



Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2004

Stéphane Jaffrin &
Bénédict de Saint-Laurent

*Agence Française pour
les Investissements Internationaux*



Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2004

*NOTES & ETUDES
N° 15 / Janvier 2005*

Stéphane Jaffrin &
Bénédict de Saint-Laurent
Agence Française pour les
Investissements
Internationaux

Références

ANIMA est un projet européen qui consiste à aider 10 pays du Sud de la Méditerranée et du Proche-Orient partenaires de l'UE (Pays "MEDA" : Algérie, Autorité Palestinienne, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Syrie, Tunisie, Turquie), plus Chypre et Malte (à présent membres de l'UE), à se doter de stratégies et d'outils d'attraction des investissements étrangers. L'Agence Française pour les Investissements Internationaux (AFII), assistée par l'ICE (Italie) et la Direction des Investissements (Maroc), conduit le projet, financé par l'Union Européenne, Programme MEDA.

Le n° d'identification du contrat avec la Commission des Communautés Européennes est : ME8/B7-4100/IB/99/0304

Le n° d'identification du contrat avec la Commission des Communautés Européennes est : ME8/B7-4100/IB/99/0304

Auteurs

- Bénédicte de Saint-Laurent et Stéphane Jaffrin (AFII) pour la rédaction du rapport
- Chadia Mokchane, Dioline Dorvil, Soizic de Rengerve, et Stéphane Jaffrin (AFII) pour l'identification de projets et la gestion de MIPO
- Contribution des API marocaine, libanaise et maltaise à la liste des projets
- La Ville de Marseille, la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur et l'Agence Française pour les Investissements Internationaux ont également contribué à l'édition de cette étude.

© AFII-ANIMA 2005. Reproduction interdite sans autorisation de l'AFII. Tous droits réservés

ISBN:

3 |

Acronymes

- ANIMA : Réseau Euro-Méditerranéen d'Agences de Promotion de l'Investissement
- API : Agence de Promotion de l'Investissement
- IDE : Investissement Direct Etranger
- MEDA : Ensemble de 12 pays partenaires de l'Union Européenne : Algérie, Chypre, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Malte, Maroc, Autorité Palestinienne, Syrie, Tunisie, Turquie (Malte et Chypre sont pris en compte dans l'étude, mais ont rejoint l'Union en 2004)
- MIPO : Mediterranean Investment Project Observatory
- PECO : Pays d'Europe Centrale et Orientale
- PIB : Production Intérieure Brute
- PNB : Produit National Brut
- WIR : World Investment Report (rapport CNUCED sur l'investissement dans le monde)



Table des matières

1. Résumé : la région MEDA a attiré 400 projets majeurs d'investissement étranger direct en 2004.....	8
Des projets souvent remarquables.....	8
2. Une confirmation du redémarrage de l'investissement vers MEDA	10
La base MIPO 2004 : une accélération des d'annonces d'investissements	10
Eclaircie politique et économique.....	12
L'attractivité de la région MEDA augmente	13
Une attractivité relative qui s'améliore.....	15
3. Géographie des investissements directs étrangers vers MEDA	18
Nature de l'investissement	18
Le projet « moyen ».....	19
Relative stabilité des destinations.....	21
Analyse par sous-région et pays de destination	21
Deux pays où les IDE décollent : Algérie et Syrie.....	24
Trois pays qui progressent : Liban, Jordanie, Egypte.....	25
Turquie	26
Autres pays	26
Des origines qui se diversifient.....	27

4. Le contenu des IDE vers MEDA : entreprises et secteurs.....	30
Analyse par type d'entreprise.....	30
Le gotha des entreprises mondiales.....	30
Des projets parfois très ambitieux.....	32
Analyse des IDE par secteur.....	35
Tourisme : les étrangers bienvenus	37
Energie : des sources et des usages diversifiés.....	38
Télécommunications.....	39
Logiciels, hardware, consultance : fort développement	41
Textile : attention danger !	42
Banque et finance	43
Automobile : la Turquie et les autres.....	44
Agro-alimentaire : très liquide... ..	46
Transport, logistique, BTP, services délégués	46
Chimie et santé	48
Distribution, franchise, équipement des ménages.....	48
5. Conclusions.....	50
La dynamique est lancée.....	50
De très gros enjeux des IDE pour MEDA	51
6. Annexes.....	52
Annexe 1. Liste détaillée des investissements 2004.....	52
Annexe 2. Méthode. Un bilan micro-économique détaillé sur les IDE dans la région MEDA	87
L'approche	87

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Un outil indispensable pour la promotion de l'investissement vers MEDA.....	89
Annexe 3. Index des entreprises ayant investi dans MEDA depuis deux ans.....	90



1. Résumé : la région MEDA a attiré 400 projets majeurs d'investissement étranger direct en 2004

Le bilan MIPO -*Mediterranean Investment Project Observatory*- réalisé pour la deuxième fois en 2004, montre les *progrès réalisés par la région MEDA* pour attirer des investissements directs étrangers (IDE).

Dans l'incessante course au trésor à laquelle oblige la mobilité globale des projets, la région MEDA a réussi en 2004 à *capter 400 investissements*, contre 275 en 2003. Ces projets impliquent une *injection de capital proche de 20 milliards d'euros* et proviennent souvent des *grandes entreprises mondiales*. En part relative, MEDA a également conforté sa position par rapport à ses concurrents directs que sont les pays de l'est européen (PECO). Le Maroc, l'Algérie, la Turquie viennent en tête en termes de projets, mais une accélération très sensible peut être observée en Jordanie, au Liban, en Egypte et en Syrie.

Des projets souvent remarquables

Au-delà du bilan quantitatif, l'élément le plus positif est la *qualité des projets détectés*, de plus en plus souvent liés à la préparation d'une forte *puissance de production dans MEDA* – investissements logistiques ou bancaires, par exemple-. Une

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

autre tendance encourageante est le *développement de secteurs nouveaux* –comme l’informatique, les centres d’appel, les industries de la santé, etc.-. Enfin, la *modernisation de l’infrastructure commerciale* (nombreux projets de grande distribution), *le tourisme et ses corollaires* (nouvelles compagnies aériennes), *les services aux entreprises* côtoient également les secteurs plus traditionnels (textile, agro-alimentaire, industries de base, immobilier).

Le portefeuille des investissements annoncés en 2004 inclut :

- 10 *méga-projets* de plus de 500 millions d’euros, ainsi que 30 *projets importants* de 100 à 500 millions d’€ ;
- 9 *secteurs majeurs* avec plus de 20 projets chacun : tourisme, énergie, textile, banque et finance, automobile, agro-alimentaire, télécoms, logistique et BTP, logiciels et prestations informatiques ;
- Une moitié de projets de production (création, extension ou délocalisation d’activité), un quart de projets de partenariat, joint venture ou acquisition, enfin un quart de projets commerciaux (bureaux de représentation, filiales).

L’origine des investisseurs est de *plus en plus diversifiée* : la part de l’Europe reste majoritaire (55%), mais diminue, l’Amérique du Nord augmente (19%), de même que les pays islamiques et le Golfe (10%) ou l’Asie (6%).

Tous ces éléments confortent le réseau ANIMA dans sa *stratégie de rattrapage* pour la région MEDA. Et le show continue... les informations de MIPO pour 2005 sont disponibles en ligne sur <http://www.animaweb.org>,

⋮

2. Une confirmation du redémarrage de l'investissement vers MEDA

La base MIPO 2004 : une accélération des d'annonces d'investissements

Le rapport réalisé par ANIMA sur les investissements 2003 l'indiquait déjà en février 2004 : *les nombreux projets consacrés au conseil, aux activités financières et juridiques, à la préparation et au montage d'opérations, aux services aux entreprises ou à la logistique sont des signes avant-coureur d'une reprise sensible des IDE vers MEDA. C'est aujourd'hui largement chose faite.*

La base de données MIPO contient 400 projets d'investissement étrangers annoncés, mis en service ou décidés au cours de l'année 2004 pour l'ensemble des pays de la région MEDA (contre 275 une année plus tôt). On trouvera en annexe 1 une liste exhaustive de tous ces projets, classés par pays et par secteur, avec les principales informations synthétiques disponibles¹.

¹ Une fiche détaillée par projet est détenue par l'équipe ANIMA, mais généralement soumise à restriction de diffusion, pour des raisons de copyright (il s'agit de la collection des dépêches sur le projet en question).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Ces projets induisent un quasi-doublement des montants d'IDE vers la région (Figure 1), avec une accélération très sensible dans plusieurs pays malmenés dans les années récentes : en particulier, Algérie, Egypte, Jordanie, Liban, Syrie, Turquie, cependant que le Maroc et la Tunisie gardent leur attractivité et que seul Israël régresse légèrement.

Figure 1. Les montants d'investissement annoncés (MIPO)

Pays de destination	2 004		2 003	
	Montant* IDE (€m)	Nb. projets	Montant* IDE (€m)	Nb. projets
Algérie	5 857	59	2 519	31
Chypre	**	8	**	2
Égypte	2 468	39	484	21
Israël	146**	24	2 653	28
Jordanie	1 944	21	124	13
Liban	1 016	26	228	12
Malte	**	5	264	3
Maroc	4 032	120	3 765	89
A. Palestine	78**	2	10**	2
Syrie	422	11	100	4
Tunisie	192**	32	94	26
Turquie	2 944	53	631	43
Total MEDA	19 099	400	10 862	274

* pour les seuls projets dont le montant est annoncé

** montant non significatif (trop peu de projets quantifiés)

Obtenues par une approche micro-économique, qui revient à agglomérer les informations élémentaires recueillies sur chaque projet identifié, les données MIPO diffèrent de celles que publie chaque année en septembre la CNUCED (World

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Investment Report), avec une approche macro-économique (flux globaux comptabilisés dans les comptes nationaux).

Par ailleurs, MIPO ne comptabilise pas des investissements réalisés, mais des investissements *annoncés par les entreprises en 2004*, qui se réaliseront souvent en 2004, 2005, voire 2006 (par contre les projets déjà annoncés en 2003 ont été bien sûr exclus). MIPO fournit donc une indication (plus) avancée des performances des pays MEDA en matière d'attraction d'IDE. Pour que les définitions soient bien claires, l'annexe 2 précise la méthodologie utilisée et ses limites.

Eclaircie politique et économique

Comment s'explique le (relatif) retour en grâce d'une région qui paraissait laminée, entre autres difficultés, par une situation géopolitique difficile et une image souvent dégradée ?

Il semble bien que les entreprises, ou, pour reprendre le jargon économique, la main invisible du marché, *sentent* les changements qui peuvent affecter la vie des affaires. Populations lassées par les conflits –Algérie, Proche-Orient, Chypre-, aspirant à la paix, à la consommation et aux dividendes de la globalisation. Modernisation politique ici ou là –Turquie, Egypte, Maroc. Anticipation de la vaste zone EuroMed de libre échange que l'anniversaire de 2005 va relancer. Conscience que MEDA représente un grand marché potentiel aux portes de l'Europe, maintenant que l'Est européen est en voie d'intégration, donc paradoxalement

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

moins attractif. Intérêt d'autres puissances sur la région – Forum pour l'avenir, initiative MENA etc.-

Les investisseurs digèrent toutes ces informations et semblent en déduire que le développement de MEDA est finalement inévitable, que ce peut être la prochaine priorité sur l'agenda, et qu'il faut être présent si possible avant les concurrents. Pour peu que les autorités leur donnent certains gages d'ouverture, cas par exemple de la Turquie, ils pourraient même se précipiter ! Tout ceci reste très relatif, MEDA n'est pas la Chine, et la région part de si bas en termes d'IDE que l'on peut aussi parler pour 2004 de *rebond technique*. Il faut bien sûr espérer que l'embellie ne soit pas trompeuse et mettre toutes les chances du côté d'une relance qui a beaucoup de dimensions complexes -géostratégiques, politiques, culturelles, économiques-. Mais les IDE peuvent aussi contribuer aux changements nécessaires.

L'attractivité de la région MEDA augmente

Dans le grand espace euroméditerranéen (la zone Pan EuroMed²), la bonne nouvelle est que *MEDA augmente sa part du marché des IDE*, ceci aussi bien en nombre de projets qu'en flux financiers. En nombre de projets (Figures 2 et 3), la part relative de MEDA augmente par exemple par rapport à la région qui lui est directement concurrente –les pays de l'Europe Centrale et Orientale (PECO).

² Les 25 européens (UE-25), les 10 partenaires méditerranéens (MEDA-10), plus les pays candidats à l'UE (Bulgarie, Roumanie...)

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Figure 2. Evolution de la part relative de MEDA de 2002 à 2004

Nb. de projets d'IDE	Europe centrale et orientale		MEDA-12	
	Projets ³	Part PECO	Projets	Part MEDA
en 2002 (1)	420	72%	167	28%
en 2003	451	62%	275	38%
en 2004	505	56%	400	44%

(1) Pour MEDA, estimation sur la base du montant moyen 2003

Figure 3. Comparaison des nombres de projets d'IDE pour MEDA, l'UE et les PECO en 2004 (Sources : Vigie ³, MIPO)

UE-15	Projets	PECO-8	Projets	Autres Eur.	Projets	MEDA-12	Projets
France	367	Pologne	137	Roumanie	86	Maroc	120
Royaume-Uni	344	Hongrie	124	Suisse	61	Turquie	53
Allemagne	235	Tchéquie	106	Bulgarie	58	Algérie	59
Espagne	184	Slovaquie	69	Europe	37	Égypte	39
Belgique	112	Estonie	30	Norvège	11	Tunisie	32
Irlande	74	Lituanie	15	Islande	2	Liban	26
Suède	70	Lettonie	15	Croatie	0	Israël	24
Portugal	66	Slovénie	9	Ukraine	0	Jordanie	21
Pays-Bas	65					Syrie	11
Italie	64					Chypre	8
Danemark	51					Malte	5
Autriche	33					A. Palestine	2
Finlande	16						
Grèce	14						
Luxembourg	10						
Total UE-15	1705	PECO-8	505	Autres Eur.	255	MEDA-12	400

Le dernier rapport sur l'investissement dans le monde de la CNUCED (WIR 2004) indique la même tendance en ce qui concerne les flux financiers (Figure 4). En valeur absolue les

³ Observatoire de l'AFII portant sur une trentaine de pays européens

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

IDE vers MEDA augmentent en 2003, et continueront d'augmenter en 2004 (indications MIPO confirmées par la plupart des pays –une vingtaine de milliards de \$ US), alors que les flux vers les PECO ont tendance à se réduire.

Figure 4. Augmentation de la part relative de MEDA en flux

En millions d'US\$	Europe centrale et orientale		MEDA-12	
	Flux	Part PECO	Flux	Part MEDA
Flux d'IDE en 2002	22 588	79%	6147	21%
Flux d'IDE en 2003	11 459	53%	10150	47%
Montant moyen /projet	25		37	

En résumé, il semble que MEDA fasse à présent jeu égal en termes de flux d'IDE avec les pays nouveaux accédants à l'Union Européenne en 2004 (PECO). Comme ces pays ont une population trois fois plus faible (74 millions d'habitants contre 238 en 2001), on mesure le chemin qui reste encore à parcourir pour MEDA.

Une attractivité relative qui s'améliore

Beaucoup d'éléments concourent à faire de la période actuelle *le moment de MEDA*. L'attirance pour d'autres régions du monde s'érousse. Un titre parmi d'autres du Financial Times : "China's market is not so lucrative"...

Les entreprises européennes ont souvent conscience que leur développement et leur survie passent par l'étranger (Figure 5) et, dans ce contexte, l'Afrique du Nord et l'Asie proche ne sont pas si mal placées.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Figure 5. L'appétence des PME françaises pour l'étranger, selon une étude KPMG-MEDEF de novembre 2004 (source AFP)

Selon l'AFP, « la conquête de nouveaux marchés, plus que la diminution des coûts de production, est le principal moteur d'un mouvement de fond actuel des petites et moyennes entreprises françaises vers l'étranger, pour y investir ou pour délocaliser ». L'enquête aborde à la fois l'investissement extérieur – qui vise la conquête de nouveaux marchés sans toucher à l'activité en France-, et la délocalisation –réduction des coûts de production-.

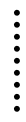
Selon l'AFP, « l'étude, réalisée en juin auprès de 212 PME par KPMG pour le patronat français, relève l'existence d'une *tendance de fond qui va se développer* des PME vers l'international : 49% des patrons interrogés projettent d'investir à l'étranger, 18% envisagent de délocaliser leur production et 7% de créer une activité différente hors de France ». Les destinations les plus recherchées par les PME sont, dans l'ordre, les PECO (40%), l'UE-15 (30%), la Chine (18%), le reste de l'Asie (20%) et l'Afrique du Nord (16%).

Pour KPMG, seuls 37% des patrons interrogés disent voir un avenir certain à leur secteur en France. 12% n'en voient aucun. Mais une forte majorité de responsables de PME (77%) considèrent que leur implantation en France est appropriée. La proportion est encore plus élevée (82%) chez les PME qui sont déjà implantées à l'étranger. L'AFP cite en conclusion Martial Thévenot, directeur associé chez KPMG : « Pour les dirigeants de PME, l'implantation à l'étranger contribue au maintien de l'activité en France ».

Si l'image de MEDA reste souvent médiocre –un marché intermédiaire et pas toujours facile, selon l'étude récente d'ANIMA-, les investisseurs et entreprises reviennent aux fondamentaux économiques : une population *jeune*, qui est avide d'apprendre et se *rapproche des standards européens* ; des

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

avantages de proximité évidents ; des projets parmi les plus rentables au monde ; une force de travail productive, flexible et talentueuse ; enfin, des efforts sensibles pour améliorer le climat des investissements.



3. Géographie des investissements directs étrangers vers MEDA

Nature de l'investissement

Les projets d'IDE annoncés en 2004 concernent (cf. Figure 6) :

- Pour moitié (53%), des projets de production (création, extension ou délocalisation d'activité) ;
- Pour un quart (24%), des projets à dimension partenariale ou financière (joint venture, achat d'actifs) ;
- Pour un autre quart (23%), des projets à dimension commerciale (bureau de représentation, filiale locale, enseigne, distributeur).

