaires franco-saoudien et généreusement sponsorisé par la Banque Saudi Fransi, avec l'appui de Schneider Electric. Le succès de cette initiative a largement dépassé nos espérances. Plus de 200 décideurs publics et privés saoudiens ont répondu à notre invitation et ont activement participé aux débats. Si ce séminaire a permis à des entreprises saoudiennes de mieux connaître l'offre française, il a aussi conduit des entreprises françaises à prendre davantage conscience de l'ampleur des besoins du marché saoudien.



Deux bonnes nouvelles sont à signaler pour les entreprises françaises : la prochaine signature par ALSTOM du contrat portant sur l'extension de la centrale de Shoaiba ; la signature du contrat de consultance pour la ligne du train minier par Systra et sa filiale Canarail (cf nos articles).

Deux autres événements ont marqué ce mois de mars : le lancement de la procédure d'ouverture d'un second réseau de téléphone mobile, qui déchaîne les passions des investisseurs saoudiens et étrangers ; le remplacement du gouverneur de la SAGIA.

Le 21 mars, le conseil des ministres a en effet remplacé le prince Abdallah bin Faisal bin Turki, gouverneur de la SAGIA depuis la création de celle-ci en avril 2000, par un jeune homme d'affaires (né en 1966), Amr DABBAGH, PDG du groupe éponyme créé en 1962 par son père, ancien ministre de l'agriculture. Ce changement sera peut être l'occasion pour la SAGIA de jouer enfin le rôle pour lequel elle avait été conçue : être un guichet unique facilitant les démarches des investisseurs extérieurs. Force est de constater qu'aujourd'hui cela n'est pas encore le cas et que, malgré l'octroi d'une licence par la SAGIA, l'investisseur se retrouve confronté à des difficultés de la part d'autres administrations (Commerce, Intérieur...), qui se considèrent comme toujours compétentes. De même, la SAGIA ne suivait que le montant des licences accordées et non leur mise en œuvre, ce qui ne permettait pas d'avoir une vue réaliste de l'attractivité du territoire saoudien.

Le nouveau gouverneur de la SAGIA, qui jouit d'une excellente réputation dans les milieux d'affaires, devrait participer, avec d'autres ministres, à la réunion du premier Conseil des hommes d'affaires franco-saoudien qui aura lieu à Riyad le 25 avril prochain. Côté français, la mission est préparée par le MEDEF International (contact : Antoine ESMENJAUD 01 53 59 16 11) .

Je vous signale enfin la rencontre du 1<sup>er</sup> avril au CFCE, dans le cadre de « Carrefour Iéna » avec une délégation saoudienne, le président de la section des CCEF et moi-même pour faire le point de l'évolution de la situation politique et économique en Arabie (contact Monique BOUCHOUS 01 40 73 35 10).

**Christian BODIN**

[Christian.bodin@dree.org](mailto:Christian.bodin@dree.org)

## CAFDA

**Paul ADOUE**

[Paul.adoue@dree.org](mailto:Paul.adoue@dree.org)

**La rencontre franco-saoudienne des milieux d'affaires via la chambre de commerce de Djedda, la seconde en peu de temps, a permis de renforcer le processus de rapprochement et de reconnaissance du « Cercle d'affaires français de Djedda » qui devrait se poursuivre par d'autres manifestations et initiatives communes à l'avenir.**

## Le nouveau président de la CCI au CAFDA

A l'occasion d'un dîner-conférence organisé le 13 mars 2004 par le CAFDA, l'ingénieur Adel Fakeih, nouveau président de la Chambre de commerce et d'industrie de Djedda (JCCI), a été officiellement intronisé comme membre d'honneur du CAFDA, comme l'avait été un an plus tôt son illustre prédécesseur, Sheikh Abdullah Ali Reza, devenu ministre d'Etat. La cérémonie réunissait le consul général et les membres de la ME et du CAFDA ainsi que de nombreux invités saoudiens, représentant de grands groupes d'affaires (Al Issa, Balubaid, Al Amoudi, Al Guthami, Bugshan, Gazzaz, etc), des avocats, journalistes ou économistes comme le Dr Said Al Shaikh, soit au total une soixantaine de participants (dont environ la moitié saoudiens). La JCCI s'est restructurée et met désormais l'accent sur le développement international et la mise en contact des investisseurs et hommes d'affaires étrangers avec des partenaires saoudiens. Cette mission est confiée au secrétaire général, qui laisse au directeur général (poste nouvellement créé) la tâche de gestion interne. Au plan intérieur, l'accent est mis sur le développement de la formation, de la promotion des PME et sur la création d'un cercle dévolu aux femmes d'affaires saoudiennes.

La JCCI étudie la possibilité de créer en son sein un « bureau » permanent de la Chambre de commerce de Paris (CCIP) chargé de la promotion des PME.