Figure 6. Nature des projets d'IDE vers MEDA (Source MIPO)

Nature du projet	Nombre de projets	%
Création (nouveau projet)	153	38%
Extension, nouvelle unité du même groupe	45	11%
Bureau de représentation, filiale, succursale	63	16%
Partenariat, joint-venture	58	15%
Prise participation	39	10%
Enseigne, magasin, boutique, franchise	30	7%
Délocalisation	12	3%
Total	400	100%

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Bien sûr, ces classifications sont quelque peu arbitraires et certains projets peuvent relever à la fois de plusieurs catégories (dans ce cas, c'est la priorité affichée qui a été sélectionnée). Mais cette répartition appelle quelques commentaires :

- Faiblesse des projets d'extension –qui représentent en moyenne 50% des projets dans d'autres régions du monde - ; cela peut être lié à la rareté des véritables dispositifs d'*after-care* (suivi des entreprises déjà en place) ;
- Importance des partenariats, déjà évoquée dans l'enquête image d'ANIMA – beaucoup d'entreprises restent prudentes sur MEDA et mitigent leur risque grâce à un *fusible* local ;

Importance de l'activité purement commerciale –franchise, ouverture de magasins, filiales, etc. Cela est en ligne avec la fibre marchande de certains pays et témoigne d'un optimisme sur le développement de l'activité ; par exemple, Hewlett Packard a décidé d'ouvrir des filiales en Algérie et au Liban ;

- Relative faiblesse des délocalisations –tout au moins celles qui sont annoncées comme telles. Les entreprises européennes ne se vantent guère de ces projets...

Le projet « moyen »

Le « projet moyen » répertorié dans MIPO 2004 est un *investissement en provenance de l'Europe de l'Ouest* (France, Espagne, Grande-Bretagne, Allemagne, Italie), *des Etats-Unis*, *du Golfe* (Emirats, Arabie Saoudite) ou de l'Asie (Chine) – tous les pays cités émettant au moins 10 projets en 2004.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Concernant les destinations, un plus grand nombre de pays qu'en 2003 ont eu la faveur des investisseurs :

- En valeur absolue : Algérie, Maroc, Turquie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban ;
- En valeur relative (Figure 7) : Jordanie, Israël, Liban, mais aussi Malte et Chypre, dont la population réduite explique les faibles flux globaux.

Figure 7. Performances relatives des pays MEDA (Source MIPO)

Pays de destination des IDE	IDE par habitant en €	Projets par million d'habitants
Algérie	190	1,9
Chypre	**	10,0
Égypte	38	0,6
Israël	23	3,8
Jordanie	389	4,0
Liban	231	5,9
Malte	**	12,5
Maroc	138	4,2
A. Palestine	**	0,6
Syrie	25	0,7
Tunisie	**	3,3
Turquie	44	0,8
Moyenne MEDA	81	1,7

** montant non significatif (trop peu de projets)

Malgré sa remontée récente, MEDA reçoit en moyenne 81€ d'IDE par habitant en 2004, contre environ dix fois plus pour l'Europe des 15.

Le montant moyen de l'investissement (connu dans 41% des cas, pour l'essentiel les gros projets) est de 48 millions d'€ (en

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

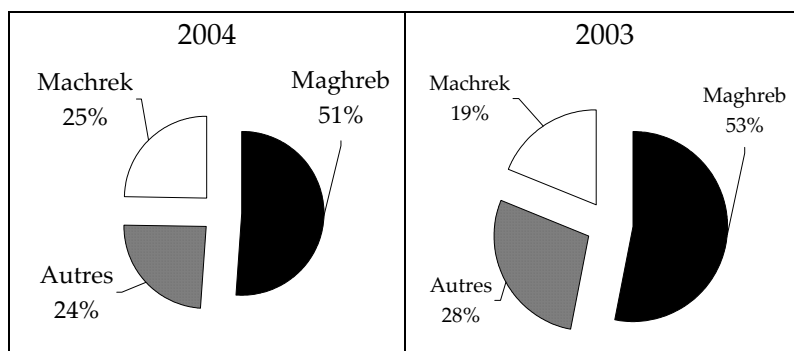
estimant à une valeur non significative les projets où ce montant n'est pas déclaré –il s'agit souvent des bureaux de représentation, filiales, ou enseignes commerciales). Le nombre moyen d'emplois créés (connu dans 13% des cas seulement) est de l'ordre de 300 (pour les projets, plutôt importants, où ce chiffre est connu). La moyenne réelle est probablement beaucoup plus faible, de l'ordre de 70 emplois.

Relative stabilité des destinations

Analyse par sous-région et pays de destination

En termes de destination des IDE (Figure 8, en nombre de projets), le Maghreb confirme en 2003 sa prédominance. La part du Machrek augmente par contre en 2004 au détriment du reste de MEDA.

Figure 8. Sous-région de destination des projets d'IDE, en nombre de projets (MIPO 2004 et 2003)

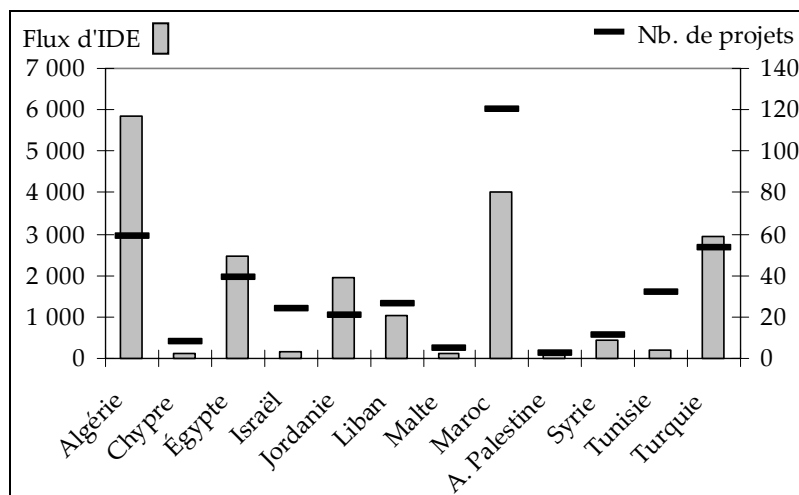


Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Les résultats sont proches en termes de flux d'IDE : 47% pour le Maghreb, 27,5% pour le Machrek et 25,5% pour les autres pays.

Les résultats par pays (Figure 9) sont à tempérer: d'une part, les nombres de projets sont parfois peu significatifs (Chypre, Malte, Palestine) ; d'autre part, il arrive qu'un seul très gros projet représente une part considérable du flux d'IDE du pays (cas de l'Algérie en 2004 avec le projet de gaz de Repsol, ou du Maroc en 2003 avec Vivendi/Maroc Télécom).

Figure 9. Flux et nombre de projets d'IDE par pays en 2004 (MIPO)



Par ailleurs, du fait des méthodes utilisées (cf. Figure 10), un biais continue d'exister en 2004 en faveur du Maroc et plus généralement des pays francophones, ou, à un degré

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

moindre, des pays arabes (par rapport à Israël, Turquie, Chypre et Malte). L'équipe ANIMA souhaite évidemment aller vers la représentation la plus équitable possible des divers pays, mais cela suppose une coopération plus étroite de la part des API et un travail multilingue complexe.

Figure 10. Le cas particulier du Maroc

Une certaine surreprésentation des investissements marocains est réelle pour deux raisons : le poids relatif de la presse francophone parmi les sources d'information et la collaboration étroite entretenue avec la Direction des Investissements marocaine (20 projets directement transmis à MIPO par cette entité). Sur les 250 articles de presse relatifs aux investissements au Maroc, 110 étaient d'origine francophone. Beaucoup de petits projets, venant de PME, sont identifiés au Maroc, ce qui n'est pas le cas, par exemple, en Turquie, pays pour lequel la langue est un obstacle évident.

De même, le faible nombre d'IDE recensés en Israël (24, ce qui est peu pour une des économies majeures de la région) est sans doute lié à la faible représentation des médias israéliens parmi les sources d'information du MIPO, alors que, par exemple, les médias arabes (Allafrica, Menareport, ArabicNews etc.) sont nombreux.

Cependant, la place du Maroc doit aussi beaucoup à la réelle performance du pays, qui a réussi en quelques années à devenir le symbole de l'eldorado nord-africain, notamment pour les français et les espagnols, qui sont les principaux investisseurs. Le Maroc a su à la fois consolider ses activités traditionnelles (tourisme, textile, agro-business), développer de nouvelles filières attractives (centres d'appel, franchise, micro-électronique, logiciels) et allier dynamisme privé (par exemple, fonds de capital-risque) et initiative publique (projets tels que Casa Technoparc ou Tanger-Méditerranée).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Deux pays où les IDE décollent : Algérie et Syrie

Après avoir pâti pendant des années des aléas du terrorisme, l'Algérie semble être enfin sortie du tunnel. Le pays vient en tête de la région MEDA en termes de flux d'investissement. La reprise très nette observée en 2004 est largement due au secteur de l'énergie : 23 projets pétroliers et gaziers en 2004, dont plus de la moitié concernent l'Algérie, contre 5 seulement en 2003. Le pays a concédé de très nombreux permis d'exploration, avec en particulier 8 contrats signés par la Sonatrach en septembre 2004, l'arrivée du norvégien Statoil ou du britannique Billiton. Mais l'Algérie a réussi à attirer de gros investisseurs dans des domaines très divers - production de sodas par le groupe français Castel, centrales électriques, usines de dessalement d'eau de mer, construction d'hôtels, etc.- Le secteur touristique lui-même semble enfin décoller, avec l'important investissement annoncé fin 2004 par le groupe Accor - construction dans les 5 prochaines années de 36 hôtels Novotel et Ibis en association avec le groupe Mehri-. Le marché des médicaments, estimé à plus de 700 millions d'euros par an, dont 80% assurés par l'importation, bénéficie de nombreux investissements - gros projet du britannique GlaxoSmithKline qui espère devenir leader sur plusieurs spécialités, construction d'un laboratoire à Oran par la firme espagnole Asac Pharma, ou création d'une filiale du groupe français Hartmann.

La Syrie a également connu une forte progression de ses investissements entrants, malgré les sanctions américaines. L'augmentation des investissements n'est que faiblement

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

due au pétrole (3 investissements dont 2 canadiens), puisque qu'on trouve également plusieurs projets concernant la production de cigarettes, l'agro-alimentaire, le tourisme ou la grande distribution. Ce regain du nombre d'investissements n'est sans doute pas étranger au vent de libéralisation que connaît le pays avec la privatisation du secteur bancaire et l'assouplissement de certaines réglementations. La Syrie a accueilli plus de 2,5 millions de touristes en 2004.

Trois pays qui progressent : Liban, Jordanie, Egypte

Le Liban améliore sensiblement sa performance, mais dans un registre très particulier, qui est moins celui de la production industrielle (sauf agro-alimentaire) que celui des activités de service (consultants, informatique, internet, R&D), de la finance, du tourisme et de l'immobilier (nombreux complexes hôteliers ou business autour de Beyrouth, qui retrouve son lustre).

La Jordanie tire bien son épingle du jeu, dans un environnement géopolitique complexe. C'est le pays où les IDE (selon MIPO) croissent le plus d'une année sur l'autre. Elle accueille des investissements venus de pays très diversifiés, souvent de pays émergents (Tunisie, Inde, Chine, Roumanie, Syrie...). Avec 7 projets, le secteur tourisme / immobilier vient en tête.

L'Egypte multiplie par 5 ses flux d'IDE (selon MIPO) en 2004 par rapport à 2003. Le pays se distingue par l'importance des projets industriels de base (énergie, chimie, équipements électriques, ciment, etc.) et par l'intérêt des investisseurs

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

pour le vaste marché local (distribution, agro-alimentaire, télécoms).

Turquie

Comme en 2003, la Turquie s'affirme comme un poids lourd dans certaines secteurs : pas moins de 13 projets automobiles, souvent signés de grands noms (Ford, Renault, Bosch, Honda, Hyundai, Isuzu), ainsi que 3 projets aéronautiques ou naval. Les autres secteurs industriels ne sont pas en reste : énergie, métaux, chimie, logistique, etc. Le marché intérieur intéresse aussi visiblement les investisseurs : 8 projets agro-alimentaires, 3 projets de distribution (dont Tesco et Metro), 2 projets de meubles (dont Ikea), 4 projets dans les médicaments. Les services sont un peu le parent pauvre, à l'exception du tourisme (4 projets) et de la banque. Il est intéressant enfin de noter que la Turquie, dont l'attractivité relative (IDE per capita) reste faible, devient un émetteur significatif d'IDE vers les autres pays MEDA.

Autres pays

Israël, Malte et Chypre se distinguent par leur capacité à attirer une forte proportion de projets « haut de gamme ». Pas moins de 7 projets logiciels atterrissent en Israël, ainsi que 3 projets high tech dans l'électronique, 3 projets dans le domaine biotech/recherche médicale, et 4 projets de consulting. Malte accueille similairement deux projets médicaux (l'île tente de se spécialiser dans les médicaments génériques) et des projets de service, dont un gros projet

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

touristique. Chypre, qui cherche à développer une plateforme de services et de R&D à vocation internationale, reçoit deux projets télécom et divers projets de service (centre d'affaires, bureaux de représentation), ainsi que des projets agro-alimentaire (vin) et textile.

Des origines qui se diversifient

La répartition des investissements par pays d'origine témoigne d'une diversification par rapport à 2003 (Figures 11 et 12) :

- La part de l'Europe baisse légèrement, même si celle-ci reste majoritaire (55%) ;
- L'Amérique du Nord augmente légèrement (19%) ;
- Les pays islamiques et du Golfe augmentent sensiblement (quasi-triplement, à 10%), de même que l'Asie (6%).

Figure 11. Grandes régions d'origine des projets d'IDE 2004 vers MEDA (MIPO)

Région d'origine	2004		2003	
UE-15 Suisse	221	55%	170	62%
USA /Canada	76	19%	47	17%
Golfe et pays islamiques	41	10%	15	4%
MEDA-10	14	4%	14	5%
Asie	23	6%	10	4%
Autres pays	25	6%	21	8%
Total	400	100%	275	100%

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Figure 12. Pays d'origine des projets d'IDE 2004 (MIPO).

Pays d'origine	Projets 2004	Projets 2003	Pays d'origine	Projets 2004	Projets 2003
France	108	78	Malaisie	4	2
États-Unis	70	44	Égypte	3	4
Autres pays	20	15	Australie	3	2
Espagne	24	20	Liban	3	2
Royaume-Uni	21	19	Finlande	3	2
Emirats	17	5	Norvège	3	1
Allemagne	15	17	Inde	3	1
Italie	14	11	Taiwan	3	1
Arabie Saoudite	12	4	Corée du Sud	2	2
Chine	10	4	Russie	2	4
Canada	6	3	Portugal	2	3
Pays-Bas	6	3	Danemark	2	2
Koweït	6	1	Tunisie	2	1
Grèce	5	3	Syrie	1	1
Japon	5	2	Algérie	1	1
Suède	5	2	Israël	0	1
Belgique	5	2	Jordanie	0	3
Turquie	4	2	Total	400	275

La France vient en tête en nombre de projets, mais probablement pas en montant global, car beaucoup de projets français sont de taille petite ou moyenne. En nombre de projets, l'Espagne devance à présent le Royaume-Uni. La part des autres pays européens évolue peu. Par contraste, les

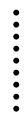
Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Etats-Unis (et le Canada) accentuent nettement leur présence dans MEDA.

Les pays de la région MEDA, hormis la Turquie (et dans une mesure plus faible, le Liban, la Jordanie, la Tunisie, l'Égypte et la Syrie), n'investissent guère chez leurs voisins. Ce constat doit être tempéré par la sous représentation des PME dans MIPO.

La Turquie peut jouer de son rôle possible d'intermédiaire entre les pays de la zone MEDA et l'Union Européenne. Selon une étude menée par le Centre de Recherche de Turquie dont le siège se trouve à Essen, en Allemagne, les investissements turcs à l'étranger ont atteint 6,5 Mds USD pendant la période janvier-septembre 2004. L'observatoire d'IBM PLI note d'ailleurs que 9% des projets dans la région MEDA ont pour origine la Turquie, et 2% l'Égypte.

La reprise des investissements interarabes avait été diagnostiquée par la Commission Economique et Sociale pour l'Asie de l'Ouest (ESCW), avec une augmentation de 800 millions de dollars en 2003. On assiste d'ailleurs à l'émergence de plusieurs multinationales arabes, comme notamment l'égyptien Orascom, leader dans la téléphonie mobile (14 pays), mais aussi la Gulf Finance House (Barhein), Majid al Futtaim (Dubäi) très présent dans la grande distribution avec plusieurs investissements pharaoniques (plus de 800 millions de dollars en Égypte) ou le fameux Binladin Group (construction, huile d'olive). Les iraniens sont également présents, avec notamment Zamzam Cola.



4. Le contenu des IDE vers MEDA : entreprises et secteurs

Analyse par type d'entreprise

L'annexe 3 fournit *un index des entreprises* figurant dans les bilans MIPO 2003 et 2004. Cette liste comporte près de 600 noms, ce qui est à la fois remarquable et très encourageant pour l'avenir : un phénomène de mimétisme n'est pas à exclure, l'implantation d'une activité de production entraînant souvent l'implantation d'une unité similaire par un concurrent qui convoite le même marché.

Cette liste oublie très vraisemblablement nombre de PME : la recherche des investissements à partir des annonces parues dans la presse internationale et via internet favorise les grands projets et les firmes multinationales aux dépens des PME. Par ailleurs, elle correspond au flux des entreprises détectées depuis deux ans, absolument pas à un stock, lequel est bien sûr beaucoup plus riche.

Le gotha des entreprises mondiales...

La moitié des 40 plus grandes entreprises mondiales du secteur industriel et des services⁴ ont investi ces deux dernières années dans la région MEDA, que cela soit à travers leurs filiales ou directement par la maison mère. Et

⁴ En termes de chiffre d'affaires (Source Enjeux les Echos, Novembre 2004)

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

encore ces chiffres sont-ils vraisemblablement sous-estimés, puisque le groupe auquel appartiennent les quelques 580 entreprises mentionnées dans MIPO 2003 et 2004 n'est pas toujours connu.

L'attentisme dont on a si souvent parlé à propos de MEDA n'est donc plus vraiment de mise et *les grands groupes multinationaux se sont décidés à investir*. On notera cependant quelques grands absents -dans les investissements récents-, comme par exemple Daimler Chrysler, Peugeot-PSA ou Chevron Texaco.

Une cinquantaine d'entreprises qui avaient investi en 2003 ont récidivé en 2004. C'est dans les secteurs de l'automobile et de l'énergie que l'on trouve la plus grande concentration de pluri-investisseurs : Renault, Hyundai, Bosch, British Gas etc. Certains groupes ont effectué plus de 3 investissements ces deux dernières années dans la région MEDA : Accor (8 projets !), Orascom et Renault (7 projets), British Gas et Lafarge (5 projets), la China National Petroleum (4 projets), Sun, Cisco, IBM Majid Al Futtaim, Siemens (3 projets), etc.