## Pétrochimie

**Said NACHET**

[said.nachet@dree.org](mailto:said.nachet@dree.org)

## Tecnimont retenu pour la construction de l'usine Teldene

Début mars 2004, l'italien Tecnimont a remporté un contrat de 215 MUSD pour la construction, l'équipement et l'ingénierie de l'usine de propylène Teldene programmée par National Petrochemical Industries Company (Natpet). L'usine, qui devrait entrer en activité en 2007, aura une capacité de production de polypropylène de 420 000 tonnes/an. Les intrants de Teldene seront fournis par l'usine voisine d'Alujain (en cours de construction) pour le propylène et par Saudi Aramco (gaz et propane). La technologie propylène utilisée sera celle de Basell.

Natpet est une entreprise conjointe entre Xenel Industries et Alujain Corporation (42%) et d'autres investisseurs, y compris privés (58%). Rappelons que Xenel et Tecnimont ont constitué en 1997 une coentreprise, Tecnimont Arabia Limited, détenue à 51% par Tecnimont et à 44,55% par Xenel.

## Hydrocarbures

## IPP Saudi Aramco : point d'étape

**Said NACHET**

[said.nachet@dree.org](mailto:said.nachet@dree.org)

Les projets électriques de Saudi Aramco seront réalisés par le japonais Mitsui, le coréen Hyundai Heavy Industries (HHI) et l'américain General Electric. Le consortium constitué d'International Power et de Saudi Oger

La mise en oeuvre des IPP de Saudi Aramco suit son cours. Les principales sociétés concernées ont été désignées et la mise en service est toujours prévue pour 2006. La syndication bancaire de la composante dette du financement (510 MUSD) est également en cours de finalisation.

avait été retenu par Saudi Aramco en décembre 2003 pour la réalisation en BOOT de 4 usines de cogénération situées sur les sites de séparation de gaz d'Uthmaniyah, de Shedgum, et de Juaymah, la 4<sup>e</sup> usine étant située dans la raffinerie de Ras Tanura. La production totale des 4 usines de génération sera de 1074 MW électriques et de 4,4 lb/hr de vapeur (environ 2000 tonnes par heure). HHI sera responsable de l'installation et de la mise en service des usines (valeur du contrat : 420 MUSD), Mitsui sera le principal maître des travaux (contrat de 463 MUSD) avec HHI comme sous-traitant pour l'ingénierie, les achats et la construction (EPC), GE comme fournisseur des turbines à gaz (huit au total) et Sargant & Lundy comme conseiller technique.

	Electricité (MW)	Vapeur (000 lb/hr)
Ras Tanura	150	645
Juaymah	308	1250
Shedgum	308	1250
Uthmaniyah	308	1250

*Source : International Power*

C'est une coentreprise International Power/Saudi Oger, baptisée Tihama, qui sera chargée de la construction, du financement et de la gestion des usines de co-génération, dont l'entrée en service est prévue pour 2006. Le transfert de propriété à Saudi Aramco est prévu après 20 ans de service.

## Aviation civile

Marc DEBALLON

[marc.deballon@dree.org](mailto:marc.deballon@dree.org)

La Presidency of Civil Aviation (PCA) devient la Civil Aviation Commission (CAC) par décision du gouvernement.



Le contrat d'assistance à la maîtrise d'ouvrage pour l'extension de l'aéroport de Djedda, attribué à Bechtel depuis avril 2003, devrait maintenant être signé rapidement.

## CAC et l'extension de l'aéroport de Djedda

Par une décision du conseil des ministres du 8 mars 2004, la Présidence de l'aviation civile (PCA) devient la Civil Aviation Commission (CAC) qui inclura désormais des représentants du secteur privé. Le prince Sultan bin Abdulaziz en sera le président et le prince Fahd bin Abdallah le vice-président. L'organisation devra chercher à s'autofinancer et donc gérer son activité sur une base commerciale.

Concernant l'extension de l'aéroport de Djedda, on rappellera qu'après une étude de conception et design du projet réalisée par le néerlandais NACO, le contrat d'assistance à la maîtrise d'ouvrage avait été attribué début avril 2003 à la filiale locale de la société américaine Bechtel. Si Bechtel termine actuellement une révision du design effectué par NACO, le contrat entre Bechtel et la PCA, devenue la CAC en mars 2004, n'est toujours pas signé mais devrait l'être très prochainement. Il porte sur un montant d'environ 300 MSAR. Le coût indicatif du projet d'extension, qui devrait s'étaler sur une dizaine d'années, est d'au moins 1,5 MdUSD. Tout reste ouvert pour les entreprises intéressées par une participation à ces travaux, qui - pour être préqualifiées - devraient approcher à la fois Bechtel et la CAC.

## Aviation

Marc DEBALLON

[marc.deballon@dree.org](mailto:marc.deballon@dree.org)



## Euralair Industrie reprise par Arabasco, Djedda

Le tribunal de commerce de Bobigny a désigné le 9 mars 2004 Omega Aero Industrie, filiale de la société saoudienne ARABASCO (Arabian Aircraft Services Company <http://www.arabasco.aero/index.htm>) seule candidate, comme reprenneur d'Euralair Industrie, une entreprise du Bourget spécialisée dans la maintenance des Boeing 737. L'un des principaux actionnaires d'Arabasco est le prince Turki Bin Naser bin AbdulAziz Al Saud, par ailleurs président de la Presidency of Meteorology & Environment.

Prix du rachat : 281 075 €. Il est projeté d'investir 3,5 M€ pour les activités de maintenance de Boeing 737, d'avions d'affaires et... d'Airbus plus tard. Euralair Industries emploie 150 personnes (les postes seront maintenus) et accusait un passif de 7 M€. Le 31 décembre, le même tribunal avait accepté

le plan de reprise de deux autres filiales d'Euralair, la compagnie aérienne charter Euralair Horizons et l'exploitant d'avions d'affaires Euralair International, par la holding britannique Angel Gate Aviation Limited.

## Le point sur...

Francis BOUQUIN

[Francis.bouquin@dree.org](mailto:Francis.bouquin@dree.org)

**Parti du négoce de biens alimentaires et des transactions immobilières, le groupe s'est orienté dans les années 70 vers le développement industriel, ne se cantonnant pas, comme beaucoup d'autres aux seules activités de négoce.**

**Actuellement, la holding A. H. AL ZAMIL contrôle une soixantaine de filiales à forte complémentarité sectorielle. Au total, le groupe AL ZAMIL travaille en partenariat ou comme représentant commercial, avec une bonne centaine de sociétés étrangères.**

**Autres projets industriels en cours. Construction d'unités de production :**

- 50 000 T de noir de carbone
- 180 000 T d'alkyl benzène
- 200 000 T d'acrylonitrile (à base de propylène)
- 70000 T de fibres acryliques à partir d'ACN

## Al Zamil Group of Companies

### Présentation

Sheikh Abdullah Hamad Al ZAMIL a fondé en 1930 la société éponyme, devenue le groupe multi-milliardaire actuel (en riyals) basé dans la province Est de l'Arabie saoudite. La création d'unités industrielles locales s'est développée autour des activités de construction, puis s'est diversifiée dans d'autres secteurs, aussi bien par croissance interne qu'externe, en multipliant les partenariats avec des opérateurs étrangers. Depuis une dizaine d'année, plusieurs filiales du groupe AL ZAMIL ont constitué leur propre réseau commercial à l'étranger et, dans certains cas, y ont racheté des unités de production (notamment ZAMIL STEEL).

### Principales sociétés du groupe

Parmi la soixantaine de filiales, les 5 suivantes sont les plus importantes en terme de chiffre d'affaires (non communiqué selon la coutume locale). Leur outil de production est de niveau mondial. L'effectif global du groupe s'élève à 11 000 personnes.

#### Zamil Operations & Maintenance

Tous services de maintenance dans les secteurs publics et militaires, y compris la gestion du port de Dammam et de son chantier naval.

#### Zamil Air Conditioners

Produit et installe annuellement 250 000 unités de toute taille en Arabie et exporte dans 34 pays. La gamme produite va du simple appareil individuel jusqu'aux grands systèmes centralisés destinés à traiter un immeuble entier.

#### Zamil Steel

Fabrique des structures métalliques et réalise des constructions métalliques (bâtiments industriels, pylônes électriques). ZS se déclare 1<sup>er</sup> exportateur mondial de structures métalliques avec 25 000 installations dans 60 pays. Depuis 1999, ZS détient une unité de production en Egypte et au Vietnam.

#### Zamil Glass

Fabrique verres et structures en verre principalement pour le bâtiment.

#### Zamil Plastics

Utilisant une centaine de machines (extrusion, thermoformage, moulage, etc), la production entièrement assistée par ordinateur couvre de multiples domaines, tels que l'agroalimentaire (PET), l'électroménager, l'éclairage, les fils électriques, etc.

### Investissements industriels

Le groupe ZAMIL, fort de sa division « Investissements » s'est lancé ces dernières années dans de « gros » projets :

#### Pétrochimie :

\* SIPC (Saudi International Petrochemical Company) / Capital : 650 MSR. Une première unité de production de méthanol et produits dérivés, d'une capacité de 1 Mt/an, est en cours de réalisation à JUBAIL (marché E.P.C. attribué à CHIYODA Corp. pour 250 MUSD). Une seconde unité de production de butanédiol (75 000 tonnes/an + produits dérivés) en est au stade de l'appel d'offres pour la construction.

\* SAHARA PETROCHEMICAL COMPANY / Capital : 1500 M SR.

- d'un laminoir à froid d'une capacité de 275 000 T
- d'anti-oxydants
- de détergents chimiques

Les entreprises intéressées par ce groupe peuvent s'adresser au responsable de la division commerciale :

**M. Abdul Aziz AL HUSSAINI**  
General Manager, Commercial Division  
**HAMED AL ZAMIL & BROTHERS**  
PO BOX 9 , AL KHOBAR 31952  
Tél: + 966 3 847 3232  
Fax: : 966 3 847 3131  
Courriel : [ahussaini@zamilcd.com.sa](mailto:ahussaini@zamilcd.com.sa)  
<http://www.zamil.com>

Ce projet concerne la production à Jubail de polypropylène et de polyéthylène dans le cadre d'une coopération avec la société BASELL.