La Chine, premier investisseur dans les pays émergents, commence à se montrer dans la région MEDA, passant de 2 investissements en 2003 à 10 en 2004 (16 avec Hong Kong et Taïwan). Elle a multiplié ses activités dans la région, notamment à travers ses pétroliers (China National Petroleum mais aussi China Offshore Oil). Tout est d'ailleurs fait pour attirer ces nouveaux investisseurs, comme l'organisation d'un forum sino-égyptien en 2004, la visite du Président syrien en Chine, ou la tournée du Vice-premier

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

ministre chinois Huang Ju en Turquie et en Egypte. Si, du point de vue de l'Europe, la Chine apparaît comme une destination de choix pour les IDE (et un risque de délocalisation), pour les pays MEDA, elle apparaît comme un pourvoyeur d'IDE. Les autres pays asiatiques (le Japon, la Corée du Sud et la Malaisie) en revanche n'augmentent guère leur part de marché et la Russie recule de 10 places.

On notera par ailleurs la présence d'investisseurs plus exotiques comme le brésilien Bunge (engrais), le sud-africain Kerzner (grands projets touristiques) ou l'australien Fruit of the Loom (textile), preuve que l'intérêt pour les pays MEDA ne connaît plus de limites géographiques.

Des projets parfois très ambitieux

On dénombre en 2004 (Figure 13) :

- *10 méga-projets* de plus de 500 millions d'euros, contre 6 en 2003. Il est à noter que 3 de ces projets sont le fait d'investisseurs arabes. Il s'agit principalement de projets dans les domaines de l'énergie, des télécommunications, du tourisme et de l'immobilier.;
- *30 projets majeurs* (100 à 500 millions d'€), principalement dans le tourisme (8 projets), la distribution (4), la chimie (3), les télécoms (2), l'énergie (2), le BTP (2);
- *19 projets importants* (50 à 100 millions d'€) et *20 projets moyens* (20 à 50 millions d'€).

Comme en 2003, c'est un projet touristique qui génère la création du plus grand nombre d'emplois (Figure 14).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Figure 13. Les 10 projets les plus importants (MIPO 2004)

1. Algérie. Un consortium espagnol constitué de Repsol-YPF et Gas Natural a obtenu le contrat gazier de Gassi Touil, le plus important jamais attribué par l'Algérie à un investisseur étranger : 3,5 milliard d'euros
2. Algérie. Le norvégien Statoil prend le contrôle de 50% des parts de BP dans 2 champs de gaz : 1,6 milliard d'euros
3. Maroc. Vivendi Universal prend le contrôle majoritaire (passage de 35 à 51%) de Maroc Telecom : 1,1 milliard d'euros.
4. Turquie. Vente de 66% du capital du raffineur Tupras (Turkiye Petrol Rafinerileri) au russe Tatneft et au groupe turc Zorlu Holding : 1 milliard d'euros
5. Maroc. Atelier d'Art Urbain lance un projet de construction d'une station balnéaire à Essaouira (2005-2010) : 1 milliard d'euros
6. Egypte. L'entreprise émirati Majid Al Futtaim Investments finalise les accords pour construire son second centre commercial au Caire : 800 millions d'euros
7. Turquie. La compagnie américaine Florida Power & Light Co. va investir plus d'un milliard de dollars US pour ses installations nucléaires: 781 millions d'euros
8. Jordanie. Gulf Finance House (Bahreïn) annonce qu'il compte investir un milliard de dollars dans un projet immobilier en Jordanie : 781 millions d'euros
9. Jordanie. Partenariat entre la société Saudi Oger et la société publique al-Mawarid pour le centre-ville d'Amman 781 millions d'euros
10. Maroc. Le sud-africain Kerzner s'engage à réaliser la station touristique balnéaire de Mazagan (El Jadida) : 500 millions d'€

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

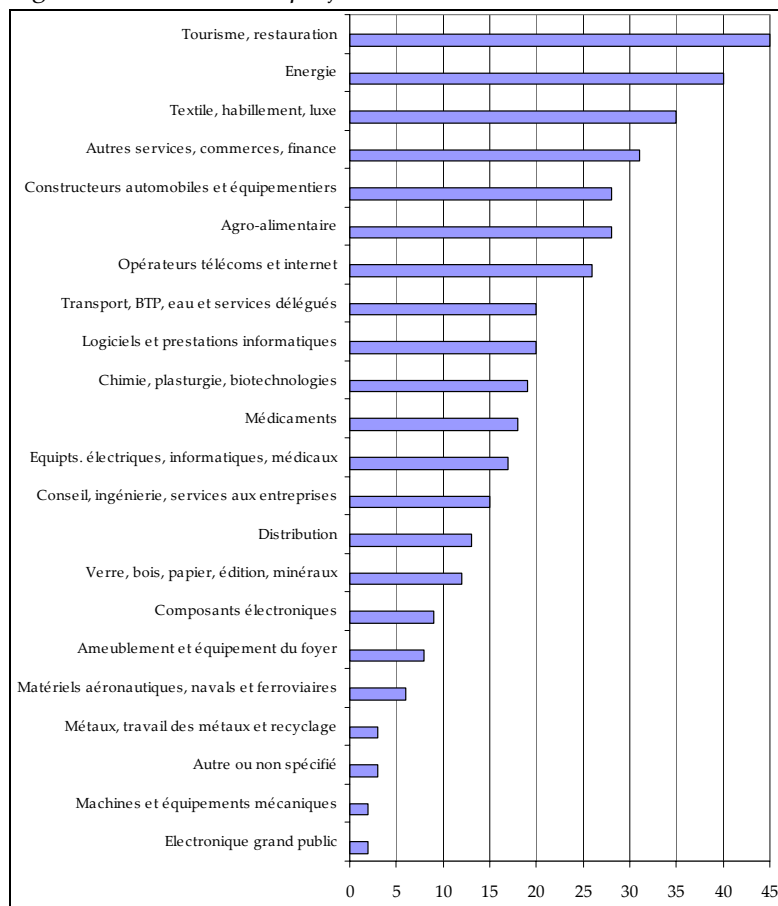
Figure 14. Les 10 projets employant plus de 500 salariés (MIPO 2004)

1. Syrie. Lancement d'un important projet touristique sur la côte syrienne par le britannique Antrados: 2500 emplois
2. Maroc. Le sud-africain Kerzner s'engage à réaliser la station touristique balnéaire de Mazagan : 2000 emplois
3. Tunisie. Entrée en production du premier projet du Groupe Essel à Tunis. Confection de soutiens gorge et corsets : 1000 emplois
4. Maroc. L'italien Legler, associé à Senoussi (Maroc) construisent une unité de production de tissu denim et de filature près de Rabat : 800 emplois
5. Maroc. L'entreprise néerlandaise Momyconfort créé une usine de valorisation et recyclage de produits textiles, filature et tissage : 750 emplois
6. Algérie. Le groupe français Castel construit une usine de production de sodas et rachète un groupe de boisson : 750 emplois
7. Tunisie : Un centre d'appel du groupe américain Stream a été inauguré dans la capitale tunisienne : 600 emplois
8. Turquie. Le constructeur allemand de pièces automobiles Bosch augmente son effectif de 500 emplois
9. Liban. La compagnie koweïti Landmark va lancer la construction du plus grand centre commercial à Beyrouth : 500 emplois
10. Maroc. L'espagnol Atento s'apprête à ouvrir un 3ème centre d'appel : 500 emplois. L'entreprise Jordache crée deux unités de confection à Casablanca : 500 emplois

Analyse des IDE par secteur

La répartition sectorielle est *relativement équilibrée* (4 secteurs avec plus de 30 projets, 6 secteurs avec 20 à 30 projets, 5 autres secteurs avec 10 à 20 projets, cf. Figure 15)

Figure 15. Secteurs des projets d'IDE vers MEDA (MIPO 2004)



Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

- Les secteurs très représentés (plus de 25 projets) sont en ordre décroissant le tourisme, l'énergie, le textile, les « autres services commerciaux & financiers », la construction automobile et équipementiers, l'agro-alimentaire. Il s'agit plutôt de secteurs traditionnels pour MEDA.
- Les secteurs intermédiaires (10 à 25 projets) concernent les activités suivantes : opérateurs télécoms et fournisseurs d'accès internet ; transport, BTP, services délégués ; logiciels et prestations informatiques ; chimie, plasturgie, biotechnologies ; médicaments ; équipements électriques, informatiques, médicaux ; distribution ; verre, bois, papier, édition, minéraux, céramiques (secteur qui inclut les cimenteries). Il s'agit souvent de secteurs à fort contenu technologique.
- Les secteurs faiblement représentés (moins de 10 projets) concernent les activités suivantes : composants électroniques, ameublement et équipement du foyer ; matériels aéronautiques, navals et ferroviaires ; métaux, travail des métaux et recyclage ; machines et équipements mécaniques ; électronique grand public.

Par rapport aux 30 pays européens suivi dans l'observatoire de l'AFII (Figure 16), MEDA se distingue par une présence beaucoup plus forte de l'énergie, des projets télécoms et du textile et par une présence beaucoup plus faible des activités mécaniques et métallurgiques, des logiciels et du hardware. Par contre MEDA fait pratiquement jeu égal dans les médicaments, le matériel de transport et l'automobile, le conseil, la chimie, et les composants électroniques.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Figure 16. Comparaison des secteurs pour MEDA et pour l'Europe entière (MIPO et observatoire Vigie-AFII)

Secteur	MEDA	%	Europe	%
Agro-alimentaire	28	7,0%	143	6,1%
Ameublement et équipement du foyer	8	2,0%	58	2,5%
Autre ou non spécifié	3	0,8%	12	0,5%
Autres services, commerces, finance	31	7,8%	152	6,5%
Chimie, plasturgie, biotechnologies	19	4,8%	159	6,8%
Composants électroniques	9	2,3%	49	2,1%
Conseil, ingénierie, services aux entreprises	15	3,8%	180	7,7%
Constr. automobiles et équipementiers	28	7,0%	291	12,5%
Distribution	13	3,3%	-	-
Electronique grand public	2	0,5%	55	2,4%
Energie	40	10,0%	41	1,8%
Equipts. électriques, informat., médicaux	17	4,3%	214	9,2%
Logiciels et prestations informatiques	20	5,0%	439	18,8%
Machines et équipements mécaniques	2	0,5%	99	4,2%
Matériels aéronaut., navals et ferroviaires	6	1,5%	25	1,1%
Médicaments	18	4,5%	94	4,0%
Métaux, travail des métaux et recyclage	3	0,8%	66	2,8%
Opérateurs télécoms et internet	26	6,5%	25	1,1%
Textile, habillement, luxe	35	8,8%	50	2,1%
Tourisme, restauration	45	11,3%	-	-
Transport, BTP, eau et services délégués	20	5,0%	181	7,8%
Verre, bois, papier, édition, minéraux	12	3,0%	132	5,7%
Tous secteurs	400	100%	2465	100%

* Ces deux secteurs ne sont pas comptabilisés en Europe (Vigie, AFII)

Tourisme : les étrangers bienvenus

Le tourisme intéresse pratiquement tous les pays MEDA, avec 2 ou 3 projets étrangers au moins (Algérie, Egypte, Syrie, Tunisie, Turquie). Le Liban et la Jordanie comptent jusqu'à 7 projets chacun. Mais le Maroc, avec 18 des 44 projets recensés, est la destination privilégiée dans les IDE touristiques. Ce secteur est le deuxième pourvoyeur de

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

devises du pays. Le gouvernement marocain a mis en place une stratégie volontariste de développement, baptisée "Vision 2010", avec pour objectif de quadrupler l'activité touristique d'ici cette échéance, c'est-à-dire d'accueillir 10 millions de touristes en doublant la capacité hôtelière et en développant fortement le secteur balnéaire (construction de six nouvelles unités touristiques à proximité d'aéroports).

Energie : des sources et des usages diversifiés

Si le secteur de l'énergie dans la région MEDA est très largement associé en termes d'image au pétrole, il concerne en fait un large éventail de sources et usages :

- Energies renouvelables : parc d'éoliennes (Lafarge investit dans un parc éolien au Maroc), énergie solaire (Apex-BP Solar installe pour l'ONE 4 000 systèmes photovoltaïques au Maroc) ;
- Nucléaire civil (Florida Power va dépenser plus d'un milliard de dollars US pour ses installations nucléaires en Turquie, tandis qu'en Israël Veolia envisage un projet de centrale électrique nucléaire avec l'Egypte dans le Néguev⁵) ;
- Gaz (très nombreux projets d'exploration ou gazoduc) ;
- Centrales électriques (parfois associées au dessalement d'eau de mer, comme en Algérie).

L'arrivée de compagnies russes et chinoises est à signaler.

⁵ Ce pré-projet encore hypothétique n'est pas intégré dans la base MIPO 2004.

Télécommunications

C'est un secteur très dynamique dans la région MEDA :

- 6 projets concernent la téléphonie mobile, avec de nouvelles licences, des investissements d'extension de réseau, et des rachats ;
- 14 projets de centres d'appels ont été détectés en 2004, dont une majorité au Maroc (voir Figure 17), le plus important projet (société Stream, 600 emplois) se situant en Tunisie ;
- 6 autres projets sont assez divers –transmission de données, services wi-fi, publication d'annuaires etc.

Du fait de la faible élasticité de la demande aux revenus –les Méditerranéens aiment communiquer-, la téléphonie mobile est un secteur très profitable, d'où les nombreux montages en financement de projet avec des opérateurs étrangers.

Quant aux centres d'appel, s'ils constituent un sujet à la mode comme cas d'école des délocalisations⁶, ils représentent en fait moins de 3% des IDE.

Figure 17. Les centres d'appel au Maroc

Le secteur des centres d'appel au Maroc a connu un démarrage remarquable au cours des cinq dernières années. Il s'organise, avec la création en mai 2003 de l'Association Marocaine des Centres de Relations Clientèle (AMRC), dont la mission est de représenter les

⁶ ANIMA y a consacré une étude récente (« Centres d'appel et centres de services partagés dans la région euroméditerranéenne » Fabrice Hatem, Décembre 2004).

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

CRC, de renforcer les atouts du secteur et de promouvoir la destination Maroc.

De 1999 à 2001, 8 centres d'appel se sont installés au Maroc. Puis, le mouvement s'est accéléré, avec 14 nouveaux sites en 2002, et 17 en 2003. En 2004, 11 nouveaux centres d'appel étaient en cours d'installation, générant plus de 1 500 emplois. Au total, à la fin 2004, 50 centres d'appels, dont une quinzaine disposant de plus de 100 « positions » (postes de travail) existent au Maroc. Ces centres emploient environ 5 500 personnes et réalisent un chiffre d'affaires de l'ordre de 90 millions d'euros. Leurs localisations fin 2003 étaient Casablanca (75 % des centres, 68 % des positions), Rabat (22 % des centres, 20 % des positions) et Tanger (3 % des centres, 12 % des positions). Le canal de communication majeur de l'activité est la téléphonie (95 %).

Le Maroc possède deux des trois plus grands centres d'appel délocalisés en Afrique : Phone Assistance à Casablanca et Webhelp à Rabat. Ce dernier propose ses services téléphoniques à douze clients français (Tiscali, Cdiscount.fr, Yves Rocher, FedEx...). Sont aussi présents l'américain Dell qui a créé son propre centre, Arvato Services, B2S, Cegetel/SFR, Bouygues Telecom, AOL, Attento...

Les professionnels du secteur ainsi que les autorités marocaines anticipent un développement rapide de l'activité (10 000 à 20 000 emplois à l'horizon 2007), compte de tenu notamment de l'important potentiel d'off-shoring en provenance des pays européens (France, Espagne, Belgique, Suisse).

Les centres d'appel marocains travaillent essentiellement pour des clients européens mais opèrent également pour de grandes entreprises marocaines, dont la demande augmente vite. Citons, parmi les principaux utilisateurs locaux, Maroc Télécom, l'Office National des aéroports, la Poste, ainsi que les filiales marocaines de firmes étrangères comme Lesieur ou Danone.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Logiciels, hardware, consultance : fort développement

Les investissements dans le domaine des logiciels, du matériel électronique, des prestations informatiques et de la consultance ont beaucoup augmenté en 2004 (61 projets au total), ce qui est un signe positif du développement *d'activités à forte valeur ajoutée*.

Israël, qui jouit de la plus importante concentration de start-ups au monde avec la Silicon Valley, est le premier bénéficiaire, avec notamment un investissement de plus de 62 millions d'euros de Cisco. Le Liban, en raison de sa main d'œuvre très qualifiée, reçoit aussi plusieurs projets.

La plupart des pays MEDA cherchent à favoriser la multiplication des projets high tech, notamment à travers le développement de parcs scientifiques, technopoles ou incubateurs⁷. C'est ainsi que la Tunisie a décidé de créer une nouvelle technopole par an pendant les 10 prochaines années. Dans ce secteur, le Ministère de l'économie tunisien estime que d'ici 2005, 80 000 emplois supplémentaires pourraient être créés et dégager un chiffre d'affaires annuel de 13,5 milliards d'euros dans des zones franches dédiées aux NTIC. Quant au Maroc, il espère que le secteur des NTIC permettra d'ici 2005 de créer 100 000 nouveaux emplois. Ce secteur compte déjà d'ailleurs pour 11% de ses exportations, ce qui est, avec Israël et Malte, le chiffre le plus élevé de la région.

⁷ ANIMA a entrepris avec Marseille Innovation un inventaire de ces structures sur le pourtour méditerranéen.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Textile : attention danger !

Le textile-habillement et l'automobile, qui étaient les deux premiers secteurs d'IDE en 2003, sont relégués en 2004 à la troisième et cinquième place.

Premier poste d'exportation de la Turquie, du Maroc et de la Tunisie, le textile occupe une position vitale dans l'économie méditerranéenne (les produits de textile-habillement assurent 50 % des exportations manufacturières de la région MEDA vers l'UE)⁸.

Les investissements dans le secteur textile ont quasiment diminué de moitié en 2004, ce qui peut se comprendre du fait de l'entrée dans une nouvelle ère en 2005 (fin de l'accord multifibres). Le handicap majeur de la région MEDA est d'être cantonnée aujourd'hui à la sous-traitance, une activité fragilisée.

La Turquie, qui fait figure de poids lourd dans le secteur textile, avec plus de la moitié de la production méditerranéenne, ne reçoit plus guère d'investissement étranger. Le coton, qui emploierait pourtant 15% de la population active en Syrie ou en Egypte, ne suscite guère d'enthousiasme non plus⁹. La relance de l'activité textile en Algérie, avec la remise en service de nombreuses usines qui

⁸ ANIMA y a consacré une autre étude récente (« Le textile-habillement dans la région euroméditerranéenne » Fabrice Hatem, Mai 2004).