#### **Energie :**

En partenariat avec le groupe saoudien AL SEIF et à part égale dans le capital de 53 MUSD, AL ZAMIL a constitué la société NATIONAL POWER COMPANY (dont l'objet est la construction d'une IWPP (Independent Water and Power Project) de 250 MWH en co-génération alimentée en gaz naturel. Cette centrale devrait approvisionner, à partir de 2006, l'industrie chimique « privée » d'énergie et d'eau en Arabie sous forme de BOO (Build, Own, Operate).

Le groupe AL ZAMIL est souvent cité en exemple de succès de la politique de diversification industrielle saoudienne. Cette réussite est confirmée par la progression rapide des exportations de plusieurs filiales du groupe, notamment vers l'Europe et le Japon. Les frères AL ZAMIL se sont distingués également pour avoir tenu des postes ministériels dans le gouvernement du Royaume et avoir été à plusieurs reprises présidents de CCI (au niveau national ou de la province Est). Le Sheikh Hamed AL ZAMIL a été décoré en 2003 de l'ordre de la Légion d'Honneur.

## **BTP**

**Francis BOUQUIN**

[Francis.bouquin@dree.org](mailto:Francis.bouquin@dree.org)

Si la dimension internationale de ce salon est apparue limitée, il reflétait en revanche le dynamisme du marché local de la construction et l'émergence de nouveaux constructeurs et/ou assembleurs de matériels sous licences étrangers.

Il convient de souligner le nombre important de fabricants d'appareils de conditionnement d'air (LG, Fawaz Refrigerator & Air Conditioning Group avec les marques Friedrich et Westair, Mirza Al Jishi avec Carrier et Universal Air, Al Mahasnah Air Conditioning avec Cool Wave et Fuji Electric).

## **BUILDEX 2004 - province Est de l'Arabie saoudite**

Le salon de la construction, du conditionnement d'air et de l'énergie, BUILDEX 2004, qui s'est tenu du 7 au 11 mars 2004 au centre des expositions de Dhahran a réuni, pour sa 6e édition, une soixantaine de sociétés, principalement des fabricants locaux de matériels et de consommables destinés à la construction.

Les marques allemandes dominaient ostensiblement la présence européenne : les plus visibles d'entre elles dans ce salon étaient QANBAR DIWIDAG (préfabriqués en béton), TÜV (organisme de contrôle technique) et, sous l'ombrelle de leur agent local, PROTEC (étanchéité), BARKER (câblage), BECKER (matériel électrique, interrupteurs domestiques...), JUNG, ZUMTOBEL (luminaires), etc. Les Italiens étaient présents dans le mobilier, notamment de cuisine (Snaidero). Les seules marques françaises visibles, sous couvert de leur représentant, General Construction Store (un revendeur de petits matériels dans le domaine de la peinture en bâtiment) étaient : « L'OUTIL PARFAIT », « OCAI » et « ART SELLE » tous trois fabricants de matériel haut de gamme pour peintres en bâtiments.

Autre observation recueillie auprès d'un distributeur local de produits pour la construction: par rapport aux années précédentes, les particuliers sont plus nombreux à commander des produits destinés à la construction de leur habitats. Le consommateur saoudien semble donc s'affirmer et vouloir déterminer lui-même la qualité de son environnement.

## **Electricité**

**François MATRAIRE**

[francois.matraire@dree.org](mailto:francois.matraire@dree.org)

Un contrat de 830 M€ dont 675 M€ pour Alstom.

## **Centrale Shoaiba Phase II : Alstom**

La signature formelle du contrat de la centrale Shoaiba Phase II entre la Saudi Electricity Company (SEC) et Alstom semble à présent imminente (annonce publique d'Alstom du 9 mars). Ce contrat consiste en la fourniture clés en main de la phase II de la centrale électrique thermique à huile lourde de Shoaiba, soit trois turbines à vapeur de 370 MW. Ce projet qui serait réalisé en cotraitance avec la société locale Saudi Archirodon (entreprise de génie civil) se monte au total à 830 M€ (675 M€ revenant à Alstom). Il comporte une option pour 3 unités complémentaires de 370 MW, pour un

montant total de 750 M€. Pour mémoire, rappelons qu'à l'été 2003 ALSTOM a livré (avec 4 mois d'avance) la phase I de la centrale de SHOAIBA, soit 5 turbines à vapeurs produisant près de 2000 MW.