⁹ Son marché est faussé par les lourdes subventions US aux producteurs de la Cotton Belt.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

avaient cessé leur production, n'a pas non plus donné lieu à ce jour à de réels investissements étrangers.

La baisse des IDE n'augure rien de bon pour l'avenir de la filière textile. Les experts qui étaient réunis à Marseille en octobre 2004 (Forum Ubifrance) estiment d'ailleurs à 15% la baisse d'activité à laquelle on devrait assister dans les prochaines années. Le Maroc, dont la perte de compétitivité dans ce secteur remonte aux années 90, a d'ailleurs déjà perdu 20 000 emplois. Illustration de ces dangers, Nike et Puma ont annoncé au mois de décembre 2004 vouloir quitter le Maroc pour la Chine (en contrepartie, Fruit of the Loom délocalise d'Australie au Maroc).

Parmi les principaux investissements dans la filière textile, on notera la construction de 4 usines de lingerie féminine, employant plus de 1 000 salariés par le groupe Essel en Tunisie ; la construction au Maroc d'une unité de production de tissu denim par le groupe Legler (800 salariés, 50 millions d'euros) ; la mise en service par le Néerlandais Momyconfort d'une usine de valorisation et de recyclage de produits textiles (750 emplois) ; enfin, un investissement de 60 millions d'euros par le groupe espagnol Tavex pour renforcer son unité de production marocaine. La plupart des autres projets concernent des franchises et de petits investissements.

Banque et finance

Signe d'une confiance renouvelée dans la croissance économique de MEDA, de nombreuses institutions financières s'engagent sur MEDA : Banque populaire, BNP,

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Caixa, Deutsche Bank, CIC, Beryt Financial Advisors, Blom Bank, Morgan Stanley, Visa, Cassa di Risparmio di San Miniato, Egyptian American Bank, Société Générale etc.

On notera parmi ces investissements :

- Plusieurs prises de participation, comme l'acquisition par BNP-Paribas de 50% de TEB Mali, la 10ème banque turque. La BNP a également pris le contrôle de la Banque du Sud tunisienne. Quant à la BMCE Bank, troisième banque marocaine, CIC prend 10% de son capital et Morgan Stanley, 3%;
- Plusieurs ouvertures de filiales ou succursales : par exemple, BNP-Paribas s'apprête à ouvrir 30 nouvelles agences en Algérie d'ici 2007 ; Blom Bank ouvre 7 agences en Jordanie etc. ;
- L'arrivée de plusieurs fonds d'investissement, en Israël et au Liban ;
- Des investissements dans des secteurs connexes : sécurité (Brinks), assurance-crédit (Euler & Hermès), gestion de portefeuille (Stewart, MeesPierson).

Automobile : la Turquie et les autres...

Autre secteur en baisse, l'automobile attire presque deux fois moins d'investissements en 2004 qu'en 2003. La Turquie, terre traditionnelle de l'automobile en MEDA, demeure le principal bénéficiaire des IDE du secteur (13 projets), suivie par le Maroc (8 projets), par la Tunisie (3 projets, tous centrés sur les câbles automobiles) et l'Algérie (où Michelin reprend ses investissements). On notera également la construction en

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Egypte par Nissan (groupe Renault) d'une usine de camions avec le groupe Seoudi pour produire 50 000 véhicules par an.

C'est logiquement en Turquie que se concentrent les principaux investissements dans le secteur de l'automobile, deuxième secteur exportateur du pays. On remarquera notamment le projet de Toyota, qui augmente de 50% la capacité de production de son usine afin de lancer de la production d'un nouveau modèle, la Toyota Corolla Verso, un investissement de 200 millions d'Euros. De même, Bosch embauche 500 salariés supplémentaires dans son usine turque.

Par comparaison les projets annoncés au Maghreb sont modestes et ne dépassent jamais les 20 millions d'euros. Qu'il s'agisse de Trecar (Portugal), de Cover Car (Espagne), de Valeo, EM Technologies, MGI Coutier ou Michelin (France), il s'agit d'ailleurs plus souvent d'équipementiers que de constructeurs automobiles à proprement parler.

Les industriels européens et américains traditionnellement prédominants dans le secteur sont de plus en plus concurrencés par de nouveaux entrants asiatiques, les japonais ayant même davantage investi que les américains ces deux dernières années¹⁰. En Turquie par exemple, seul Ford parmi les américains reste encore présent dans les véhicules commerciaux, alors que du côté asiatique, Toyota, Honda, Isuzu et Hyundai occupent le devant de la scène.

¹⁰ Cf. étude récente ANIMA sur le secteur de l'automobile dans la région euroméditerranéenne, Fabrice Hatem, Décembre 2004.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Agro-alimentaire : très liquide...

Ce qui frappe dans ce secteur, c'est le poids des projets qui concernent les boissons (au sens large - contenant et contenu : soda, bière, vin, café, thé, huile d'olive), avec pas moins de 15 projets sur 28.

Un des plus gros investissements dans ce secteur est celui du groupe Castel qui compte investir 100 millions d'euros en Algérie dans les 2 prochaines années pour consolider ses positions de numéro un national des sodas et de la bière. De même, l'iranien Zamzam Cola investit 78 millions d'euros au Liban dans les soft drinks. Autre investissement important, celui de l'anglais Imperial Tobacco en Turquie avec la construction d'une usine de cigarettes pour un montant de 40 millions d'euros. Deux autres projets cigarettiers « bénéficient » à la région, ainsi que deux réseaux de franchises de fast food.

Il n'empêche qu'en captant seulement 7% des investissements étrangers, l'agro-alimentaire est loin d'attirer autant de projets que le laisserait penser son importance dans les économies de la région –l'agriculture employant environ 40% de la population active-.

Transport, logistique, BTP, services délégués

Le secteur des transports et de la logistique attire 12 projets, ce qui témoigne en particulier des besoins du fret et de la messagerie :

- Dans le maritime et la logistique, 6 projets ont été détectés : CMA-CGM obtient la concession du terminal de

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Malta Freeport, alors que le groupe Maersk va investir 120 millions d'euros dans le terminal pour conteneurs de Tanger-Méditerranée ; le groupe maritime CNAN (Algérie) crée une filiale Turquie - Moyen-Orient ; une plateforme logistique est également créée en Turquie par un groupe suisse ; un groupe de shipping pétrolier émirati s'installe en Egypte ; enfin, la SNCF ouvre un bureau au Liban.

- Pour la messagerie, après la Poste, Deutsche Telekom et TPG (postes néerlandaises) en 2003, c'est au tour de DHL (Maroc et Jordanie), d'UPS et Frans Maas (Algérie), des Nouvelles Messageries de la Presse Parisienne (Maroc), et de Flash Europe (Tunisie) d'investir en 2004;
- Dans le transport aérien, deux investissements concernent de nouvelles compagnies –Taxi Aérien en Syrie et Menajet au Liban, avec des actionnaires du Golfe ;

Le secteur du BTP et des services délégués attire, lui, 8 projets –chiffre plutôt faible qui s'explique par les retards pris dans les opérations de privatisation et concession (hors télécommunications, énergie et terminaux de transport) :

- 2 projets de délégation de service public par des filiales de Suez et Veolia (ex- Vivendi Environnement) dans le traitement des déchets (Egypte et Maroc) ;
- 2 projets de dessalement de l'eau de mer (Algérie et Tunisie) ;
- 2 investissements dans le BTP, par Colas (groupe Bouygues), qui va construire 4 usines à bitume en Algérie, et l'autrichien Maba en Turquie.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

On notera par ailleurs, dans le secteur voisin des matériaux (« Verre, bois etc. »), 7 projets cimentiers ou plâtriers (Lafarge, Holcim, Ciments Français), qui illustrent les forts besoins de construction dans la région.

Chimie et santé

Ces deux secteurs attirent près de 20 projets chacun en 2004 :

- La chimie se concentre en Egypte (6 projets, dont 3 projets lourds de plus de 100 millions d'euros), au Maroc (5 projets, dont un gros projet d'engrais de 195 millions d'euros), en Algérie (4 projets), en Tunisie (2 projets) et en Turquie (1 projet).
- Le secteur de la santé/ pharmacie / biotech se caractérise par l'importance des besoins -le Maroc et l'Algérie importent par exemple plus de 80% de leurs médicaments-. On notera des investissements sur les plus grands marchés, avec des multinationales Roche (usine de 69,3 millions d'euros en Turquie), AstraZeneca (31 millions d'euros en Egypte) et GlaxoSmithKline (19 millions d'euros en Algérie).

Distribution, franchise, équipement des ménages

Les projets de distribution se concentrent sur les principales métropoles et les marchés les plus importants :

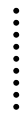
- Grands centres commerciaux au Caire, à Beyrouth, à Damas, à Izmir (Turquie) par des investisseurs du Golfe (Landmark, Majid Al Futtain) ou européens ; les montants sont souvent considérables (800 millions d'euros pour le second mall de Majid Al Futtain au Caire, plus de 150

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

millions d'euros pour le complexe commercial et résidentiel de Landmark à Beyrouth) ;

- Ouverture ou extension d'enseignes comme Carrefour (Egypte), Franprix (Tunisie), Auchan (Maroc), Tesco et Metro (Turquie), ce dernier comptant investir 300 millions d'euros sur les prochaines années;
- Arrivée de distributeurs plus modestes (Spinneys, Jouéclub), mais aussi d'Ikea (Turquie) ou Leroy-Merlin (Maroc).

La franchise n'est pas un secteur en soi, mais est représentée dans différents secteurs, avec une quinzaine de projets recensés en 2004. On y trouve tous les grands noms de la mode, de loin les franchises les plus nombreuses (Zara, LaCity, Caribu, Dior), mais aussi de l'ameublement du foyer (Comera, CuisinePlus, Mobalpa), la santé (Beautéland, Hyperminceur, Physiomins) et les fast food. Il s'agit le plus souvent de franchises françaises et espagnoles



5. Conclusions

La dynamique est lancée

Ce rapport montre bien la *vitalité de l'économie des pays MEDA*, auxquels ne peuvent manquer de s'intéresser les grandes entreprises mondiales, comme les PME européennes. L'importance et la diversité des flux d'investissement étranger –si ces derniers restent insuffisants au regard des besoins- sont une réponse au scepticisme affirmé par certains opérateurs (cf. par exemple l'enquête réalisée par ANIMA sur la perception de la région par les investisseurs).

Il est vraisemblable que le mouvement amorcé ne fait que commencer :

- Malgré toutes les controverses –dont la question turque est une illustration,- les liens avec l'Europe ont nettement tendance à se renforcer ; les télévisions, internet, les séjours étudiants, les échanges culturels, les projets menés par les entreprises étrangères, les liens familiaux ou amicaux, tout cela contribue inéluctablement à créer une communauté euro-méditerranéenne consciente d'un destin partagé ;
- Les pays MEDA ont tous placé très haut sur leur agenda la question de la compétitivité et de l'attraction d'IDE ;
- Les entreprises européennes et mondiales sont, elles, à la recherche de relais de croissance et de marchés.

De très gros enjeux des IDE pour MEDA

Les IDE sont un *vecteur de changement extrêmement puissant*:

- Les entreprises étrangères disposent du capital et du savoir-faire que les gouvernements n'ont pas toujours. Ces entreprises ne sont certes pas philanthropiques, mais elles paient en général leurs impôts, améliorent la productivité, raisonnent souvent à moyen terme et sont donc soucieuses de formation et d'intégration à l'économie locale ;
- Elles sont en mesure de faire pression sur les administrations, obligeant à des réformes et permettant une *modernisation compétitive*, peut-être plus efficace que la *conditionnalité* chère aux banques de développement ;
- Les IDE constituent l'une des seules marges de manœuvre de pays fortement contraints (ceux qui, par exemple dans MEDA, n'ont pas guère de pétrole ni de gaz).

Plusieurs pays de la région, en particulier les plus petits, l'ont compris et jouent cette carte à fond. Mais dans le marché global des IDE, MEDA n'est pas encore la zone la mieux placée au monde, pour des raisons d'image et pour ce que l'on pourrait appeler un *déficit d'organisation*.

A moment où il faut créer une masse considérable d'emplois pour occuper les nouveaux entrants sur le marché du travail, les IDE sont une *fantastique opportunité pour MEDA*. C'est pourquoi le réseau ANIMA prépare et développe une stratégie de rattrapage dite *AIM*, pour *Accélérateur des Investissements en Méditerranée*. Cela promet à l'avenir des bilans MIPO de plus en plus consistants...

6. Annexes

Annexe 1. Liste détaillée des investissements 2004

Desti-nation	Entre-prise	Origine	Projet	Secteur	Emp-lois	IDE (M€)
Algérie	Castel	France	Le groupe français a construit une usine de production de sodas et racheté un groupe de boisson algérien	Agro-alimentaire	750	100,0
Algérie	Lesaffre	France	Ouverture d'une usine de production de levure en Algérie	Agro-alimentaire	100	20,0
Algérie	Rolland	France	Accord de partenariat avec la société familiale algérienne Grand Lotus pour la production en Algérie de la glace Flipi	Agro-alimentaire	200	6,9
Algérie	SAB Miller	Royaume-Uni	Le brasseur SABMiller prend une participation dans les activités développées depuis deux ans par Castel	Agro-alimentaire		19,5
Algérie	Michelin	France	Le groupe français reprend le développement de ses activités en Algérie en remettant à niveau son usine locale	Automobiles & équipements	200	22,5
Algérie	Same Deutz Fahr	Italie	Prise de participation dans le capital de la CMT à Constantine et de la CMA à Sidi Bel Abbès	Automobiles & équipements		
Algérie	ZF Group	Alle-magne	Création d'une joint venture entre un groupe allemand et la Compagnie Nationale des Véhicules (SNVI)	Automobiles & équipements		
Algérie	BNP-Paribas	France	BNP espère ouvrir 30 agences en Algérie d'ici à 2007	Autre service, commerce ou finance		
Algérie	CSCES	Chine	La société s'apprête à ouvrir, en collaboration avec le Ministère algérien de la formation, plusieurs écoles	Autre service, commerce ou finance		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Algérie	Hayat Kimya	Turquie	Le lessivier turc va investir 12,2 millions d'euro dans la construction d'une usine de détergent	Chimie, plasturgie		12,2
Algérie	Henkel	Alle- magne	Henkel, qui détenait 60% de l'ENAD, a racheté les 40% restants de la compagnie algérienne de détergent	Chimie, plasturgie		
Algérie	Linde	Alle- magne	Joint venture entre Sonatrach et Linde qui construit une usine de fabrication d'hélium	Chimie, plasturgie		10,0
Algérie	SNC Lavalin	Canada	Construction d'une centrale thermique à cycle combiné d'un coût total de 562 millions de \$ US	Chimie, plasturgie		439,1
Algérie	Total	France	Total Lubrifiants installe sa 3ème unité de fabrication à Alger	Chimie, plasturgie		
Algérie	Samsung	Corée du Sud	Samsung prévoit d'investir plus de 2,5 millions de US \$ en 2004	Electronique grand public		2,3
Algérie	Amerada Hess	États- Unis	L'entreprise vient de signer un contrat de 12 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		11,7
Algérie	BHP Billiton	Australie	BHP Billiton, qui a investi 192 millions de dollars US à Berkine, démarre la production de pétrole	Energie		150,0
Algérie	BHP/Wo odside	Australie	L'entreprise vient de signer un contrat de 10 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		10,2
Algérie	British Petroleum	Royaume -Uni	La compagnie algérienne d'hydrocarbures et BP ont procédé aux premières livraisons de gaz	Energie		
Algérie	China National Petroleum Corp.	Chine	Construction d'une raffinerie de pétrole par le Ministère de l'Energie algérien et la China National Petroleum Corp	Energie		101,6
Algérie	CNPC	Chine	L'entreprise vient de signer un contrat de 21 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		21,1