## Eau - Electricité

### Bilan du séminaire sur le Partenariat public-privé dans les domaines de l'eau et de l'électricité

François MATRAIRE

[Francois.matraire@dree.org](mailto:Francois.matraire@dree.org)

**Comme suite à l'abandon du programme d'extension des capacités nationales de génération électrique et de dessalement d'eau dans le cadre de la « gas initiative », la mise en œuvre de solutions de remplacement est devenue urgente. A ce problème s'ajoutent des besoins importants de rénovation, optimisation et extension des réseaux d'eau et d'électricité.**



La session inaugurale

**Les besoins sont considérables : le chiffre de 100 Md USD d'investissements pour les 20 années à venir, pour chacun des deux secteurs, est régulièrement évoqué par les autorités.**



**Les entreprises publiques concernées n'auront pas la capacité de financer à elles seules les projets nécessaires pour faire face à la demande.**

La Mission économique de Riyad, en partenariat avec le ministère saoudien de l'eau et de l'électricité, la section locale des CCEF, et le Conseil des hommes d'affaires franco-saoudien, a organisé le 6 mars dernier un séminaire sur le partenariat public privé (PPP) dans les domaines de l'eau et de l'électricité avec le soutien de la Banque Saudi Fransi et de Schneider Electric. Le but était de faire mieux connaître aux décideurs saoudiens l'offre française dans ces secteurs stratégiques pour le Royaume.

- L'ouverture des travaux a été assurée par le vice-ministre saoudien de l'eau et de l'électricité, Eng. Abdullah bin Abdulrahman Al Hussayen, suivi par l'ambassadeur de France, le président de la section Arabie des CCEF, M. J.-J. Van der Slikke, et le président de la partie saoudienne du Conseil des hommes d'affaires franco-saoudien, Abdulaziz Al Shaikh.

- Deux interventions institutionnelles sur le concept du PPP ont ensuite été faites par M. Philippe Gratadour, sous-directeur international de la direction des affaires économiques et internationales du ministère de l'équipement et des transports et M. Pierre Van de VYVER, délégué général de l'Institut de gestion déléguée.

- Les 10 intervenants suivants, venus en majorité de France, mais aussi de Londres et Dubaï, offraient un panel large et représentatif de l'expertise du secteur privé français en matière de PPP dans les domaines de l'eau et de l'électricité. Sont intervenus : Suez Environnement, Veolia Water Systems, Seureca, Dalkia, Sogreah, BNP-Paribas, Crédit Agricole Indosuez, et le Cabinet Gide Loyrette Nouel.

- L'audience saoudienne mobilisée pour cette occasion a largement dépassé nos attentes tant en qualité qu'en quantité. Au moins 200 personnes ont assisté à ce programme très dense (12 présentations en 5 heures). La participation à ce séminaire était réservée exclusivement aux personnalités invitées sélectionnées par le ministère saoudien de l'eau et de l'électricité et la Mission économique parmi les dirigeants et décideurs, issus des différentes institutions publiques saoudiennes et des grands groupes privés de tout le royaume (de grandes entreprises sont venues de Djedda et Al Khobar). Tous ont participé activement aux débats en posant des questions très pertinentes, attestant de leur compétence et de l'intérêt pour les sujets exposés.

Les sociétés françaises représentées localement et concernés par le sujet (Alstom, Areva T&D, Metito, Entropie, BRGM, Schneider Electric, VATech, Bouygues...) ont été associées à l'exercice, ce qui leur a permis de resserrer leurs contacts avec les décideurs saoudiens en la matière.

- L'Arabie est en pleine réflexion sur le sujet de l'association du public et du privé pour faire face aux besoins d'investissements dans les secteurs de l'eau et de l'électricité.

- Ce séminaire aura été l'occasion pour les entreprises françaises d'accroître leur visibilité sur le marché saoudien et d'affirmer de manière cohérente l'expertise de l'école française en matière de PPP dans les domaines de l'eau et de l'électricité.

Les très nombreux chantiers que le ministère de l'eau et de l'électricité doit

L'idée d'associer des partenaires privés saoudiens ou étrangers à la réalisation, puis à la gestion de ces projets, fait donc son chemin

entreprendre cette année et sur les quelques années à venir devraient l'être dans un cadre PPP. L'exemple français présenté lors de ce séminaire, volontairement orienté dans le sens des aspirations des opérateurs nationaux intéressés par le marché du royaume, semble avoir convaincu l'audience et les officiels, qui semblent prêts à appliquer certains de ces modèles au cadre du PPP saoudien qui semblait encore jusqu'à présent en mal de définition.

François MATRAIRE

[francois.matraire@dree.org](mailto:francois.matraire@dree.org)

La SWCC produit plus de 1 Md de m<sup>3</sup> d'eau dessalée par an dans ses 30 usines réparties sur les côtes du royaume.

Elle génère environ 20% de l'électricité produite par le pays.

## Nouveau gouverneur pour la SWCC

M. Fheid Fahd Al Sherif vient d'être nommé par décret royal du 3 mars 2004 gouverneur de la Saline Water Conversion Corporation (SWCC, [www.swcc.gov.sa](http://www.swcc.gov.sa)). Il succède à Eng. Abdullah Bin Abdulrahman AL HUSSAYEN, qui occupait cette fonction par intérim. Ce dernier continue d'assumer ses fonctions de vice-ministre de l'eau et de l'électricité. Mr. Fheid Fahd Al Sherif occupait jusqu'à présent le poste de conseiller auprès du ministre de l'eau et de l'électricité. Avant son entrée dans ce ministère, il a occupé les fonctions de directeur général d'un département de l'autorité de promotion des investissements (SAGIA).