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Algérie	Gazpro m	Russie	Signature d'un accord de coopération avec Botas pour l'exploitation de gaz naturel	Energie		
Algérie	IPPC	Iran	L'entreprise a récemment obtenu l'accord des autorités pour créer une filiale commerciale en Algérie	Energie		
Algérie	Lavalin Construc tors Int'l	Canada	Financement de projet pour une centrale électrique à gaz de 825 MW dans le nord est de l'Algérie	Energie		
Algérie	Petro- celtic	Irlande	L'entreprise vient de signer un contrat de 10 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		9,4
Algérie	Repsol- UPF/Gaz natural	Espagne	L'entreprise vient de signer un contrat de 13 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		13,0
Algérie	Repsol- YPF/ Gas natural	Espagne	Un consortium constitué de Repsol-YPF et Gas Natural a obtenu le plus important contrat attribué à un étranger	Energie		3125
Algérie	Sinopec	Chine	L'entreprise vient de signer un contrat de 22 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		21,9
Algérie	Statoil	Norvège	L'entreprise vient de signer un contrat de 14 millions d'euros avec la Sonatrach	Energie		13,3
Algérie	Statoil	Norvège	Statoil qui a pris le contrôle de 50% des parts de BP dans 2 champs de gaz vient d'ouvrir son bureau	Energie		1562
Algérie	Hartmann	France	L'entreprise de matériel médical ouvre une filiale commerciale à Alger	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Algérie	Hewlett Packard	États- Unis	Ouverture d'HP El Djazaïr	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Algérie	Sensus Metering	France	Joint-venture avec deux entreprises algériennes sur les systèmes de compteurs d'eau	Equipts électriques, informatiques & médicaux		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Algérie	ZTE Corporat ion	Chine	Le principal fabricant de matériel télécom chinois va créer une usine avec son partenaire local Inatel	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Algérie	IBM	États- Unis	IBM vient de créer en Algérie une filiale spécialisée dans le conseil aux grandes entreprises	Logiciels et prestations informatiques		
Algérie	Novell	États- Unis	Novell, éditeur industriel de Linux, lance un partenariat avec Net-Skills, une SSII algérienne	Logiciels et prestations informatiques		
Algérie	Atecnic	Portugal	Création d'une société mixte avec le groupe Cevital dans le domaine du traitement de l'air	Machines et équipements mécaniques		
Algérie	Labinal	France	La société Labinal, filiale de Snecma, vient d'acquérir les actifs de la société marocaine Gespac Integration	Matériels aéronautiques navals et ferroviaires		
Algérie	Siemens	Alle- magne	La firme allemande Siemens a acquis hier la majorité dans la Société algérienne de signalisation ferroviaire	Matériels aéronautiques navals et ferroviaires		
Algérie	Air Liquide Santé	France	Air Liquide Santé ouvre un bureau à Alger à destination des hôpitaux	Médicaments		
Algérie	Asac Pharma	Espagne	Démarrage de la construction d'un laboratoire à Oran dans l'Euro Park El Kerma	Médicaments		
Algérie	Chiesi	Italie	Accord de partenariat avec le Laboratoire Pharmaceutique Algérien pour la production d'un anti-asthmatique	Médicaments		0,7
Algérie	FAKI	Koweït	Cession d'actions du groupe pharmaceutique algérien Soidal au Fonds algéro-koweïtien d'investissement (FAKI)	Médicaments		
Algérie	GlaxoSm ithKline	Royaume -Uni	Construction d'une usine de production qui conduira le groupe à la place de leader sur le marché algérien	Médicaments	100	19,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Algérie	Iberal Spa	Espagne	Création d'une entreprise spécialisée dans les médicaments, produits vétérinaires et produits de beauté	Médicaments		55,0
Algérie	Ispat	Inde	Ispat cherche à acheter 5 entreprises publiques algériennes	Métaux, travail des métaux et recyclage		
Algérie	Monaco Telecom	France	Monaco Telecom crée la société Divona Algérie pour la transmission de données par satellite	Opérateurs télécoms & internet		2,1
Algérie	Orascom	Égypte	Deuxième licence pour l'exploitation de réseaux publics de télécommunications	Opérateurs télécoms & internet		2,1
Algérie	Orascom	Égypte	Orascom a ouvert en 2004 un centre d'appel à Alger pour apporter un support téléphonique à son réseau mobile	Opérateurs télécoms & internet		
Algérie	Carré blanc	France	Carré blanc vient ouvrir sa première boutique en franchise directe à Alger	Textile, habillement, luxe		
Algérie	Dévelt. Agricole des Industries du Sud	France	Création d'une société mixte avec le groupe industriel des textiles Texmaco	Textile, habillement, luxe		
Algérie	Accor	France	Accor construira 36 hôtels en partenariat avec le groupe Mehri	Tourisme, restauration		
Algérie	Marriot	Suisse	La chaîne d'hôtels s'installe en Algérie	Tourisme, restauration		
Algérie	Starwood	États- Unis	La construction d'un nouvel hôtel de luxe sous le label Westin est prévue	Tourisme, restauration		
Algérie	Colas	France	Filiale du groupe Bouygues, Colas s'associe avec un groupe algérien pour produire et commercialiser du bitume	Transport, BTP, services délégués		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Algérie	Frans Maas	Pays-Bas	Le groupe de transport et logistique néerlandais Frans Maas élargit son réseau en Europe de l'Est et Afrique du Nord	Transport, BTP, services délégués		
Algérie	Geida	Espagne	Une entreprise espagnole va construire et exploiter une usine de désalinisation à Skikda	Transport, BTP, services délégués		93,8
Algérie	United Parcel Service	États- Unis	L'entreprise vient de lancer un service de courrier express mondial depuis l'Algérie	Transport, BTP, services délégués	200	
Algérie	OCI	Égypte	Le groupe OCI agrandit une cimenterie du groupe ACC, seul producteur privé algérien	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		11,7
Autor. Palesti nienne	Develop ment Alternati ve. Inc.	États- Unis	DAI, spécialisée dans la gestion des projets de développement, ouvre son premier bureau dans la région	Conseil, services aux entreprises		
Autor. Palesti nienne	British Gas & CCC	Royaume -Uni	Le groupe CCC et British Gas ont un projet de gazoduc pour transporter le gaz du nord de Gaza	Energie		78,1
Chypre	Boutaris	Grèce	Le producteur de vin grec étend son activité en ouvrant une unité de production sur l'île	Agro- alimentaire		
Chypre	County Home- search	Royaume -Uni	County Homeseach a l'intention d'ouvrir un bureau à Chypre	Autre service, commerce ou finance		
Chypre	Regus	Royaume -Uni	Le britannique Regus, opérateur mondial de centres d'affaires, ouvre 2 centres d'affaires à Chypre	Conseil, services aux entreprises		
Chypre	DAT	Émirats Arabes Unis	Les installations de la raffinerie de Larnaca ont été vendues à la société DAT	Energie		0,5
Chypre	Neo- chimiki Lavren- tiadis Abee	Grèce	L'entreprise a annoncé la création d'une filiale pour étendre ses activités dans le sud de l'Europe	Médicaments		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Chypre	Infote SA	Grèce	Infote SA, filiale de l'athénien OTE Telecom, vient d'ouvrir un bureau pour la publication d'annuaires	Opérateurs télécoms & internet		
Chypre	Scancom	Liban	Scancom devient le second opérateur de téléphonie mobile de l'Ile	Opérateurs télécoms & internet		
Chypre	Carouzos	Grèce	Carouzos ouvre des magasins à Chypre et aux Balkans en 2006	Textile, habillement, luxe		
Égypte	Alcoa	États-Unis	Alcoa a ouvert en Egypte une usine de bouchons en plastique et aluminium pour l'industrie de la boisson	Agro-alimentaire		
Égypte	Ball Corporation	États-Unis	Construction d'une usine de canettes au Caire	Agro-alimentaire		
Égypte	Nissan Motor Co Ltd	Japon	Construction d'une usine de camions avec le groupe Seoudi pour produire 50 000 véhicules par an	Automobiles & équipements		100,0
Égypte	Egyptian American Bank	États-Unis	La première banque privée d'hypothèques vient d'être créée par l'Egyptian American Bank	Autre service, commerce ou finance		
Égypte	Filli Boya	Turquie	Ouverture d'une usine de fabrication de peinture (7,9 millions euros) en Egypte en Mars 2004	Chimie, plasturgie		7,9
Égypte	Inconnu	Arabie Saoudite	Deux usines de fabrication d'ammoniaque et d'urée vont être construites produisant 3,2 millions de tonnes par an	Chimie, plasturgie		109,4
Égypte	Inconnu	Chine	La Chine s'apprête à construire une usine d'engrais pour produire du sulfate de magnésium	Chimie, plasturgie		16,3
Égypte	Inconnu	Autres	Projet pétrochimique de production d'alkylbenzol à Amerya, à l'ouest d'Alexandrie	Chimie, plasturgie		210,0
Égypte	Methanex Petrochemical Cie	Canada	L'Egypte et le Canada s'apprêtent à créer une joint-venture dans le domaine pétrochimique	Chimie, plasturgie		390,6

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Égypte	Outoku mpu	Finlande	L'entreprise a signé un accord pour la construction d'une usine d'acide sulfurique	Chimie, plasturgie		18,0
Égypte	Nexans	États- Unis	L'entreprise consolide sa filiale ICC Egypte	Composants électroniques		
Égypte	Majid Al Futtaim	Émirats Arabes Unis	Le groupe émirati Majid Al Futtaim va ouvrir d'ici 2008 douze nouveaux points de vente à l'enseigne Carrefour	Distribution		
Égypte	Majid Al Futtaim	Émirats Arabes Unis	L'entreprise émirati finalise les accords pour construire son second centre commercial au Caire	Distribution		800,0
Égypte	Shobo- kshi Sawiris	Arabie Saoudite	Nouveau complexe commercial et résidentiel dans la capitale, sur les bords du Nil : Nile City	Distribution		156,3
Égypte	Spinneys	Taïwan	La chaîne de distribution Spinneys annonce l'ouverture de son premier magasin égyptien au Caire	Distribution		
Égypte	BenQ	Taïwan	BenQ s'apprête à ouvrir des bureaux en Arabie Saoudite et en Égypte d'ici la fin 2004	Electronique grand public		
Égypte	Apache	États- Unis	La compagnie pétrolière texane a annoncé de nouveaux développements sur les sites gaziers de Khalda	Energie		
Égypte	Dutch Shell	Pays-Bas	L'Égypte a signé deux nouveaux contrats d'exploration pétrolière pour un montant total de 66 millions d'USD	Energie		46,9
Égypte	Inconnu	Italie	Création de la première société mixte égypto-italienne dans le domaine des usines de gaz naturel comprimé	Energie		
Égypte	Paradigm	États- Unis	Le leader dans le domaine des services géoscientifiques à l'industrie pétrolière va ouvrir un bureau au Caire	Energie		
Égypte	Perenco	France	Perenco vient d'acquérir les intérêts de BP Amoco dans trois de ses filiales opérant dans l'amont pétrogazier	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Égypte	Quadra Res-sources	Canada	Quadra annonce la signature d'importants contrats d'exploitation pétrolière	Energie		
Égypte	Regal Petroleum	Royaume-Uni	L'entreprise acquiert les droits d'exploitation pétrolière de LK Exploration	Energie		3,1
Égypte	Canon	Japon	Lancement d'une usine d'assemblage de photocopieurs en Egypte, la première de la région	Equipts électriques, informatiques & médicaux		1,2
Égypte	Cisco Systems	États-Unis	Mise en place d'un centre régional de formation dans les 3 prochaines années avec 15 millions d'US\$ d'investissements	Equipts électriques, informatiques & médicaux		11,7
Égypte	Legrand	France	Le leader mondial des composants de systèmes pour installations électriques ouvre sa première boutique au Caire	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Égypte	Alcatel	France	Alcatel a installé ses bureaux régionaux dans la technopole Smart Village	Logiciels et prestations informatiques		66,4
Égypte	Tech Access	États-Unis	Tech Access, fournisseur de Sun Microsystems au Moyen Orient, a ouvert un bureau au Caire	Logiciels et prestations informatiques		
Égypte	Astra Zeneca	Royaume-Uni	Le fabricant anglais de médicaments va ouvrir une usine en Egypte	Médicaments		31,3
Égypte	Batelco	Bahreïn	Inauguration d'une filiale égyptienne qui offrira des services spécialisés en TIC	Opérateurs télécoms & internet		
Égypte	Vodafone	Royaume-Uni	Accord avec Telecom Egypt pour la création de la joint-venture Al-Wataniya Telecom	Opérateurs télécoms & internet		
Égypte	Damas	Émirats Arabes Unis	Damas s'apprête à créer des filiales en Egypte et en Arabie Saoudite	Textile, habillement, luxe		
Égypte	Gilclaude	France	Une entreprise marseillaise de confection accroît son investissement à Alexandrie	Textile, habillement, luxe		0,4
Égypte	Quarare	France	Les restaurants Oh ! Poivrier ! viennent de conclure une «master-franchise» avec le groupe Royal Yamama	Tourisme, restauration		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Égypte	TUI	Alle- magne	Projet touristique d'envergure internationale sur la côte méditerranéenne évalué à 60 millions d'euros	Tourisme, restauration		60,0
Égypte	Gulf Arab Agency	Émirats Arabes Unis	Ouverture d'un bureau en Avril 2004 pour faciliter les opérations maritimes commerciales et de transit	Transport, BTP, services délégués		
Égypte	Onyx	France	Onyx a inauguré fin septembre une nouvelle ligne de tri de déchets et de production de compost pour 1,3 millions d'euros	Transport, BTP, services délégués		1,3
Égypte	Arkan Holding	Koweït	Arkan Holding a l'intention d'investir 15,6 millions d'euros dans la construction d'une usine de céramique	Verre, bois, papier, ciment, minéraux	100	15,6
Égypte	Ciments Français	France	Le groupe, qui détenait déjà une participation de 34 % dans Suez Cement, va en prendre le contrôle en totalité	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		421,9
Israël	Bear Stearns	États-Unis	Bear Stearns acquiert la moitié du capital de Migdal Capital Markets	Autre service, commerce ou finance		9,0
Israël	CR San Miniato	Italie	Cassa di Risparmio di San Miniato et la Fondazione CR di San Miniato vont ouvrir une succursale à Jérusalem	Autre service, commerce ou finance		
Israël	Siemens	Alle- magne	La branche capital-risque du groupe ouvre un nouveau bureau de représentation	Autre service, commerce ou finance		
Israël	Taiwanese Development Fund	Taiwan	Le fond de développement taiwanais a conclu une alliance avec l'israélien Giza Venture Capital	Autre service, commerce ou finance		7,8
Israël	Tallwood	États-Unis	Le fond américain d'investissement va investir en Israël	Autre service, commerce ou finance		
Israël	TeleSoft	États-Unis	Le fond américain d'investissement va investir en Israël	Autre service, commerce ou finance		
Israël	Intel	États-Unis	Intel va augmenter sa capacité de production	Composants électroniques	40	18,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Israël	KLA-Tencor	États-Unis	Création d'une nouvelle division dans le secteur optique	Composants électroniques	30	3,1
Israël	Defense Solutions LLC	États-Unis	Ouverture d'un bureau de lobbying pour les professionnels qui veulent pénétrer le marché militaire américain	Conseil, services aux entreprises		
Israël	Sonic	États-Unis	Sonic crée une entreprise en Israël comme centre de support et représentant commercial	Conseil, services aux entreprises		
Israël	Unterberg	États-Unis	Ouverture d'un nouveau bureau de représentation international en Israël	Conseil, services aux entreprises		
Israël	Hewlett Packard	États-Unis	La filiale israélienne d'Hewlett-Packard, Indigo, a inauguré sa nouvelle usine de production d'encre numérique	Equipts électriques, informatiques & médicaux		18,0
Israël	Cisco Systems	États-Unis	Cisco achète la start-up Actona, implantée à Haïfa	Logiciels et prestations informatiques		62,5
Israël	Enterasys	États-Unis	La société américaine Enterasys ouvre un bureau à Tel Aviv	Logiciels et prestations informatiques		
Israël	Green Hills Software	États-Unis	Un nouveau magasin et centre de support vient d'être ouvert à Herzelia, en Israël	Logiciels et prestations informatiques		
Israël	Huawei Technologies	Chine	Huawei met en place un centre de R&D pour 2 millions d'euro	Logiciels et prestations informatiques		2,0
Israël	Parametric Technology	États-Unis	Parametric Technology va construire une unité de logiciels pour 20 millions d'US\$et recruter 60 employés	Logiciels et prestations informatiques	60	15,6
Israël	Teja Technologies	États-Unis	Teja a chargé Agam Cross Systems de commercialiser ses solutions informatiques en Israël	Logiciels et prestations informatiques		
Israël	Telynx	États-Unis	Ouverture d'une centre de recherche et de développement dans le nord d'Israël	Logiciels et prestations informatiques		
Israël	Brain Storm	Canada	L'entreprise à annoncé la création d'un centre de recherche à Kiryat Ha'Mada Ve Ha'Technologia	Médicaments		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Israël	FineTech Laborato- ries	États- Unis	FineTech Laboratories a créé une usine dans l'incubateur de Nesher pour un coût de 4,5 millions de US\$	Médicaments		3,5
Israël	Serono	États- Unis	Serono délocalise son centre de R&D en ingénierie génétique à Ness Ziona	Médicaments	25	
Israël	Partech Internati- onal	États- Unis	Partech International participe à un tour de table de 8 millions de dollars pour le compte d'Allot Communications	Opérateurs télécoms & internet		6,6
Israël	Marion- naud	France	L'entreprise vient d'annoncer la création d'une joint venture avec le leader des grands magasins en Israël	Textile, habillement, luxe		
Jordanie	Crown Holdings	États- Unis	Augmentation de la capacité des usines jordaniennes d'embouteillage	Agro- alimentaire		
Jordanie	Meysan	Turquie	Le fabricant de nourriture instantanée a ouvert une usine à Amman	Agro- alimentaire		2,0
Jordanie	Haier	Chine	Haier a démarré son usine de climatiseurs en Jordanie	Ameublemen- t et équipement du foyer		
Jordanie	Blom Bank	Liban	La banque Blom va lancer ses services bancaires en Jordanie avec 7 succursales	Autre service, commerce ou finance		21,9
Jordanie	Jordan Kuwaiti Holding	Koweït	Un nouveau holding a pour objectif de promouvoir les investissements étrangers en Jordanie	Autre service, commerce ou finance		78,1
Jordanie	Electrob- otere	Roumanie	Accord avec la Compagnie Nationale d'Electricité jordanienne pour nouvelle sous- station à Amman	Energie		1,5
Jordanie	Trans Global	États- Unis	L'entreprise entreprend le plus important projet d'exploration pétrolière jamais tenté en Jordanie	Energie		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Jordanie	Cisco Systems	États-Unis	Cisco a investi dans Estarta Solutions, une société de conseil, pour créer un centre de support technique	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Jordanie	Optimi	États-Unis	Optimi a annoncé l'ouverture de sa représentation commerciale à Amman	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Jordanie	Ambatur Clothing	Inde	Ambatur Clothing ouvre une usine dans le parc industriel jordanien Ad-Dulayl	Textile, habillement, luxe		
Jordanie	Turkey Sahindler	Tunisie	L'entreprise a investi 8 millions USD dans Al Duleil Industrial Estate et construit une nouvelle usine	Textile, habillement, luxe		7,0
Jordanie	Well and David	Taiïwan	L'entreprise a investi 6 millions USD dans la construction d'une usine opérationnelle au mois de septembre	Textile, habillement, luxe		6,0
Jordanie	Al-Mawarid	Arabie Saoudite	Partenariat entre la société Saudi Oger et la société publique al-Mawarid pour le centre-ville d'Amman	Tourisme, restauration		781,3
Jordanie	Cham Hotel	Syrie	La chaîne a récemment annoncé l'ouverture en 2005 de deux nouveaux hôtels en Jordanie	Tourisme, restauration		
Jordanie	Emaar	Émirats Arabes Unis	Emaar Properties a établi un accord avec Mawared pour investir en Jordanie	Tourisme, restauration		
Jordanie	Gulf Finance House	Bahreïn	GFH a annoncé qu'il comptait investir un milliard de dollars dans un projet immobilier en Jordanie	Tourisme, restauration		781,3
Jordanie	Hofmann Partner	Autres	Mawared a signé un partenariat avec Hofmann Partner pour un investissement de 150 millions euros	Tourisme, restauration		150,0
Jordanie	Intercontinental	États-Unis	Nouvelle station touristique (resort) à Aqaba, ouverture prévue au printemps 2005	Tourisme, restauration		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Jordanie	Omnix Group	Émirats Arabes Unis	Le groupe d'Omnix investira \$140 millions dans la création d'un parc d'attraction sur les rivages de la Mer Morte en 2005	Tourisme, restauration		109,4
Jordanie	DHL	Alle- magne	La compagnie a choisi Amman comme nouveau centre régional pour desservir les pays du Levant	Transport, BTP, services délégués		4,5
Jordanie	Block & Rock	Italie	Création d'une joint venture avec le groupe local Zammar avec un capital d'environ 1 million USD	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		0,8
Liban	Zamzam Cola Company	Iran	Ouverture d'une usine de boissons dans la vallée de la Bekaa pour les marchés libanais et moyen-oriental	Agro- alimentaire		78,1
Liban	Amerab	États- Unis	Un groupe de banquiers arabes et américains a créé Amerab, une société de services financiers	Autre service, commerce ou finance		
Liban	Arab Finance House	Koweït	Ouverture de la première banque islamique libanaise	Autre service, commerce ou finance		
Liban	Beryt Financial Advisors	Autres	Beryt Financial Advisors ouvre des bureaux à Beyrouth	Autre service, commerce ou finance		
Liban	Intel	États- Unis	Intel a annoncé l'ouverture de son bureau libanais	Composants électroniques		
Liban	Nexans	États- Unis	L'entreprise consolide sa filiale Liban Câbles	Composants électroniques		
Liban	Emircom	Émirats Arabes Unis	Création d'une filiale à Beyrouth pour servir le Moyen Orient en solutions informatiques et télécoms	Conseil, services aux entreprises		
Liban	Wallis Marketing Consult- ants	Autres	L'agence envisage d'ouvrir un bureau de représentation au Liban pour la Syrie, Jordanie et le Liban d'ici 2006	Conseil, services aux entreprises		
Liban	Land- mark	Koweït	La compagnie koweïti va lancer la construction du plus grand centre commercial à Beyrouth	Distribution	500	156,3