## Chemins de fer

### Liaison Nord-Est, train minier : Systra-Canarail

François MATRAIRE

[francois.matraire@dree.org](mailto:francois.matraire@dree.org)

Début mars 2004, le ministre de finances saoudien, le Dr. Ibrahim Al-Assaf, a signé le contrat de réalisation de l'étude technique du train minier qui devra relier les gisements de bauxite et de phosphate du Nord du royaume aux zones industrielles de sa côte Est. Cette étude devrait définir les spécifications précises nécessaires à l'établissement des documents d'appel d'offres pour la réalisation de la ligne, incluant des informations sur le tracé, les stations, la signalisation, le contrôle, les zones de service etc... Le consortium finalement retenu pour ce projet est constitué des sociétés Systra (France), Canarail (filiale canadienne de Systra) et de la filiale saoudienne de l'ingénierie Khateeb & Alami (Liban). Ce contrat d'environ 8 MUSD sera financé par le Public Investment Fund (60%), le reste étant partagé également entre Ma'aden (Saudi Arabian Mining Company) et Saudi Oger. La réalisation de l'étude devrait prendre 18 mois. Il est intéressant de noter que ce projet, initialement prévu pour le transport du minerai, comporte un volet d'étude optionnel pour le transport de passagers (vers le Qassim et Haïl).

## Sidérurgie

### Al Rajhi se lance dans la production d'acier brut

François MATRAIRE

[francois.matraire@dree.org](mailto:francois.matraire@dree.org)

[www.rajhisteel.com](http://www.rajhisteel.com)

Le grand groupe saoudien Al Rajhi a signé début mars un contrat de 253 MUSD avec la société italienne Danielli pour l'installation d'une unité de production d'acier. Cette nouvelle usine de Al Rajhi Steel Industries Factory, dont la mise en production est prévue pour fin 2005, devrait avoir une capacité de production de 850 000 tonnes d'acier brut par an (four à arc électrique). L'essentiel de cette production devrait être consommée par la société pour la production de ronds à béton, dont la demande dans le secteur du BTP est en pleine explosion.

## Télécoms - TIC

### Nouveau gouverneur de l'autorité de régulation

François MATRAIRE

[francois.matraire@dree.org](mailto:francois.matraire@dree.org)

[www.citc.gov.sa](http://www.citc.gov.sa)

Par décret royal du 3 mars 2004, le Dr Mohammed Ibn Ibrahim Ibn Mohammed Al Suwayel a été nommé au poste de gouverneur de l'Autorité saoudienne de régulation des télécommunications et technologies de l'information (CITC). Il succède à Eng. Muhammad Jameel Mulla dans ces fonctions. Ce dernier avait quitté ce poste en avril 2003 pour devenir ministre des communications et des technologies de l'information. La fonction de

gouverneur était depuis assumée en rotation de trois mois par les 3 vices-gouverneurs en place. Le Dr Mohammed Al Suwayel occupait depuis le 31 octobre 2002 le poste de président adjoint par intérim de la King Abdulaziz City for Science and Technology (nommé alors pour 4 ans à ce poste).

### Licences de téléphonie mobile

**François MATRAIRE**

[francois.matraire@dree.org](mailto:francois.matraire@dree.org)

A la date prévue du 21 mars 2004, l'Autorité saoudienne de régulation des télécommunications et technologies de l'information (CITC) a clos le processus de remise des dossiers de pré-qualification pour la future licence de téléphonie mobile. Selon la CITC qui se refuse à donner plus de détails pour le moment, 12 groupements se sont portés candidats. Les rumeurs de marché sont nombreuses quand à l'identité des candidats mais on compterait : Vodafone, Telefonica, Telecom Italia, Orascom, Etisalat, MTC-Kuwait, Saudi Oger, Austria Telekom... La composition détaillée de ces consortiums devrait être rendue publique courant avril.

Ce processus implique la révision de la liste négative des secteurs interdits à l'investissement étranger qui compte encore la téléphonie mobile.

### Salon COMDEX 2004 à Djedda

**Mathias REVELEN**

[Mathias.revelen@dree.org](mailto:Mathias.revelen@dree.org)

**Un marché des TIC porteur...**

Du 14 ou 17 mars 2004 s'est tenue la 4<sup>e</sup> édition du COMDEX, salon consacré aux technologies de l'information et de la communication. Le marché saoudien des TIC est particulièrement porteur, aussi bien dans le domaine de l'informatique (45% de la totalité du marché du Golfe), de la téléphonie mobile (marché en progression de 30%/an) que de l'électronique grand public. Parmi les exposants, les concessionnaires de grandes marques étaient présents telles que Sony, Samsung, Microsoft.