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Liban	Hewlett Packard	États- Unis	Ouverture prochaine d'un bureau commercial par HP au Liban	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Liban	Oracle	États- Unis	Oracle ouvre un bureau de représentation à Beyrouth	Logiciels et prestations informatiques		
Liban	Unilog	France	Le groupe français Unilog crée un centre de développement off- shore dans le pôle technologique Berytech	Logiciels et prestations informatiques	60	
Liban	Computer Asso- ciates	États- Unis	Création d'un centre d'appel à Beyrouth, capitale du Liban	Opérateurs télécoms & internet		
Liban	Detecom	Alle- magne	Detecom, filiale de Deutsche Telekom reprend l'opérateur mobile Cellis	Opérateurs télécoms & internet		159,4
Liban	Mobile Telecom Company	Koweït	Mobile Telecom Company reprend l'exploitation de Libancell, second opérateur mobile libanais	Opérateurs télécoms & internet		
Liban	Pico- Point	Pays-Bas	Le fournisseur néerlandais de services Wi-Fi a annoncé l'ouverture de son bureau du Moyen-Orient à Beyrouth	Opérateurs télécoms & internet		
Liban	Oriflame	Suède	Etablissement d'un bureau pour lancer des opérations de commercialisation sur le Liban et les pays avoisinants	Textile, habillement, luxe		
Liban	Al Habtoor Properties	Émirats Arabes Unis	Création de Metropolitan Park	Tourisme, restauration	450	62,5
Liban	Al Habtoor Properties	Émirats Arabes Unis	Construction du Metropolitan City Center, un complexe mixte résidentiel et commercial à Beyrouth	Tourisme, restauration		117,2
Liban	Cheikh Saleh Kamel	Arabie Saoudite	Cheikh Saleh Kamel va devenir actionnaire dans le projet immobilier al-Mechref	Tourisme, restauration		
Liban	Kingdo m Beirut sal	Arabie Saoudite	Ouverture d'un hôtel Four Seasons	Tourisme, restauration	400	78,1

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Liban	Rotana	Émirats Arabes Unis	Inauguration d'un hôtel 4 étoiles à Hazmieh et ouverture d'un deuxième hôtel fin 2004 à Beyrouth	Tourisme, restauration		54,7
Liban	Rusd Investment Bank	Malaisie	Les travaux de la Marina City Liban, principal projet immobilier libanais, vont commencer début 2005	Tourisme, restauration		254,7
Liban	Société Générale d'entreprises touristiques	Arabie Saoudite	Ouverture d'un hôtel et station touristique Summerland	Tourisme, restauration	280	54,7
Liban	Al-Zamil / Gulf Finance House	Arabie Saoudite	Le groupe devient actionnaire de Menajet, une nouvelle compagnie d'aviation	Transport, BTP, services délégués	60	
Liban	SNCF	France	SNCF International vient de créer une nouvelle société SNCFI Middle East, en association avec le groupe Razin	Transport, BTP, services délégués		
Malte	County Home-search	Royaume-Uni	County Homeseach a l'intention d'ouvrir un bureau à Malte	Autre service, commerce ou finance		
Malte	Biodôme (Baxter)	États-Unis	Délocalisation d'une entreprise française de matériel médical	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Malte	Siegfried	Suisse	Pharmacie (génériques): Siegfried construit un laboratoire à Malte	Médicaments		
Malte	Rezidor	Belgique	Ouverture d'un grand complexe touristique de 300 chambres dont 100 suites	Tourisme, restauration		
Malte	CMA-CGM	France	The Marseille shipping company CMA-CGM takes over Malta Freeport terminal operations	Transport, BTP, services délégués		
Maroc	Cobega	Espagne	Augmentation de la capacité de production de ses usines d'embouteillage pour un montant de 21 millions d'euros	Agro-alimentaire		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Pralinor	Belgique	L'enseigne Pralinor s'implante à Agadir	Agro- alimentaire		
Maroc	SAB Miller	Royaume -Uni	SABMiller investira 21 mio d'USD dans un holding regroupant plusieurs brasseries	Agro- alimentaire		16,4
Maroc	Savola	Arabie Saoudite	Investissement saoudien dans les huiles de table	Agro- alimentaire	150	11,7
Maroc	Southern Fried Chicken	Royaume -Uni	L'entreprise de franchise se lance à la conquête du marché du fast-food en ouvrant 2 restaurants	Agro- alimentaire		
Maroc	Comera	France	Le fabricant français de cuisine lance des franchises à Casablanca, Marrakech et Agadir	Ameublemen t et équipement du foyer		
Maroc	Leroy Merlin	France	Weldom, enseigne contrôlée par Leroy Merlin, ouvre son premier magasin à Casablanca	Ameublemen t et équipement du foyer		
Maroc	Mikit	France	Le spécialiste des maisons traditionnelles livrées en « prêt-à-finir » va ouvrir une franchise en septembre	Ameublemen t et équipement du foyer		
Maroc	Mobalpa	France	Mobalpa s'associe au groupe Marocain Technodesign pour développer son offre dans le pays	Ameublemen t et équipement du foyer		
Maroc	Whirl- pool	États- Unis	Le groupe électroménager vient d'injecter 8 millions de dollars US dans sa filiale marocaine	Ameublemen t et équipement du foyer		6,3
Maroc	Cover Car	Espagne	Fabrication de coiffes de sièges automobiles à Tanger	Automobiles & équipements	83	0,9
Maroc	Eybl	Autriche	L'équipementier, spécialisé dans les textiles automobiles, va construire une nouvelle usine à Casablanca	Automobiles & équipements		
Maroc	Matra	Italie	La branche Automobile Engineering prévoit la réalisation d'un centre de R&D et d'une piste d'essais automobiles	Automobiles & équipements	60	3,1

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Nitro	Malaisie	Le constructeur de scooters et de motos va ouvrir une usine au Maroc en 2006	Automobiles & équipements		
Maroc	Renault	France	Renault a décidé d'investir 22 millions d'euros au Maroc pour une ligne de fabrication à l'usine de Somaca	Automobiles & équipements		22,0
Maroc	Renault	France	Renault a acheté 36% des parts de la Somaca suite à sa privatisation en juin 2003	Automobiles & équipements		
Maroc	Renault Trucks (Volvo)	Suède	Volvo, deuxième constructeur mondial de camions, a pris le contrôle de Berliet Maroc	Automobiles & équipements		2,8
Maroc	Trekar	Portugal	Fabrication de coiffes de sièges automobiles à Tanger	Automobiles & équipements	150	4,2
Maroc	Non précisé	France	Marrakech va bientôt posséder ses propres studios de cinéma	Autre ou non spécifié		
Maroc	Universal Music	États-Unis	Universal Music s'implante au Maroc afin de renforcer sa production et diffusion sur le Maghreb	Autre ou non spécifié		
Maroc	Brinks	France	Ouverture de nombreux bureaux et d'une filiale Brinks Maroc	Autre service, commerce ou finance		
Maroc	Caixa	Espagne	La Caixa ouvre un bureau de représentation à Casablanca	Autre service, commerce ou finance		
Maroc	CIC	France	La banque française entre à hauteur de 10% dans le capital de la BMCE Bank, troisième banque du secteur	Autre service, commerce ou finance		
Maroc	Euler & Hermès	France	Le spécialiste français de l'assurance-crédit, filiale des AGF, a pris le contrôle d'Acmar	Autre service, commerce ou finance		
Maroc	Guy Hoquet	France	Franchise immobilière : Guy Hoquet s'installe au Maroc	Autre service, commerce ou finance		
Maroc	Morgan Stanley	États-Unis	La banque américaine entre à hauteur de 3% dans le capital de la BMCE Bank, troisième banque du secteur	Autre service, commerce ou finance		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Visa	États- Unis	Visa International va ouvrir un bureau à Casablanca	Autre service, commerce ou finance		
Maroc	Becker Industrie	Suède	Augmentation de la capacité de production d'une usine de peinture en partenariat avec Surfacote	Chimie, plasturgie		1,4
Maroc	Brenntag	Alle- magne	Brenntag prévoit d'investir 2 millions d'euros dans de nouvelles installations à Casablanca	Chimie, plasturgie		2,0
Maroc	Bunge fertilizantes	Brésil	Joint venture entre la compagnie de phosphates OCP et une compagnie brésilienne d'engrais	Chimie, plasturgie		195,3
Maroc	Fauji Fertilizer Company Ltd	Pakistan	FFCL s'apprête à investir 11 millions d'US\$ dans Pak Maroc Phosphate	Chimie, plasturgie		8,6
Maroc	Non précisé	Pakistan	Ouverture d'une usine d'acide phosphorique	Chimie, plasturgie		
Maroc	Antelop	États- Unis	L'entreprise spécialisée dans la production d'ordinateurs portables installe une unité de production de semi-conducteurs	Composants électroniques		
Maroc	Eolane	France	Recherche, développement, fabrication, commercialisation et installation de composants électroniques	Composants électroniques	40	1,2
Maroc	Gespac Systèmes	France	Le groupe prévoit l'ouverture d'un bureau d'étude et la construction d'une 3ème usine de production	Composants électroniques		
Maroc	Kemajuan International	Malaisie	Fabrication de composants électroniques	Composants électroniques	40	2,2
Maroc	Amitelo	Espagne	Mise en place d'un centre d'appel multilingue pour l'assistance à ses clients	Conseil, services aux entreprises		
Maroc	CTRI	France	L'entreprise spécialisée dans le conseil industriel s'apprête à créer une filiale à Casablanca	Conseil, services aux entreprises		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	DNV Certificat ion	Norvège	DNV Certification a ouvert une antenne dans le domaine de la certification et de la gestion des risques	Conseil, services aux entreprises		
Maroc	Mitre Group Internati onal	États- Unis	Ouverture d'une filiale à Rabat dans le conseil sur la sécurité et les systèmes d'information	Conseil, services aux entreprises		1,2
Maroc	PR Media	Autres	Ouverture d'une nouvelle agence de communication à Casablanca	Conseil, services aux entreprises		
Maroc	Soluzion	Espagne	Le premier holding marocain et une filiale du groupe Union Fenosa viennent de conclure un accord de partenariat	Conseil, services aux entreprises		
Maroc	Auchan	France	Acima, marque possédée par ONA et Auchan, a ouvert 5 hypermarchés au cours de l'année 2004	Distribution		
Maroc	Jouéclub	France	Un affilié marocain va ouvrir un magasin à Casablanca	Distribution		
Maroc	Repmo	France	Repmo, société française spécialisée dans la distribution de machines-outils, a créé une filiale, Repmo MAT	Distribution		
Maroc	China Offshore Oil Corp.	Chine	La China Offshore Oil Corporation a obtenu un permis de forage de pétrole off-shore près d'Agadir	Energie		
Maroc	Lafarge	France	Lafarge investit 9,4 millions d'euro dans un parc éolien	Energie		9,4
Maroc	Maersk Oil	Danemark	Signature d'un accord d'exploration pétrolière qui porte sur sept permis d'exploration pétrolière	Energie		
Maroc	Petronas	Malaisie	Signature d'un accord d'exploration pétrolière	Energie		
Maroc	Cooline	Arabie Saoudite	Cooline, fabricant de climatiseurs, renforce sa présence en ouvrant une nouvelle unité de distribution	Equipts électriques, informatiques & médicaux		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Hartmann	France	L'entreprise de matériel médical ouvre une filiale commerciale à Casablanca	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Maroc	Sagem	France	Le spécialiste de la téléphonie mobile développe sa présence au Maroc	Equipts électriques, informatiques & médicaux		
Maroc	Simon	Espagne	Simón installera un centre de R&D à Casablanca et construira une usine à Tanger	Equipts électriques, informatiques & médicaux		100,0
Maroc	Embarcadero	États-Unis	Open.Net Communications devient le distributeur du fabricant américain	Logiciels et prestations informatiques		
Maroc	eSys Technologies	Singapour	L'entreprise a ouvert un bureau en partenariat avec Jebel Ali	Logiciels et prestations informatiques		
Maroc	ST Micro Electronics	France	ST Micro Electronics a investi 50 millions de US dollars en 2004	Logiciels et prestations informatiques		39,1
Maroc	Sun Microsystems	États-Unis	Ouverture d'une direction régionale pour optimiser la commercialisation des produits Sun	Logiciels et prestations informatiques		
Maroc	Tech Access	États-Unis	La compagnie a inauguré un bureau régional qui couvrira la zone de l'Afrique du Nord	Logiciels et prestations informatiques		
Maroc	AMP	France	Taillage et fabrication d'engrenage et réparation de réducteurs	Machines et équipements mécaniques		1,4
Maroc	Snecma	France	Maintenance et réparation des moteurs aéronautiques	Matériels aéron., navals et ferroviaires	20	3,9
Maroc	Hypermineur	France	L'enseigne spécialisée dans les centres de remise en forme et d'amincissement s'installe au Maroc	Médicaments		
Maroc	Paraland Beauté-land	France	Freepara, franchisé de Paraland, ouvre son premier magasin à Rabat et en ouvrira 2 autres en 2005	Médicaments		0,6

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Arvato	France	Ouverture d'un centre d'appel à Casablanca	Opérateurs télécoms & internet	300	
Maroc	Atento	Espagne	Atento s'apprête à ouvrir un 3ème centre d'appel avec 500 emplois	Opérateurs télécoms & internet	500	
Maroc	B2S	France	Ouverture d'un centre d'appel à Casablanca	Opérateurs télécoms & internet	300	
Maroc	Client- logic	France	Clientlogic ouvre un centre d'appel à Rabat	Opérateurs télécoms & internet		
Maroc	Emarate Thuraya	Émirats Arabes Unis	Quickphone et Emarate Thuraya vont installer dans plusieurs villes des kiosques téléphoniques	Opérateurs télécoms & internet		20,3
Maroc	Percall	France	Le centre d'appel Percall Maroc a ouvert une seconde succursale à Rabat	Opérateurs télécoms & internet		
Maroc	Sitel	France	Sitel a racheté Delta Call et s'implante à Casablanca	Opérateurs télécoms & internet		
Maroc	Timing	France	Le sous-traitant de SFR transfère 200 emplois au Maroc	Opérateurs télécoms & internet		
Maroc	Unilog	France	Création d'une joint venture avec une filiale de France Telecom	Opérateurs télécoms & internet		
Maroc	Vivendi Universal	France	VU porte sa participation de 35% à 51% dans Maroc Télécom	Opérateurs télécoms & internet		1100
Maroc	Webhelp	France	Webhelp, spécialiste du call center, rachète WebCad et augmente les emplois de 300 à 450	Opérateurs télécoms & internet	150	
Maroc	Webhelp	France	Centre d'appel à Rabat	Opérateurs télécoms & internet	250	
Maroc	Azran	Espagne	Le groupe va lancer sa franchise, WWomen Secret, au Maroc	Textile, habillement, luxe		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Caribu	Espagne	Installé à Casablanca depuis mai 2004, Caribu annonce l'ouverture de 3 nouvelles franchises d'ici la fin de l'année	Textile, habillement, luxe		0,4
Maroc	Cartier	France	Ouverture d'un magasin Cartier à Casablanca	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Caulliez Maroc	Italie	La filiale du groupe franco-italien de textile, Caulliez Maroc, vient de reprendre l'entreprise Setafil	Textile, habillement, luxe		2,0
Maroc	Dior	France	Inauguration de la boutique Dior dans l'hôtel de luxe La Mamounia	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Fruit of the Loom	Australie	La compagnie australienne a décidé de fermer 2 usines en Irlande et de les délocaliser au Maroc	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Inditex (Zara)	Espagne	Ouverture de la première franchise Zara à Casablanca et signature d'un accord d'extension de la franchise	Textile, habillement, luxe		20,0
Maroc	Javotte	France	Le groupe de bonneterie Javotte veut délocaliser sa production au Maroc	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Jordache	États-Unis	L'entreprise crée deux unités de confection à Casablanca	Textile, habillement, luxe	500	3,6
Maroc	La City	France	Ouverture de la première franchise de La City	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Legler	Italie	Legler et Senoussi (Maroc) construisent une unité de production de tissu denim et de filature près de Rabat	Textile, habillement, luxe	800	54,3
Maroc	Marionnaud	France	La première enseigne africaine de Marionnaud ouvre à Casablanca	Textile, habillement, luxe		2,7
Maroc	Momy Confort	Pays-Bas	Valorisation et recyclage de produits textiles, filature et tissage	Textile, habillement, luxe	750	4,2