**... d'où la présence de nombreuses entreprises locales spécialisées dans les solutions informatiques à destination des entreprises.**

#### **Au rang des entreprises locales notables :**

- SBM (Saudi Business Machines, agent d'IBM) et ACP (Arabian Computer Projects), toutes deux faisant partie du groupe Juffali et spécialisées dans les services informatiques aux entreprises (mise en place et sécurisation des réseaux, internet etc)
- Daleb Factory, basé à Riyad et fabricant de lecteurs CD et DVD, qui vient de lancer un service de programmes éducatifs en ligne.
- Intersoft POS de Riyad spécialisée dans les services informatiques au secteur bancaire.
- RBS (Retail Business Solutions), distributeur de NCR et présent sur le pavillon américain, spécialiste des solutions informatiques à destination du secteur de la distribution.

### Extension du réseau GSM sur les lieux saints

**François MATRAIRE**

[Francois.matraire@dree.org](mailto:Francois.matraire@dree.org)

La société Nokia, fournisseur de STC pour les dernières grandes extensions de son réseau GSM, a livré à la mi-mars 2004 l'extension et la mise à niveau du réseau commandé pour la région des lieux saints de La Mecque (Mina, Muzdalifah et Arafat). Ce nouveau réseau, établi pour répondre aux besoins spécifiques de la période du grand pèlerinage (Hadj, qui s'est déroulé à la fin février cette année), pendant laquelle cette zone de seulement 16 500 km<sup>2</sup> doit avoir pour quelques jours l'une des couvertures de téléphonie mobile les plus denses au monde (entre 3 et 5 millions de pèlerins se rendraient à La Mecque chaque année pour y effectuer ce pèlerinage). Pour la première fois cette année, STC a proposé un tout nouveau service de cartes prépayée limitée dans le temps baptisé "Pilgrim's Mobile".

**Météorologie**

Marc DEBALLON

[marc.deballon@dree.org](mailto:marc.deballon@dree.org)الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة  
Presidency of Meteorology and Environment**..35 stations météo et 45 stations automatiques dans le royaume.****Un colloque à Amman en mai 2004**

Ubifrance organise à Amman, les 11 et 12 mai 2004, un colloque sur la météorologie. Cette opération, programmée à la demande des entreprises françaises de l'association Prométéo, vient à la suite de celui déjà organisé en 2002 à Beyrouth. Une douzaine d'entreprises françaises devraient intervenir à ce colloque d'Amman sur des thèmes différents de ceux qui l'avaient été au Liban. Une personnalité du secteur de la météo en Arabie sera invitée par Ubifrance.

La Presidency of Meteorology & Environment (PME) gère un réseau de 35 stations météo à travers le Royaume (dont 32 sont situées dans des aéroports) et 45 stations automatiques. En 2003, la PME a terminé l'installation d'un centre régional pour le contrôle de la sécheresse, d'un centre d'alerte sur la pollution de l'air, ainsi que d'un centre de recherche régional pour la météorologie et l'environnement dans la région de l'Asir (Sud-Ouest du Royaume). Des entreprises françaises collaborent avec la PME dans le domaine de la météorologie ou de l'imagerie spatiale comme Corobor (analyse de données), Météo France, Spot Images.

**Santé**

Thomas DURAND

[thomas.durand@dree.org](mailto:thomas.durand@dree.org)**Fixation du taux de l'euro à 4,05 SAR pour une durée de 18 mois.****Produits pharmaceutiques, révision du taux de l'euro**

En juin dernier, le taux de l'euro applicable pour la fixation des prix des produits pharmaceutiques importés avait été révisé et fixé à 3,72 SAR/1€ (voir la Lettre de novembre 2003). Cette décision défavorisait les importateurs-distributeurs et les fournisseurs européens compte tenu de l'augmentation réelle de ce taux dans les mois qui ont suivi. Une première proposition de dollarisation des prix au matière de produits pharmaceutiques avait alors été transmise par le ministère de la santé au cabinet royal. Elle consistait en la fixation du taux de change euro/riyal saoudien (SAR) pour 3 ans, sur la base de 1€ = 4,02 SAR. Cette proposition, encore sensiblement éloignée du taux réel (environ 4,50 SAR) semblait difficilement supportable pour les distributeurs. Sur recommandation d'un comité de réflexion composé des principaux acteurs publics et privés, le cabinet royal a finalement rendu sa décision le 14 mars 2004 : le taux de l'euro applicable aux produits pharmaceutiques sera de 4,05 SAR pour 18 mois.