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Promod	France	L'enseigne du prêt-à-porter et d'accessoires féminins ouvrira bientôt un point de vente à Casablanca	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Sáez Merino	Espagne	L'espagnol Sáez Merino délocalise sa production de jeans vers le Maroc	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Sergent Major	France	Le marché des vêtements pour enfants vient de s'enrichir d'une nouvelle enseigne, Sergent Major	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Stradivarius	Espagne	La chaîne de magasins Stradivarius du groupe espagnol Inditex ouvre sa première boutique à Casablanca	Textile, habillement, luxe		
Maroc	Tavex	Espagne	Le groupe textile "Tavex" va investir 59 millions d'euros dans l'extension de sa filiale "Settavex"	Textile, habillement, luxe	100	59,0
Maroc	Triumph	Suisse	Extension de l'unité de production de lingerie féminine de Fès	Textile, habillement, luxe	50	3,6
Maroc	Accor	France	Projet d'envergure pour 2007 avec la construction d'un complexe touristique de 3 hôtels et 7 600 lits à Casa	Tourisme, restauration		120,0
Maroc	Accor	France	L'hôtel Ibis Moussafir sera opérationnel au cours du prochain printemps et emploiera 35 personnes	Tourisme, restauration	35	4,0
Maroc	Accor	France	Accor ouvrira son Académie à Agadir au courant du 2ème semestre 2005 ainsi que 4 hôtels d'ici 2007	Tourisme, restauration		21,0
Maroc	Atelier d'Art Urbain	Belgique	Station balnéaire à Essaouira	Tourisme, restauration		1000
Maroc	Club Méditerranée	France	Ouverture du Club Méditerranée Palmeraie à Marrakech	Tourisme, restauration		
Maroc	Eden Développement	Belgique	Projet d'habitat haut standing réalisé par une société belge à Marrakech	Tourisme, restauration		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Fram	France	Ouverture d'un troisième hôtel Fram à Marrakech prévu début 2006	Tourisme, restauration		25,0
Maroc	Groupe ment SAB	Arabie Saoudite	Construction d'un hôtel, d'un golf et d'un aquaparc	Tourisme, restauration		125,0
Maroc	Hotel Sqala	France	Construction d'un hôtel	Tourisme, restauration	50	1,2
Maroc	Inconnu	Émirats Arabes Unis	Les Emirats vont investir dans la commercialisation des zones franches de Tanger-Méditerranée	Tourisme, restauration		
Maroc	Kerzner	Afrique du Sud	Réalisation de la station touristique balnéaire de Mazagan pour un budget de 500 millions d'euros	Tourisme, restauration	2000	500,0
Maroc	Malabata	Arabie Saoudite	Construction d'un important centre de conférence à Tanger	Tourisme, restauration		14,1
Maroc	National Corporat ion for Tourism & Hotels	Émirats Arabes Unis	La National Corporation for Tourism & Hotels de Dubaï a acheté 15% de l'hôtel Hilton de Rabat	Tourisme, restauration		
Maroc	Samango	Espagne	Les travaux d'aménagement de la zone de Bouznika Bay ont été attribués au groupe espagnol Samango	Tourisme, restauration		60,0
Maroc	Sefipar	France	Construction d'un hôtel, d'un golf et d'un aquaparc	Tourisme, restauration	260	9,0
Maroc	Accor	France	Le Sofitel Marrakech s'agrandit de 87 chambres supplémentaires	Tourisme, restauration		
Maroc	Thomas & Piron/ l'Atelier /Orco	Belgique	Signature d'une convention relative à l'aménagement de la station Lixus (Larache) du Plan Azur	Tourisme, restauration		125,6
Maroc	Vernet Immo- bilier	France	Après Marrakech, Vernet Immobilier s'implante à Casablanca	Tourisme, restauration		
Maroc	DHL Aviation Maroc	Alle- magne	DHL Aviation Maroc vient de porter son capital de 1,2 à 3 millions d'euro	Transport, BTP, services délégués		2,5

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Maroc	Maersk- Akwa	Danemark	La multinationale "Maersk-Akwa" a remporté l'appel d'offres du premier terminal à conteneurs du port de Tanger	Transport, BTP, services délégués		120,0
Maroc	NMPP	France	Les Nouvelles Messageries de la presse parisienne prennent totalement le contrôle de la Sochepresse	Transport, BTP, services délégués		
Maroc	Suez (SITA)	France	Le groupe investira 8 millions d'euro dans la gestion des déchets de Casablanca dont il a remporté le marché	Transport, BTP, services délégués		8,0
Maroc	Crimi- desa	Espagne	L'espagnol Crimidesa exploitera une mine à Taroudant	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		3,0
Maroc	Holcim	Suisse	Construction d'une nouvelle cimenterie pour un coût de 200 millions d'euros	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		
Maroc	Lafarge	France	Lafarge ouvrira à Bouskoura une nouvelle ligne de production qui sera opérationnelle début 2006	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		70,0
Maroc	Lafarge	France	Le cimentier français a inauguré une nouvelle usine de production à Tétouan	Verre, bois, papier, ciment, minéraux	266	120,0
Maroc	Polysius	Alle- magne	L'entreprise allemande Polysius, spécialisée dans l'ingénierie cimentière, a ouvert un bureau permanent à Casablanca	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		
Syrie	Altadis	France	Le fabricant de cigarettes a signé un protocole d'accord pour produire les cigarettes Gauloises Blondes	Agro- alimentaire		
Syrie	BAT	États- Unis	Accord de BAT avec l'organisme Général du Tabac (GOT) pour la fabrication locale de ses marques	Agro- alimentaire		
Syrie	Bel	France	Le lancement de la production d'une usine de fromages fondus est prévu au premier semestre 2005	Agro- alimentaire		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Syrie	Emircom	Émirats Arabes Unis	Création d'une filiale à Damas pour servir le Moyen Orient en solutions informatiques et télécoms	Conseil, services aux entreprises		
Syrie	Majid Al Futtaim	Émirats Arabes Unis	L'entreprise émirati va construire un centre commercial de 300 millions de dollars US	Distribution		234,4
Syrie	CNPC	Chine	Création de la joint-venture PLANet entre SPC (Syrian Petroleum Company) et CNPC	Energie		
Syrie	HBS International	Tunisie	Contrat de 14 millions de dollars à la société tunisienne HBS International pour la prospection de pétrole et gaz	Energie		10,0
Syrie	Tanganyika Oil	Canada	Investissement de 18,9 millions d'US\$ pour développer la zone d'Oudeh afin d'augmenter la production de pétrole	Energie		14,8
Syrie	Antrados Développement Tourist.	Royaume-Uni	Lancement d'un important projet touristique sur la côte syrienne	Tourisme, restauration	2500	156,3
Syrie	Binladin	Arabie Saoudite	Le groupe Binladin investit dans un projet de village de jeu de paume	Tourisme, restauration		
Syrie	Taxi aérien	Liban	Création d'une société aérienne syro-libanaise mixte « le Taxi aérien »	Transport, BTP, services délégués		7,0
Tunisie	Castel	France	Contrat de concession pour la fabrication de la bière Heineken à Tunis	Agro-alimentaire		2,5
Tunisie	Crown Holdings	États-Unis	Construction d'une usine de canettes	Agro-alimentaire		
Tunisie	Claas	Allemagne	Externalisation en Tunisie de production de câbles pour tracteurs agricoles	Automobiles & équipements		
Tunisie	Lectric	France	Entrée en production d'un projet français de fabrication de fils et câbles isolés pour automobiles	Automobiles & équipements		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Tunisie	Valeo	France	Délocalisation partielle de la production de câbles pour automobile du Maroc vers la Tunisie pour se rapprocher de son principal client, Fiat	Automobiles & équipements	25	5,4
Tunisie	5àSec	France	Le groupe "5àsec" s'installe en Tunisie par des accords de franchise	Autre ou non spécifié		
Tunisie	Banque Populaire	France	Collaboration bancaire pour le développement des implantations étrangères en Tunisie	Autre service, commerce ou finance		
Tunisie	BNP Paribas	France	L'offre de BNP Paribas sur la Banque du Sud retenue par l'Etat tunisien	Autre service, commerce ou finance		
Tunisie	Linedata Services	France	Linedata Services renforce son pôle de développement offshore en Tunisie et réorganise ses équipes	Autre service, commerce ou finance		
Tunisie	Piranha Advertising	États-Unis	Le fournisseur de services publicitaires 3D a annoncé l'ouverture de son bureau pour l'Afrique du Nord	Autre service, commerce ou finance		
Tunisie	Valentin	France	Entrée en production d'une unité de plasturgie Valentin, entreprise totalement exportatrice	Chimie, plasturgie		4,0
Tunisie	Wintech	Turquie	Entrée en production de Wintech Tunisie (Groupe Adopen), pour la fabrication de plaques en matière plastique	Chimie, plasturgie		
Tunisie	Pierre Audouin Consultants	France	PAC et la société tunisienne Carthago Information Technology ont créé une joint venture	Conseil, services aux entreprises		
Tunisie	Franprix	France	Franprix ouvre une grande surface à Staoueli, dans la banlieue ouest d'Alger	Distribution		
Tunisie	British Gas	Royaume-Uni	L'entreprise vient d'installer un compresseur d'un coût de 100 millions de dollars sur le champ gazier de Miskar	Energie		78,1

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Tunisie	BTU Power Company	Émirats Arabes Unis	BTU Power Company a annoncé avoir acheté 60% du capital de Carthage Power Company	Energie		
Tunisie	Iberdrola	Espagne	Le 2ème opérateur électrique espagnol a remporté l'appel d'offres pour moderniser le réseau pour 25 mio euros	Energie		25,0
Tunisie	Sofielca	France	Création d'un atelier pour la production d'équipements électriques en Tunisie	Equipts électriques, informatiques & médicaux	12	
Tunisie	Stonesoft	Finlande	Stonesoft, leader dans la sécurité informatique, ouvre une filiale en Tunisie	Logiciels et prestations informatiques		
Tunisie	Riva	Italie	Inauguration d'une nouvelle usine à Bizerte	Métaux, travail des métaux et recyclage		
Tunisie	Stream	États- Unis	Un centre d'appel du groupe américain " Stream " a été inauguré, dans la capitale. Il emploiera 600 personnes	Opérateurs télécoms & internet	600	
Tunisie	Benetton	Italie	Démarrage de la réalisation d'une unité de teinture et de délavage destinée totalement à l'exportation	Textile, habillement, luxe		7,0
Tunisie	DMC	France	DMC va délocaliser le conditionnement de ses produits en Tunisie	Textile, habillement, luxe		
Tunisie	Essel	Autres	Création de 4 usines pour la fabrication de soutien-gorge et de corsets	Textile, habillement, luxe	1000	
Tunisie	Labonal	France	Les chaussettes Labonal s'implantent en Tunisie	Textile, habillement, luxe		
Tunisie	Nocibé	France	La chaîne de parfumerie va ouvrir 2 magasins en Tunisie en association avec l'entreprise tunisienne Fatales	Textile, habillement, luxe		
Tunisie	Sáez Merino	Espagne	L'espagnol Sáez Merino délocalise sa production de jeans vers la Tunisie	Textile, habillement, luxe		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Tunisie	Accor	France	Accor a annoncé un vaste plan d'investissement pour 2005 en Tunisie d'un montant global de près de 70 millions d'euros	Tourisme, restauration		70,0
Tunisie	Le Must Air Marin	Suisse	L'agence de voyage Le Must Air Marin a ouvert ses bureaux à Tunis	Tourisme, restauration		
Tunisie	Agence espagnole de coopération	Espagne	L'Agence espagnole de coopération et l'Institut technique des Canaries lancent un projet de dessalement d'eau de mer	Transport, BTP, services délégués		0,3
Tunisie	Flash Europe	France	L'entreprise spécialisée dans la messagerie rapide s'apprête à ouvrir une agence à Tunis	Transport, BTP, services délégués		
Tunisie	Knauf	France	Par l'intermédiaire de sa filiale Knauf la Rhénane, l'industriel vient de racheter Les Plâtres Tunisiens	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		
Turquie	Barilla	Italie	Freshcake, filiale de Ulker et de Barilla, construit une nouvelle usine	Agro-alimentaire		
Turquie	Bunge Ltd	États-Unis	Le groupe agro-alimentaire inaugure son port en Turquie afin de renforcer sa position sur le marché turc	Agro-alimentaire		7,8
Turquie	Fine Food	Grèce	La compagnie grecque Fine Food va construire une usine à Biga dans le nord-ouest de la Turquie	Agro-alimentaire		
Turquie	Imperial Tobacco	Royaume-Uni	L'entreprise cigarettière lance la construction d'une usine qui sera opérationnelle d'ici fin 2004	Agro-alimentaire	150	39,1
Turquie	MFC	Italie	Le producteur de fruits et légumes ouvre un bureau en Turquie	Agro-alimentaire		
Turquie	Starbucks	États-Unis	Le cafetier Starbucks ouvre 2 magasins à Ankara	Agro-alimentaire		
Turquie	Unilever	Royaume-Uni	Le groupe investit dans une 3ème usine de production de thé en Turquie	Agro-alimentaire		6,0
Turquie	Zamzam Cola	Iran	L'iranien Zamzam Cola arrive sur le marché turc	Agro-alimentaire		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Turquie	Fournier	France	Le français a passé un accord avec Romsan pour représenter les produits Mobalpa en Turquie	Ameublement et équipement du foyer		
Turquie	Ikea	Suède	Ikea construit actuellement son premier point de vente en Turquie	Ameublement et équipement du foyer		
Turquie	Aisin Seiki	Japon	L'entreprise japonaise crée une nouvelle unité de production pour fabriquer des éléments de carrosserie automobile	Automobiles & équipements	170	10,4
Turquie	Bosch	Allemagne	Le constructeur de pièces automobiles augmente son effectif de 500 salariés	Automobiles & équipements	500	
Turquie	EM Technologies	France	Ouverture à Istanbul d'un site dédié à l'assemblage de pièces de sécurité pour automobiles	Automobiles & équipements	25	
Turquie	Ford	États-Unis	L'américain Ford annonce une augmentation de ses capacités de production en Turquie	Automobiles & équipements		
Turquie	Hayes Lemmerz	États-Unis	Hayes Lemmerz a créé une joint venture qui commencera la production de roues en aluminium à la fin de l'année 2005	Automobiles & équipements		
Turquie	Honda	Japon	Honda instaure une deuxième équipe de production dans son usine de Turquie	Automobiles & équipements		
Turquie	Hyundai	Corée du Sud	Le fabricant de voitures Hyundai Assan prévoit de nouveaux investissements pour accroître sa capacité de production	Automobiles & équipements		27,3
Turquie	Isuzu Motors	Japon	Le constructeur japonais envisage d'augmenter ses investissements en Turquie	Automobiles & équipements		
Turquie	MGI Coutier	France	Ouverture d'une unité de production par un équipementier pour se rapprocher de ses clients à Bursa	Automobiles & équipements		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Turquie	Renault	France	Le français Renault annonce une augmentation de ses capacités de production en Turquie	Automobiles & équipements		
Turquie	Renault Trucks	Suède	Ouverture d'une usine d'assemblage de camions qui ouvrira en 2006	Automobiles & équipements		
Turquie	Speedy	France	Ouverture de cinq à six nouveaux centres en Turquie en 2005	Automobiles & équipements		
Turquie	TI Auto- motive	États- Unis	Ouverture d'une nouvelle usine de production qui desservira 3 principaux fabricants automobiles européens	Automobiles & équipements	30	
Turquie	BNP Paribas	France	BNP prend une participation financière de 50% dans TEB Mali, la 10ème banque privée turque	Autre service, commerce ou finance		169,5
Turquie	Deutsche Bank	Alle- magne	Le groupe bancaire allemand Deutsche Bank a annoncé avoir obtenu une licence de banque commerciale en Turquie	Autre service, commerce ou finance		
Turquie	Mees Pierson Intertrust	Pays-Bas	Un bureau de représentation a ouvert à Istanbul le 1er octobre 2004	Autre service, commerce ou finance		
Turquie	Stewart Internat- ional	États- Unis	L'entreprise a ouvert un bureau à Istanbul pour offrir des services financiers aux acheteurs étrangers	Autre service, commerce ou finance		
Turquie	Polyplex	Inde	Le 4ème producteur au monde de films de polyester investit 45 millions de USD dans une nouvelle usine	Chimie, plasturgie		35,2
Turquie	MDC	Pays-Bas	La société hollandaise MDC ouvrira avec Türkmall un centre commercial à Izmir	Distribution		100,0
Turquie	Metro	Alle- magne	Metro a l'intention d'investir 300 millions d'euros en Turquie dans les prochaines années	Distribution		300,0
Turquie	Tesco	Royaume -Uni	Tesco a ouvert son sixième supermarché Kipa à Bodrum	Distribution		20,0

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Turquie	Tatneft	Russie	Vente de 66% du capital du raffineur Tupras (Turkiye Petrol Rafinerileri) à Tatneft et au groupe turque Zorlu Holding	Energie		1015
Turquie	Florida Power & Light Co.	États-Unis	La compagnie va dépenser plus d'un milliard de dollars US pour ses installations nucléaires	Energie		781,3
Turquie	Toreador	États-Unis	L'entreprise va commencer en novembre des travaux de recherche pétrolière près de Çalgan	Energie		0,7
Turquie	Wartsila	Finlande	Wartsila Corporation a gagné un important contrat pour la construction d'une usine de production d'énergie	Energie		
Turquie	Cabot Communications	Royaume-Uni	L'entreprise anglaise de logiciels, Cabot Communications, a ouvert un centre de recherche et de développement à Izmir	Logiciels et prestations informatiques		
Turquie	ABS	Royaume-Uni	Ouverture d'un bureau d'ingénieurs à Istanbul pour soutenir la forte activité de réparation navale sur la Mer Noire			
Turquie	Alenia	Italie	Le constructeur aéronautique italien Alenia Aeronautica ouvre son premier bureau turc le 14 septembre	Matériels aéronautiques navals & ferroviaires		
Turquie	Galileo Avionica Firm	Italie	L'entreprise d'aviation militaire et de satellites civils et militaires va ouvrir un laboratoire à Istanbul	Matériels aéronautiques navals & ferroviaires		
Turquie	DSM	Suisse	Le plus important producteur de vitamines du monde (DSM, ex-Roche) ouvre une usine en Turquie	Médicaments	42	
Turquie	Hartmann	France	Transfert de la fabrication de produits médicaux en coton dans une nouvelle usine à Mersin	Médicaments	30	

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp -lois	IDE (M€)
Turquie	IFC	États- Unis	La SFI injecte 20 million d'US\$ dans le Acibadem Healthcare Group pour la construction de 2 hôpitaux	Médicaments		15,6
Turquie	Roche	Suisse	Le groupe pharmaceutique suisse ouvre en juin 2004 son usine de 69,3 millions d'euro à Gebze	Médicaments		69,3
Turquie	Arcelor	France	Inauguration d'une ligne de galvanisation en Turquie	Métaux, travail des métaux et recyclage		109,4
Turquie	Vodafone	Royaume -Uni	L'entreprise à l'intention d'augmenter les capacités de son réseau en payant 160 millions d'euros aux autorités turques	Opérateurs télécoms & internet		157,0
Turquie	Kaya	Chypre	Un groupe chypriote programme la construction de 12 hôtels en Turquie	Tourisme, restauration		
Turquie	Radisson Hotels & Resorts	États- Unis	Ouverture programmée de 3 nouveaux hôtels pour fin 2005	Tourisme, restauration		
Turquie	Serhs	Espagne	Joint venture avec le russe Natalie Tours pour racheter l'agence de voyage turque Casio Tours	Tourisme, restauration		
Turquie	CNAN Group	Algérie	Création de la filiale Turquie - Moyen-Orient de la compagnie algérienne de navigation	Transport, BTP, services délégés		
Turquie	Kuehne + Nagel	Suisse	Le groupe de transport et logistique finalise la construction d'une nouvelle plate-forme à Istanbul	Transport, BTP, services délégés		6,5
Turquie	Maba	Autriche	Le groupe autrichien de matériel de construction Maba investit en Hongrie et en Turquie	Transport, BTP, services délégés		25,0
Turquie	Mayr- Melnhof Graphia	Autriche	Mayr-Melnhof Graphia va investir 48 millions d'euros dans une usine de conditionnement de cigarettes	Verre, bois, papier, ciment, minéraux		48,2

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Desti- nation	Entre- prise	Origine	Projet	Secteur	Emp- -lois	IDE (M€)
Turquie	Sonoco	États- Unis	Le groupe spécialiste de l'emballage va construire une seconde usine en Turquie	Verre, bois, papier, ciment, minéraux	16	
MEDA	Moyenne (sur les projets pour lesquels l'information est donnée)				298	117,2
	Total				15 509	19 099

Annexe 2. Méthode. Un bilan micro-économique détaillé sur les IDE dans la région MEDA

L'approche

Les moyens utilisés pour détecter des projets d'investissement étranger dans la région MEDA combinent :

- Les alertes du système Vigie de veille économique de l'AFII (Agence Française pour les Investissements Internationaux) -basé sur le flux des principales news économiques et financières internationales- (base Factiva Reuters-Dow Jones) ;
- Un outil de surveillance de sites web (Webwatcher) qui permet par exemple de scanner les sites web de la presse arabe ou les sites des entreprises déjà présentes sur MEDA ; ce logiciel permet d'être informé dès qu'une nouvelle page est mise en ligne ou dès qu'un mot clé demandé apparaît ;
- Les informations directement acquises par l'équipe ANIMA (contacts, lecture de newsletter etc.) ;
- Les données transmises par des Agences de Promotion de l'Investissement (API), partenaires du réseau ANIMA.

Ce travail ne prétend pas à l'exhaustivité, en particulier pour les petits projets, qui échappent souvent à la maille du filet. Les informations fournies ne sont pas nécessairement très complètes. Seuls sont conservés les projets pour lesquels les informations minimales que sont un investisseur identifié, son pays d'origine, la destination, la nature du projet, le

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

secteur, sont pris en compte. Dans les deux tiers des cas, les informations collectées comportent un élément quantitatif – soit montant de l'investissement, soit nombre d'emplois créés-. Chaque projet est accompagné d'un descriptif détaillé. Par contre, l'annexe 1 de ce rapport exclut les données qui font l'objet de copyright (texte intégral de la dépêche annonçant le projet).

Les projets retenus doivent correspondre à la définition de l'IDE, c'est-à-dire un projet d'investissement annoncé par un opérateur étranger comme certain, et à perspective proche (démarrage en 2004-2005) vers l'un des 12 pays MEDA. Ont été rejetés :

- Les simples contrats de fourniture (telle entreprise est choisie par tel gouvernement pour livrer un équipement) ;
- Les pré-projets (telle entreprise « envisage de », ou « pourrait » réaliser, sans que cela soit décidé à 100%) ;
- Les opportunités (telle entreprise « recherche un partenaire ») ;
- Les doublons (projet déjà mentionné en 2003, parfois dans des termes très différents).

Les projets réalisés par plusieurs co-partenaires étrangers n'ont été comptabilisés que comme un seul projet (provenant du pays du partenaire le plus important). Beaucoup de projets insuffisamment définis ou de perspective trop lointaine ont été rejetés (plus de 60 pour MIPO 2004). Ces projets sont versés dans une base confidentielle de prospects, qui est exploitée commercialement par le réseau ANIMA.

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Les montants d'investissement, souvent connus en dollars US, ont été convertis pour 2004 en euros au taux moyen annuel de 1€=1,28 US\$ (soit 1 US\$=0,78€).

Un outil indispensable pour la promotion de l'investissement vers MEDA

La base de données MIPO permet aux pays MEDA de disposer d'une référence « objective » commune, et d'une base de données de plus en plus fiable établie à partir de projets effectivement implantés dans la région MEDA.

Cela permet aux agences les correctifs et compléments nécessaires en termes de promotion de l'investissement.

L'établissement progressif d'une série durable dans le temps facilitera également les analyses spécifiques, pouvant concerner une API particulière ou un secteur donné (cf. études sectorielles publiées par ANIMA en 2004).

L'équipe ANIMA dispose d'une base des investisseurs, utile pour des actions commerciales (relances, after-care).

Enfin, les informations MIPO peuvent être directement utilisées dans un but « promotionnel », pour la mise en valeur des cas particulièrement exemplaires, les « success stories ». Ces données peuvent être consultées en ligne (sous forme simplifiée) pour l'année 2005 ou les années antérieures sur <http://www.animaweb.org>. Des interrogations simples (tris) sont possibles.

Annexe 3. Index des entreprises ayant investi dans MEDA depuis deux ans

Entreprises ayant annoncé au moins un investissement en 2003 ou 2004 dans la région MEDA

5àSec	Amerab	BAT	Brenntag
ABS	Amerada Hess	Batelco	Brinks
ABS Hôtel Properties Ltd	Amitelo	Bayer	Britannic Hotels Company
AC Motors	AMP	Bear Stearns	British Airways
Access Téléservices	Antelop	Becker Industrie	British Gas (4 projets)
Accor (8 projets)	Antrados Dévelop	Bel	British Gas & CCC
Adria	Apache	Benetton (2 projets)	British Petroleum
Advent International	Apem	BenQ	BTU Power Company
AFT-Iftim	Apex-BP Solar	Beryt Financial Advisors	Bulgari
AGA Founty Invest	Apsys	BHP Billiton	Bunge fertilizantes
AEC	Aquaria	BHP/Woodside	Bunge Ltd
Aigle Azur	Arab Finance House	Binladin	Cabot Communications
Air Liquide Santé	Arcelor (2 projets)	BioDelivery Sciences	Caixa
Aisin Seiki	Arkan Holding	Biodôme (Baxter)	Calgary Centurion
Aksal Group Zara	Arvato	Birla Group	Canon
Al Habtoor Properties (2 projets)	Asic Pharma	Black an Veatch Africa	Capdevila
Al Kharafi	AstraZeneca	Block & Rock	Caribu
Alcatel (2 projets)	Atecnic	Blom Bank	Carouzos
Alcoa	Atelier d'Art Urbain	Blue Pumpin's	Carré blanc
Alenia	Atento	Blue Star Apparel	Carrefour (2 projets)
Alexon	Auchan	BNPParibas (3 projets)	Cartier
Al-Mawarid	Autokraz Georgian il Co	Bosch (2 projets)	Casport
Alpan	Azran	Boutaris	Castel (3 projets)
Alstom	B2S	Bouyer	Caterpillar Power & Calgary Centurion
Altadis (2 projets)	Ball Corporation	Bouygues	
Al-Zamil Gulf Finance House	Banque Populaire	BrainStorm	
Ambatur Clothing	Banq.Popul.Val France		
Amcors White Cap	Barilla		

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Cauilliez Maroc (2 projets)	Colorificio	Deutsche Bank	Enterasys
CDG	Comera	Development Alternative. Inc.	Eolane
Cegos	Compagnie Nationale Algérienne de Navigation	Développt. Agricole des Industries du Sud	Esdi
Cerebrus	Compass	Dewhirst	Essel
Cetelec	Computer Associates (2 projets)	DHL (2 projets)	eSys Technologies
Ceva Santé Animale (2 projets)	Consortium Maroco- Koweïtien de Développt.	Diagram	Ettore Bianchi
Cham Hotel	Cooline	Diamonds SA	Euler & Hermès
Cheikh Saleh Kamel	Copeland Corp	Dior	Eurinvest
Chiesi	Copreci	Direct Parcel Distribution	Eurocrystal
China Moroccan Meters	Corsair	DMC	Exel
China National Petroleum Corp.(4 projets)	Cosmopolitan	DNV Certification	Eybl
China Offshore Oil Corporation	County Homesearch (2 projets)	DSM	FACT
Chipita International	Cover Car	Dutch Shell	FADESA
CIC	CR San Miniato	EasyLink	Fagor
Ciments Français	Crimidesa	EC2M	FAKI
Cimpor (2 projets)	Crown Holdings (2 projets)	Eden Développement	Fauji Fertilizer Company Ltd
Cisco Systems (3 projets)	CSCES	Egypt Int'al Tobacco & Cigarettes Co	Federal Mogul & Teikoku Piston King
Claas	CSMD	Egyptian American Bank	Ferraz Shawmut
Classical & Casual Clothing	CTRI	El Watania	Fiat
Clayeux	D link	Electrobotere	Filli Boya
Clientlogic	Daewoo	Elvstrom Sails	Financière de la Motte
Club Méditerranée	Dagris	EM Technologies	Fine Food
CMA-CGM	Damas	Emaar	FineTech Laboratories
CNAN Group	DAT	Emarate Thuraya	Flash Europe
Cobega	Defense Solutions LLC	Embarcadero	Florida Power & Light Co.
Cobega	Denso	EMDEP Morocco	Ford
Cofimag	Detecom	Emircom (2 projets)	Four Seasons Hotel
Colas		Energie Electrique de Tahaddart	Fournier
			Fram (2 projets)
			Fram

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

France Cellis	Hamburg Sud	Impact Publishing	Knauf
Franprix	Turkey	IMPCO	Kornet
Frans Maas (2 projets)	Haribo	Imperial Tobacco (2 projets)	Kraft Foods
Frans Maas	Hartmann (3 projets)	Inditex (Zara)	Kuehne + Nagel
Fratelli Rossetti	Hayat Kimya	Indumix	La City
Fruit of the Loom	Hayes Lemmerz	Infote SA	Labinal
Fujiaire	HBS International	Innovative Systems Europe	Labonal
Fundiciones Caetano	Henkel	Intel (3 projets)	Lafarge (5 projets)
Futur Telecom	Hercules International	Intercontinental	Land Rover
Galileo Avionica Firm	Sports Tanger	Intralot	Landmark
GAZ	Herley Industries	Ionics & Mitsui	Lavalin
Gazprom	Hewlett Packard (3 projets)	IPPC	Constructors Int'l
GE Oil & Gas	Hikma	Iranian Gas Company	Le Must Air Marin
Geida	Hikma	Ispat	Le Terrain
Gemplus	Hoffman	Isuzu Motors	Lear
General Electric	Hofmann Partner	ITXC Corp	Lectric
Geopost	Holcim (2 projets)	Jaako Poyry Group	Legler
Gespac Systèmes	Honda	Javotte	Legrand
GFI	Hotel Sqala	John Seymour Associates	Leisure Hill sal
Ghantoute	Hotset Heizpatr. & Zubehoer	Jordache	Leroy Merlin
Gide Loyrette	HP	Jordan Bromine Company	Lesaffre
Nouel (2 projets)	Huawei Technologies	Jordan Kuwaiti Holding	Linde
Gilclaude	Hugo Boss	Jouéclub	Linedata Services
Gill Gomez	Hydro Agri	Juniper Networks	Liwa International
GlaxoSmithKline	Hyperburo	Kamaz	Lucien Barrière
Green Hills Software	Hyperminceur	Kaya	Lufthansa
Groupe Tikida	Hyundai (2 projets)	Kemajuan International	Lunan Paper
Groupement SAB	Iberal Spa	Kerzner	Lundbeck
Gulf Arab Agency	Iberdrola	Kingdom Beirut sal	Maba
Gulf Finance House	IBM (3 projets)	KLA-Tencor	Maersk Oil
Guy Hoquet	IFC		Maersk-Akwa
Haier	Ikea		Majid Al Futtaim (3 projets)
			Malabata
			Man

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Maralec	Mohammedia	Optimi	ProMetic
Marcopolo	Shoes	Oracle	Promod
Marionnaud (2 projets)	MomyConfort	Orascom (6 projets)	Proton
Marriot	Monaco Telecom	Oriflame	PSI Electronics
Marvell	Moody's	Outokumpu	Quadra Ressources
Technology Group	Morgan Stanley	Paradigm	Quarare
Matebat	Morganti Group & Ondeo Degremont	Paraland-Beautéland	Radisson Hotels & Resorts
Matra	Motorola	Parametric Technology	Ravago
Mayr-Melnhof Graphia (2 projets)	Mr Bricolage	Partech International	Regal Petroleum
MDC	MT Plastic	Penas	Regus
Mediterranean Fruit Company	Mul-T-Lock	Percall	Renault (5 projets)
MeesPierson Intertrust	Murgaca	Perenco	Renault Trucks (2 projets)
Mega-Mall Sofia	National Corporation for Tourism & Hotels	Petroceltic	Repmo
Mercedes	Neochimiki Lavrentiadis Abee	Petronas	Repsol-UPF/Gaz natural (2 projets)
Merloni	Nestle	Philip Morris	Rezidor
TermoSanitari	Nexans (2 projets)	PicoPoint	Riva
Metaforms	Nissan Motor Co Ltd	Pierre Audouin Consultants	Roche
Methanex	Ltd	Pinturas Monto	Rolland
Petrochemical Cie	Nitro	Piranha Advertising	Rotana
Metro	Nocibé	Pita	Rouleau-Guichard
Metropolitan City Center sal	Nokia	Plasticos Ferro	Roullier
Meysan	NOOS	Plastivaloire	Rusd Investment Bank
MFC	Nouvelles Messageries de la presse parisienne (NMPP)	Plaza Shopping Center	SABMiller (2 projets)
MGE UPS Systems	Novartis	Polyplex	Sáez Merino (2 projets)
MGI Coutier	Novell	Polysius	Safmarine
Michelin	Nugul Group	PR Media	Sagem
Mikit	OCI	Pralinor	Samango
Minnesota Middle East Trading	Oleoduc Bakou-Cehyan	Presse+	Same Deutz Fahr
Mitre Group International	Omnix Group	Prevent	Samsung (2 projets)
Mobalpa	Onyx	Pridesa	Sanofi-Synthelabo
Mobile Telecom Company		Procter & Gamble	

Les investissements étrangers dans la région MEDA en 2004

Savola (2 projets)	Souriau	Telynx	VF Corp
Scancom (2 projets)	Southern Fried	Tesco (2 projets)	Vilmorin Clause
Scania	Chicken	Thales et Sagem	Vinci
Seabird Aviation	Speedy	Thirteen AMP	Visa (2 projets)
Secil	Spinneys	Morocco	Vitra Sanitaire
Sefipar	SQLI	Thomas & Piron/ l'Atelier/Orco	Vivendi Universal (2 projets)
Sensus Metering	ST Micro Electronics	TI Automotive	Vodafone (2 projets)
Seram	Star Airlines	Tibbett & Britten	Wallis Marketing Consultants
Sergent Major	Starbucks	Timing	Walt Disney Holding Companies
Serhs	Starbucks Coffee International	Toly Products	Wartsila
Serono	Staro	Toreador	Webhelp (2 projets)
Sharikat Ikarat	Starwood	Total	Well and David
Abniah sal	Statoil (2 projets)	Toyota	Whirlpool
Shell	Stewart International	Trans Global	Wilh. Wilhelmsen ASA
Shobokshi Sawiris	STMicroelectronics (2 projets)	Translink	Wintech
Siegfried	Stonesoft	Trekar	Young & Rubicam
Siemens (3 projets)	Stradivarius	Triumph	Zag Plastics
Simon (2 projets)	Stream	TUI (2 projets)	Zamzam Cola (2 projets)
Sinopec	Suez (SITA)	TUKA group	ZF Group
Sitel	Sun Microsystems	Turkey Sahindler	ZI off-shore
SNC Lavalin	Sunviauto	UAZ	ZTE Corporation
SNCF	Taiwanese Development Fund	Unilever	Zuari-Chambal
Snecma	Tallwood	Unilog (2 projets)	
Société Générale	Tanganyika Oil	United Parcel Service	
Société Générale d'entreprises touristiques sal	Tatneft	Universal Music	
Société mixte Tunisie-Lybie	Tavex	Unterberg	
Sofielca	Taxi aérien	Usine d'huile d'olive	
Sogec	Tech Access / Sun (3 projets)	Valentin	
Soipa	Teja Technologies	Valeo (2 projets)	
Solano Atlantic	Tejari	Van de Velde	
Soluzione	TeleSoft	Vayani	
Sonic		Veritas Software	
Sonoco		Vernet Immobilier	



ANIMA est un projet européen qui consiste à aider 10 pays du Sud de la Méditerranée et du Proche-Orient partenaires de l'UE (Pays "MEDA" : Algérie, Autorité Palestinienne, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Maroc, Syrie, Tunisie, Turquie), plus Chypre et Malte (à présent membres de l'UE), à se doter de stratégies et d'outils d'attraction des investissements étrangers. L'Agence Française pour les Investissements Internationaux (AFII), assistée par l'ICE (Italie) et la Direction des Investissements (Maroc), conduit le projet, financé par l'Union Européenne, Programme MEDA. La Ville de Marseille, la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur et l'Agence Française pour les Investissements Internationaux ont également contribué à l'édition de cette étude.

Les investissements directs étrangers (IDE) dans la région MEDA en 2004

NOTES & ETUDES N° 15

Janvier 2005

La région MEDA a reçu dans les dernières années 3 à 4 fois moins d'investissement direct étranger (IDE) que d'autres régions émergentes du monde, à fondamentaux économiques égaux. Compte tenu des besoins de cette région en matière d'emplois, de capitaux et de prospérité, cette situation est réellement préoccupante.

Afin de suivre les progrès réalisés dans le cadre du projet ANIMA, un observatoire des Investissements étrangers -MIPO (Mediterranean Investment Project Observatory)- a été mis en place par l'AFII. Les résultats obtenus pour 2004 témoignent d'une nette accélération, avec environ 400 projets majeurs d'investissement annoncés, contre 275 en 2003. Ces projets impliquent une injection de capital supérieure à 20 milliards d'Euros et proviennent souvent des grandes entreprises mondiales. En part relative, MEDA a également accueilli en 2004 deux fois plus de projets TIC que les pays de l'est européen (PECO). Le Maroc et la Turquie viennent en tête en termes de projet, mais un décollage très sensible peut être observé dans des pays jusque là souvent boudés par les investisseurs, comme l'Algérie ou l'Egypte.

Les Informations de ce rapport confortent le réseau ANIMA dans sa stratégie de rattrapage pour la région MEDA. Cette stratégie consiste à aider les pays à retrouver toute leur attractivité. Les enjeux sont considérables compte tenu des fractures de niveau de vie et de développement entre les deux rives de la Méditerranée.

• Stéphane Jaffrin est responsable du site web et de l'observatoire des Investissements pour le réseau ANIMA (Agence Française pour les Investissements Internationaux -AFII)

• Bénédicte de Saint-Laurent est le coordinateur du programme ANIMA au sein de l'AFII