**Agroalimentaire**

Jérémy HALLOT

[Jeremie.hallot@dree.org](mailto:Jeremie.hallot@dree.org)

Vincent RIOUX

[Vincent.rioux@dree.org](mailto:Vincent.rioux@dree.org)**- poulets chinois****Embargos**

Une cargaison de poulets en provenance de Chine a été refoulée du port de Djedda dans la deuxième semaine de mars en raison des risques de contamination par le virus de la grippe aviaire. Le chargement contenait 170 conteneurs représentant près de 3 400 T. Depuis que le virus a été détecté, les autorités saoudiennes ont pris la décision d'interdire l'importation de poulets en provenance des pays contaminés, par mesure de précaution. La mesure a provoqué une hausse des prix des poulets brésiliens (qui ne sont pas touchés par cette mesure) de 35 à 50%, ce qui a amené certains opérateurs locaux à se tourner vers des fournisseurs de poulets en Egypte, Syrie et en Turquie. Par ailleurs, une coentreprise «Suguna Foods Ltd », entre la société saoudienne « Supreme Food Company Ltd » (SFCL) et la société indienne « Suguna Poultry Farm Ltd » (SPFL), exporte depuis 2002 vers l'Arabie saoudite et les autres pays du Moyen-Orient 40 conteneurs, soit environ 1000 tonnes de

- viandes et pommes de terre égyptiennes

- produits de régime à base d'éphédra

marchandise d'une valeur de 13,5 MUSD par an.

Suite à une initiative du Caire d'annuler la taxe anti-dumping imposées sur les exportations saoudiennes de polypropylène et polyéthylène, l'Arabie saoudite vient de lever l'embargo sur l'importation de viandes et de pommes de terre égyptiennes sous réserve que celles-ci soient exemptes de toutes maladies (certificats sanitaire et vétérinaire à l'appui pour le bétail).

Comme les Etats-Unis, l'Arabie saoudite vient d'interdire l'importation et la vente des produits de régime à base d'éphédra. En effet la FDA (Food and Drug Administration) estime que ce complément nutritif est dangereux et susceptible de causer des crises cardiaques et des attaques. En Arabie, ce produit a déjà été retiré des points de ventes depuis janvier 2004.

## Informations sectorielles

## Documents récents établis et diffusés par les Missions économiques en Arabie saoudite

Ces fiches de synthèse sont disponibles sur notre site internet (voir adresse infra), rubriques «L'information sectorielle» ou « Actualités-nouveautés ». Vous pouvez également vous adresser à la Mission économique de Riyad

[riyadh@dree.org](mailto:riyadh@dree.org)

La présente liste recense les dernières fiches sectorielles élaborées, au cours des deux derniers mois, par les Missions économiques en Arabie saoudite :

- Les échanges commerciaux entre la France et L'Arabie saoudite (mars 2004)
- Le nouveau marché saoudien (mars 2004)
- Le fonds saoudien de développement (mars 2004)
- Le secteur laitier en Arabie saoudite (mars 2004)
- Le programme offset (février 2004)
- Les relations entre l'UE et le CCG (février 2004)
- Le commerce extérieur de l'Arabie saoudite en 2002 (février 2004)
- Les barrières à l'accès au marché saoudien (février 2004)
- Le point sur les importations temporaires en Arabie saoudite (février 2004)
- La région de Riyad (février 2004)
- Djedda : activité économique et commerciale (février 2004)

### Copyright

Tous droits de reproduction réservés, sauf autorisation expresse de la Mission Economique de RIYAD (adresser les demandes à [riyadh@dree.org](mailto:riyadh@dree.org)).

### Clause de non-responsabilité

La ME s'efforce de diffuser des informations exactes et à jour, et corrigera, dans la mesure du possible, les erreurs qui lui seront signalées. Toutefois, elle ne peut en aucun cas être tenue responsable de l'utilisation et de l'interprétation de l'information contenue dans cette publication qui ne vise pas à délivrer des conseils personnalisés qui supposent l'étude et l'analyse de cas particuliers.



### Éditeur :

Mission Économique de Riyad  
Adresse : P.O. Box 94009, RIYADH 11693  
Tél. : (966.1) 488 08 80 - Fax : (966.1) 488 28 69  
Adresse électronique : [riyadh@dree.org](mailto:riyadh@dree.org)

Mission économique de Djedda  
P.O.Box 4452, JEDDAH 21491  
Tél. : (966.2) 668 15 60 - Fax : (966.2) 668 15 56  
Adresse électronique : [djedda@dree.org](mailto:djedda@dree.org)

Mission économique d'Al Khobar  
P.O.BOX 2278, AL KHOBAR 31952  
Tél. : (966.3) 801 01 34- Fax : (966.3) 801 01 35  
Adresse électronique : [alkhobar@dree.org](mailto:alkhobar@dree.org)

<http://dree.org/arabie>

Directeur de la publication : Christian BODIN  
[christian.bodin@dree.org](mailto:christian.bodin@dree.org)  
Revue par : [philippe.fouet@dree.org](mailto:philippe.fouet@dree.org)  
Date de parution : 31 mars 2004  
ISSN : Portail Marchés Extérieurs - 1638-1610  
Tarif annuel (11 numéros) : 75 € (491,97 F)  
Abonnement :  
En ligne <http://www.diffusion.dree.org/>  
Email abonnement : [roula.zard@dree.org](mailto:roula.zard@dree.org)